



CUCAIBA

Centro Único Coordinador de Ablación
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

MEMORIA 2021

MINISTERIO DE
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES



CUCAIBA

Centro Único Coordinador de Ablación
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

MEMORIA 2021

MINISTERIO DE
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES

Autoridades

Gobernador de la Provincia

Axel Kicillof

Ministro de Salud

Daniel Gollán

Nicolás Kreplak (desde julio 2021)

Jefe de Gabinete

Salvador Giorgi

Subsecretaría de Atención y Cuidados Integrales

Nicolás Kreplak

Alexia Navarro (desde julio 2021)

Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal

María Victoria Anadón

Subsecretaría de Gestión de la Información,
Educación Permanente y Fiscalización

Leticia Ceriani

Subsecretaría de Salud Mental, Consumos
Problemáticos y Violencia de Género

Julieta Calmels

Presidente CUCAIBA

Francisco Leone

Dirección Asociada

Fabio Pérez

Unidad de Coordinación Médico Administrativa

Constanza Curti

Dirección de Gestión Científico Técnica

María Gabriela Nanni

Dirección de Gestión Administrativa

María Verónica Ríos

Dirección Asociada del Servicio Provincial de Procuración

Rubén Bernardi

Dirección de Redes de Unidades Públicas de Trasplante

Hugo Petrone

Dirección de Gestión del Conocimiento

Roxana Barragán

Consejo de Gobierno del Ente para el
Financiamiento de trasplante de Órganos:

Norberto Germán Abiuso Cabral

*en representación del Ministerio de
Hacienda y Finanzas*

María Cecilia Pérez Araujo

en representación del Poder Ejecutivo

Procuración y trasplante en la agenda sanitaria de la Provincia

“A 2 años del inicio de nuestra gestión en el CUCAIBA podemos afirmar que la temática de la procuración y el trasplante de órganos, tejidos y células, ha formado parte de la agenda del Estado con un fuerte y total apoyo del Gobierno de la provincia de Buenos Aires y del Ministerio de Salud.

El CUCAIBA es una organización con una diversidad de funciones que la posicionan como una unidad hipercompleja y multiinstitucional. En contexto de pandemia y pospandemia la gestión se ha convertido en un interesante desafío para sostener, consolidar y desarrollar las políticas públicas sobre la temática.

Uno de los hechos relevantes

del 2021 fue, sin dudas, la incorporación de los y las pacientes con cobertura de Incluir Salud al Ente para el Financiamiento del Trasplante de Organos (EFTO), para el subsidio económico de las prácticas trasplantológicas. Esto significó que el CUCAIBA mediante el EFTO se convirtió en el segundo financiador a nivel nacional (detrás de PAMI) y el primero a nivel provincial, teniendo en cuenta la cobertura de los pacientes bonaerenses inscriptos en lista de espera.

El incremento de la población beneficiaria de los subsidios derivó en un significativo apoyo a la actividad con un presupuesto ampliado que permitió garantizar la accesibilidad a las prestaciones y prácticas relacionadas con el pre-trasplante,

La temática de la procuración y el trasplante cuenta con un fuerte apoyo del Gobierno de la provincia de Buenos Aires.

el trasplante y el postrasplante.

Desde el punto de vista organizacional pudimos generar un ordenamiento administrativo de la planta, y llevar a cabo distintos concursos en el marco de la ley 10.430 y la ley 10.471

con el fin de seguir aportando a la jerarquización de la función pública. En esta línea seguimos trabajando en la propuesta de fortalecer la estructura orgánica del organismo.

Uno de los nuevos espacios institucionales que se consolidó en el 2021 fue la Dirección de Gestión del Conocimiento, mediante la articulación con la Escuela de Gobierno “Floreal Ferrara” para el dictado de capacitaciones destinadas al personal de salud, y promoviendo dentro del CUCAIBA el ámbito de desarrollo de investigaciones basadas en las actividades de las áreas y servicios.

Otro espacio que se fortaleció mediante acciones internas e intrainstitucionales fue la Di-

rección de Redes de Unidades Públicas de Trasplante, con el avance de la consolidación de la red de servicios de trasplante hospitalario en el ámbito de la gestión estatal. Hay que destacar que más del 90 por ciento de la actividad de trasplante del EFTO se desarrolló en el sistema público de salud.

Así, para poder cubrir en el sector público todas las patologías, se proyectó en 2021 un programa de trasplante pulmonar que continuará su línea de desarrollo e implementación en el 2022.

La red pública provincial se posiciona, de este modo, como un prestador de jerarquía a nivel país en cuanto a las prestaciones relacionadas con el tratamiento trasplantológico.

Al hablar de trasplante en general, tanto en el sector público como privado, en el 2021 se registró un 42 por ciento de aumento en el trasplante de órga-

nos y un incremento del 76 por ciento en el trasplante de corneas a pacientes de la provincia de Buenos Aires, en comparación con el año anterior.

En procuración de órganos y tejidos, en el 2021 se destacó el repunte de la actividad y el avance del programa de descentralización en la red pública a través de la creación de los servicios de procuración hospitalarios.

Un aspecto importante del 2021 fue que se planteó la emergencia en el marco del incremento de pacientes en lista de espera con situación de ceguera, y en la Comisión Federal de Trasplante (COFETRA) se definió la implementación de un programa para la resolución de esta problemática. De esta manera, en forma conjunta con el INCUCAI y con la colaboración de todas las jurisdicciones pudimos resolver el 70 por ciento de las situaciones de ceguera en la

provincia de Buenos Aires.

Es también de resaltar el fuerte impulso del Centro Provincial de Histocompatibilidad que se erigió como un centro de referencia para la Provincia y el país. Se logró gracias a un aumento de la inversión para equipamiento, insumos y recursos humanos; que concluyó en un convenio con el INCUCAI para la realización en dicho centro de los estudios de histocompatibilidad de los procesos de donación-trasplante llevados a cabo en el ámbito nacional.

En materia de relaciones interinstitucionales, hubo avances mediante la firma de convenios de asociación con hospitales públicos y convenios para el desarrollo de servicios de procuración que permiten seguir el camino de la descentralización de la actividad. También se firmaron convenios con diferentes municipios para darle impulso a la temática de la

donación de órganos, tejidos y células para trasplante.

Y hemos presentado una propuesta de proyecto de ley para la adhesión a la Ley Nacional de Trasplante N° 27.447.

Un hecho destacado del 2021 fue la reapertura del Hogar de tránsito de pacientes trasplantados, que recibió el nombre de "Lic. Silvia Inés Salas" mediante disposición de esta Presidencia, para reconocer a la mentora y creadora del Hogar. Este espacio es una respuesta sanitaria de la provincia de Buenos Aires para la población de pacientes que requieren estar cerca de su centro de implante, brindando alojamiento a pacientes y acompañantes, y posibilitando una mejor adherencia al tratamiento.

Siempre uno de los ejes que trazan todo el accionar del CUCAIBA es la comunicación sobre la donación y el trasplante, generando actividades y estra-

tegrías destinadas a la comunidad en general, y en particular a pacientes, equipos de salud y comunidad educativa.

Quiero destacar la campaña “Cicatrices” que fue declarada de interés legislativo por la Honorable Cámara de Diputados de la provincia de Buenos Aires, como así también agradecer a la Asociación Amigos del Hogar de Tránsito, a la Asociación Marplatense de Apoyo al Trasplante y a cada una de las organizaciones de pacientes y de la sociedad civil que se comprometen para difundir la temática de la donación y el trasplante.

Podemos concluir en que el año 2021 posicionó al CUCAIBA con actividades de fuerte impulso, incremento de trasplantes a bonaerenses, consolidación de la procuración de órganos y tejidos, desarrollo de la red pública de trasplante, mejora de la estructura organizacional y jerarquización de

la función pública en la institución, y desarrollo de la capacidad fiscalizadora y financiadora del organismo.

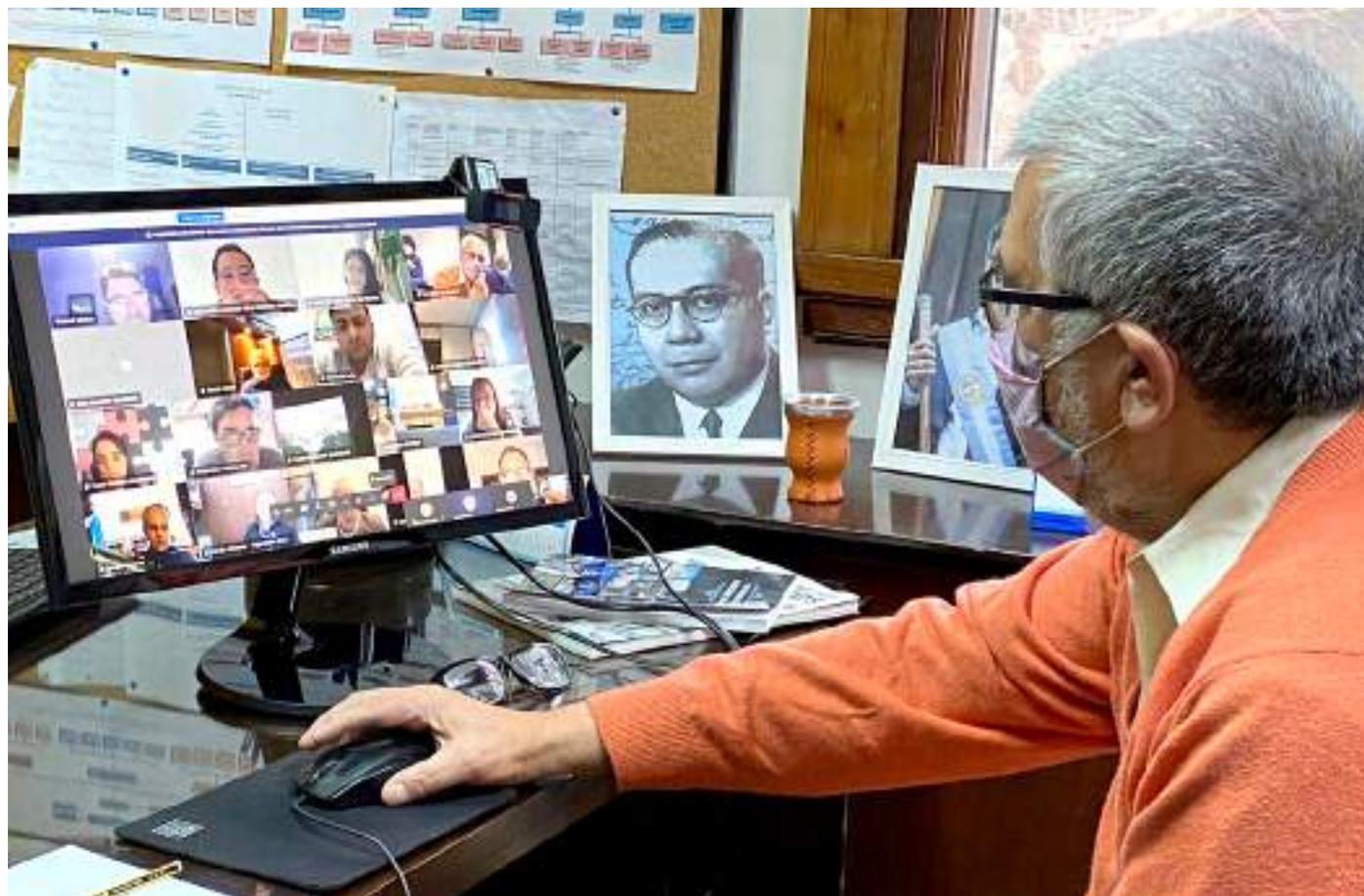
Así, nos posicionamos como una institución de referencia a nivel nacional en el desarrollo de

las actividades de procuración y trasplante.

Queremos agradecer a cada una de las personas que trabajan a diario en el CUCAIBA y en las distintas instituciones sanitarias, siempre con el foco

puesto en los y las pacientes, sus familias, y en el acceso al trasplante para todas y todos los bonaerenses”.

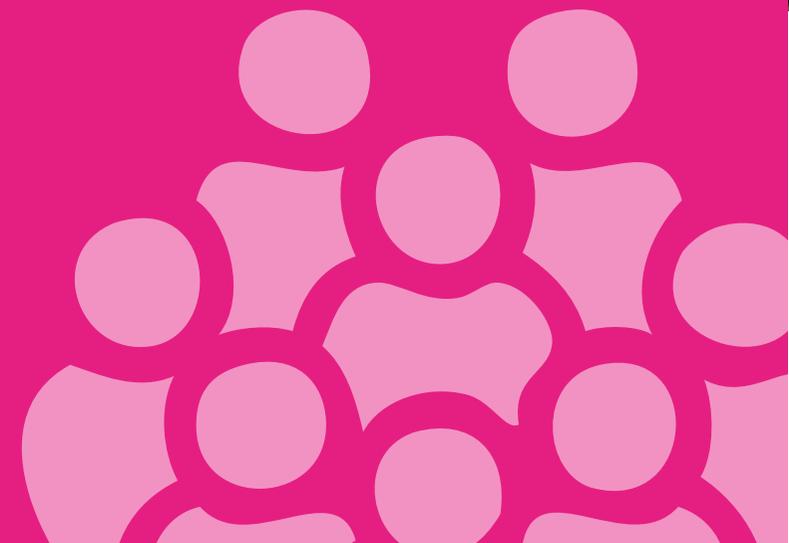
Dr. Francisco Leone
Presidente del CUCAIBA





Personas trasplantadas y en lista de espera

Trabajo interdisciplinario e integral para garantizar la accesibilidad al trasplante



La accesibilidad al tratamiento trasplantológico es uno de los ejes fundamentales que trazan el accionar del CUCAIBA en todas sus líneas de trabajo, promoviendo activamente políticas públicas relacionadas con la procuración y el trasplante. Este objetivo se desarrolla aplicando programas que permiten a las y los bonaerenses acceder a la lista de espera y a la posibilidad de un trasplante para salvar o mejorar su calidad de vida.

En este contexto se trabajó fuertemente en el 2021 para optimizar los mecanismos administrativos de ingreso a la lista de espera de órganos y tejidos, y para realizar una nominalización de beneficiarios y beneficiarias del programa de Subsidios, oportuna y en tiempo real. También para entregar las credenciales de pacientes enmarcadas en la Ley 26.928 de protección integral para personas trasplantadas, y para de-



sarrollar un seguimiento eficaz posttrasplante en la entrega de medicación.

Uno de los aspectos a considerar cuando de accesibilidad en salud se trata, es que la condición económica no represente un impedimento para poder llegar al tratamiento en cualquiera de sus instancias: pretrasplante, trasplante y/o posttrasplante.

Por tal razón, el CUCAIBA desarrolla desde 1994 el programa de Subsidios, mediante el Ente para el Financiamiento de Trasplante de Órganos (EFTO)- para asegurar la atención a los y las bonaerenses que no cuenten con cobertura social y requieran de tratamiento en el marco del trasplante.

Durante el año 2021 se incrementó en un 78 por ciento el

número de expedientes de solicitud de subsidios al CUCAIBA: 712 expedientes frente a los 398 de 2020.

Este aumento requirió trabajar articuladamente puertas adentro del CUCAIBA y junto a los servicios sociales hospitalarios para implementar acciones que optimicen los procedimientos de ingreso a lista de espera, autorizaciones de prestaciones y proceso de consolidación de los expedientes.

Estas medidas permitieron que desde el Departamento de Subsidios y Auditoría se emitiera un 280 por ciento más de constancias de autorización de prácticas mediante el EFTO: 721 constancias C-21 de autorización en el Sistema Nacional de Información de Procuración y Trasplante (SINTRA) en 2021, ante las 253 del 2020.

Desde el Departamento de Subsidios se realizó auditoría médica y administrativa de

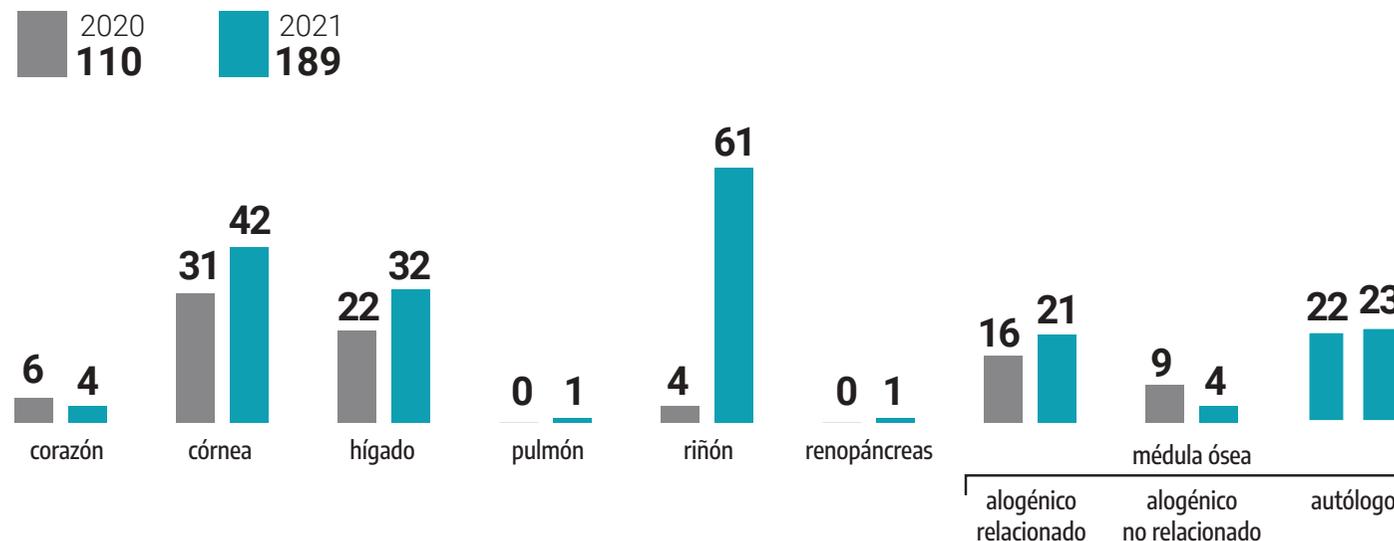
La cobertura EFTO + Incluir EFTO se posicionó en 2021 como segundo financiador del sistema nacional de trasplante y como primer financiador en la provincia de Buenos Aires

prestaciones para más de 330 pacientes con cobertura EFTO que requirieron autorización de diversas prácticas.

Sin duda, uno de los grandes avances en materia de la accesibilidad fue la incorporación en 2021 de pacientes de Incluir Salud al programa de Subsidios, a través de la reso-

Trasplantes EFTO - Incluir EFTO

Años 2020 y 2021 - Fuente SINTRA



lución ministerial N° 1727, que dejó establecido que “las beneficiarias y los beneficiarios del Programa Federal Incluir Salud que residen en la provincia de Buenos Aires, son pacientes sin cobertura social, legal o convencional, a efectos de la gestión de solicitudes de subsidios económicos ante el Ente para el Financiamiento de Tras-

plante de Órganos”.

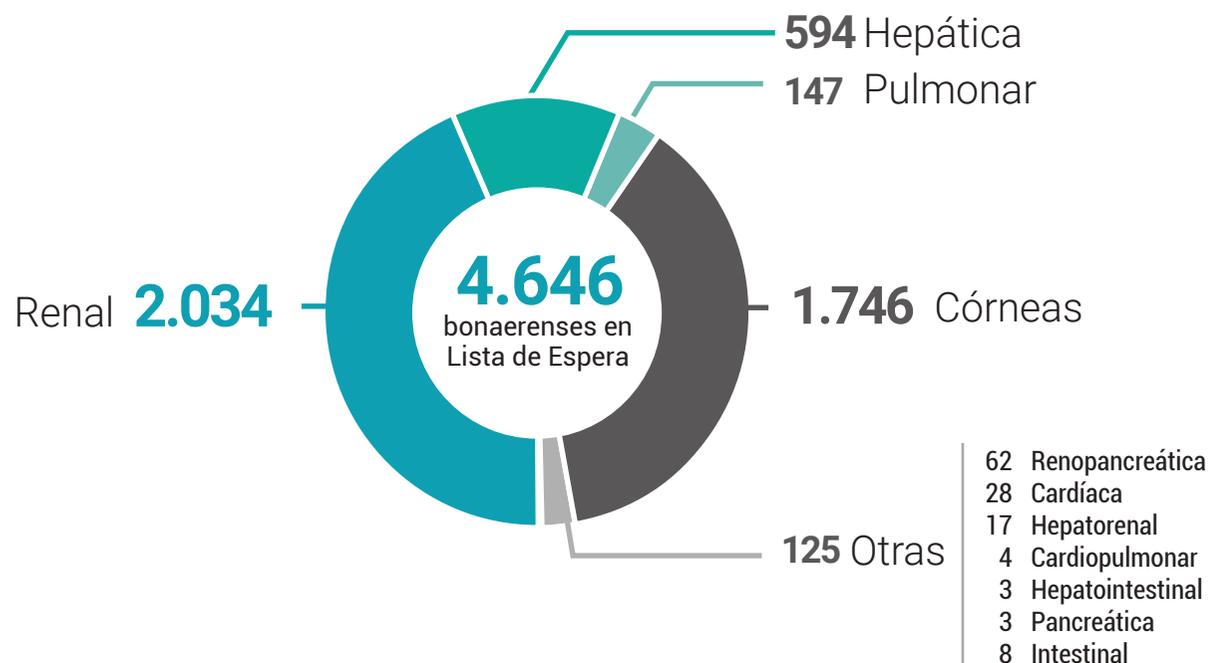
Esta decisión implicó desarrollar un trabajo integrado entre áreas del CUCAIBA: el Servicio Social, el Departamento de Subsidios y Auditoría, el Departamento de Fiscalización y la Dirección de Gestión Científico Técnica, que mantuvieron reuniones semanales comprendiendo la nueva demanda y

estructurando los lineamientos de acción. También fue necesario fortalecer el trabajo en red con los servicios sociales hospitalarios, las unidades de trasplante, los centros de diálisis y pacientes.

Con la incorporación de nuevos pacientes, la cobertura EFTO + Incluir EFTO se posicionó en 2021 como segundo

Composición de la lista de espera provincial

Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA / Registros al 31/12/2021



financiador del sistema nacional de trasplante y como primer financiador en la provincia de Buenos Aires, tomando como referencia los pacientes inscriptos en lista de espera. Este dato demuestra el com-

promiso del Estado provincial para garantizar la accesibilidad al trasplante a todos y todas las bonaerenses con la responsabilidad de promover a través de políticas activas la eliminación de los obstáculos que afecten

su acceso a derecho.

Es de destacar que la respuesta sanitaria a los trasplantes, estudios pretrasplante y seguimiento postrasplante de los pacientes bajo **programa** de Subsidios, se efectivizó en más

del 95 por ciento en la red pública de Salud.

El 2021 también marcó un incremento en el número de trasplantes realizados a pacientes con cobertura EFTO e Incluir EFTO, con 189 trasplantes en 2021 ante los 110 del 2020.

Ingreso a lista de espera

El Departamento de Registro y Fiscalización del CUCAIBA, trabajando articuladamente con el resto de las áreas de incumbencia en la organización y apuntando a agilizar la inscripción en lista de espera, incorporó nuevos mecanismos de seguimiento con los financiadores del sistema para evitar dilaciones en el proceso.

Asimismo se unificaron las tareas de fiscalización del EFTO e Incluir EFTO, permitiendo que la población vulnerable y con cobertura pública exclusiva pudiera tener asignado el



equipo de trasplante para comenzar la evaluación pretrasplante de manera oportuna y eficaz. Es necesario aclarar que es requisito para la inscripción efectiva en lista de espera contar con los estudios pretrasplante finalizados.

Esto generó que se registre un incremento en la inscripción de pacientes en lista de espera y de procesos abiertos de

inscripción con evaluación pretrasplante iniciada.

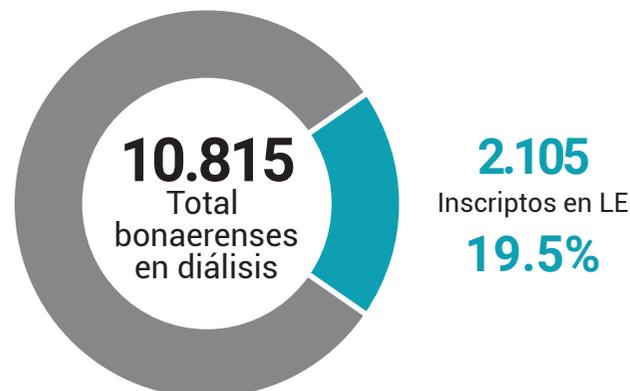
En el año 2021 se inscribieron a más de 1862 nuevos pacientes en lista de espera de distintos órganos y/o tejidos (en 2020 se habían inscripto 1310 pacientes).

A efectos de contribuir a la inscripción oportuna en la lista de espera de trasplante de córnea

Pacientes bonaerenses en diálisis

Situación actual del registro del IRCT al 31/01/2022

Fuente: SINTRA – CRESI



y renal, y cobertura para trasplante de médula ósea, desde el Servicio Social de la institución se llevó a cabo un trabajo sostenido con los efectores de trasplante propios y con otras dependencias hospitalarias. Se amplió la intervención telefónica personalizada y se realizaron 165 entrevistas para confección de expedientes para financiamiento del EFTO e Incluir-EFTO. Estas entrevistas se caracterizan por una escu-

cha profesional que excede el mero requisito de la confección de la encuesta social, donde se brinda información, orientación y contención en distintos aspectos cualitativos de la intervención.

También se llevaron a cabo encuentros virtuales con áreas sociales de centros de diálisis con el objetivo de continuar trabajando para la accesibilidad a la lista de espera renal, con hin-

capié en el financiador EFTO e Incluir-EFTO.

Respecto a diálisis, el Departamento de Registro y Fiscalización tiene como una de sus tareas controlar la actualización y pertinencia de los datos de pacientes con Insuficiencia Renal Crónica Terminal (IRCT) en el SINTRA por parte de los centros de diálisis; como así también en lo referente a su definición de situación en lista de espera y modificaciones. En este aspecto, se fiscalizaron más de 6 mil constancias referidas a la situación clínica y modificaciones de pacientes bonaerenses en el registro de IRCT.

También desde el Departamento de Fiscalización se continuó con la digitalización de documentación en el sistema de archivo propio de la organización, y se asignó a personal exclusivo la tarea de enviar por correo electrónico la credencial de

pacientes contemplada en la Ley 26.928 para acceso a derechos; así como también la información referente al proceso de inscripción con la clave de acceso al SINTRA para seguimiento de la participación del o de la paciente en los procesos de donación.

Medicación bajo cobertura de subsidios

Para garantizar la accesibilidad al tratamiento la Farmacia Central del CUCAIBA entrega medicación a pacientes ambulatorios postrasplante, y dispensa medicación para personas en la etapa de trasplante y postrasplante internadas en unidades propias.

También se lleva a cabo la carga de datos de pacientes sin cobertura social al Programa de Medicamentos de CUCAIBA (Pro.Me.Cu), y se establece un contacto permanente con los y las pacientes para verificación de datos y seguimiento que



contribuya a la adherencia del tratamiento mediante la toma de medicación pertinente.

En 2021, desde la Farmacia Central se incorporó para su trabajo continuo la actualización del vademécum, reducido

a drogas que demuestran un nivel de evidencia con aceptable balance entre eficacia, eficiencia, seguridad y costo. También se están documentando los procedimientos de Calidad del sector.



Hogar de tránsito para pacientes trasplantados



El 2021 marcó un año muy importante en la historia del Hogar de tránsito para pacientes trasplantados del CUCAIBA, ya que el 6 de octubre tuvo lugar su reapertura tras un periodo en que permaneció cerrado por obras de refacción y acondicionamiento.



En su reapertura se desarrolló un acto institucional en el hall del CUCAIBA para reconocer a la mentora e impulsora de la creación del Hogar, Silvia Inés Salas, quien se desempeñó durante 17 años en el Servicio Social de la institución. Por disposición N°867/2021 del presidente del CUCAIBA Francisco

Leone se otorgó el nombre de "Lic. Silvia Inés Salas" al Hogar de tránsito para pacientes trasplantados.



A la semana siguiente de su reapertura se recibió el ingreso del primer paciente renal proveniente del CRAI Sur, con su acompañante, y a partir de entonces se pusieron en marcha todos los dispositivos de asistencia e intervención social para las personas alojadas. En los últimos tres meses del 2021 pasaron por el Hogar 11 pacientes con sus respectivos acompañantes, con estadías que en promedio transcurrieron los quince días.

Hay huéspedes que necesitan de estadías más prolongadas, como por ejemplo una pequeña oriunda de Entre Ríos, trasplantada de médula ósea en el Hospital de Niños de La Plata, que permaneció alojada con sus papás por un tiempo de 2 meses y medio.



Las prestaciones brindadas se centran en el almuerzo y cena todos los días de la semana, los traslados a las unidades de trasplante con móviles propios, servicio de lavandería y el uso doméstico del equipamiento del Hogar, que permite el despliegue de la cotidianidad y resolución de las necesidades diarias de los y las huéspedes.

En relación a la intervención profesional, el Hogar garantiza el espacio de escucha psico-social en las instancias de admisión, contención y seguimiento; a través de las entrevistas diarias tanto con las personas trasplantadas como con sus cuidadores y cuidadoras.

También en el 2021 se retomaron las acciones coordinadas con la Comisión Amigos del Hogar de tránsito del CUCAIBA, a través de reuniones mantenidas de manera virtual en el contexto de la pandemia por el COVID-19.

Es de destacar que el Hogar de tránsito para pacientes tras-



plantados se constituye en una respuesta sanitaria de la provincia de Buenos Aires para la población de pacientes que requieren de un trasplante o su seguimiento. Es un espacio que trasciende la cobertura de alojamiento, facilitando la adherencia al tratamiento y siendo una parte fundamental en el proceso de atención y recuperación a través del alcance de su intervención psico-social. Funciona desde el año 2003 y se encuentra bajo la supervisión e intervención profesional del Servicio Social.

En el 2021, y con el fin de disponer de ambientes confortables y con todas las comodidades para los y las pacientes y sus acompañantes, se llevó a cabo la instalación del sistema de aire acondicionado frío-calor para las habitaciones y espacios comunes.

Compartiendo esperanzas realizables

Silvia Inés Salas

(mentora del Hogar de tránsito de pacientes trasplantados del CUCAIBA)

“Me dispongo a escribir sobre el Hogar ante el pedido respetuoso y cálido de la Institución. Retrotraerse en el tiempo y recurrir a la memoria emotiva. Veamos, allá vamos...”

Todo empezó como un sueño, parecía utopía. Pero la realidad daba claras muestras de que era NECESARIO disponer de un espacio para albergar a pacientes trasplantados en La Plata y la Capital Federal, quienes al alta médica debían permanecer para sus controles post quirúrgicos en zona. Pacientes de escasos recursos, mayoritariamente subsidiados para el trasplante, o con obra social que sólo cubría la práctica médica.

¡Intensa y múltiple fue la bús-



queda de un lugar apropiado! Pero al final de ese largo trayecto, apareció la oportunidad en el ex Hospital Naval: en su primer piso el Casino de Oficiales fue el germen de un proyecto y de una obra que duro 8 años.

Acompañar ese proceso, participar de su diseño (en la medida de lo posible), verlo terminado y recibir en mano un

ENORME manajo de llaves en marzo del año 2003, ha sido un hito importantísimo en mi historia profesional y laboral. Edificio sólido, bello y vacío. El CUCAIBA licitó la compra de sillas, mesas grandes, camas single (2 por pieza) y dos juegos de sillones.

El resto -electrodomésticos, plantas, ropa de cama, man-

teles, vajillas, equipamiento de los baños en habitación-, todo se logró con las donaciones de las empresas ubicadas en el Gran La Plata. Y así se habilitó el 2 de junio del 2003, con un contingente de huéspedes que estaban viviendo en la casita del Hospital Rossi, propiedad de una ONG.

Se cumplió con el slogan del souvenir de la inauguración, un señalador que dice: "Los que sueñan solos, sólo sueñan. Y los que soñamos juntos, construimos un mundo mejor. Nuestro objetivo es compartir esperanzas realizables".

El Hogar encontró su lugar en una avenida de ginkgos biloba (única especie viviente que sobrevivió a la bomba de Hiroshima). Por ello, y como emblema de resiliencia, la hoja de ese entrañable árbol ha sido siempre su sello.

Porque los pacientes apuestan a la vida y superan obstáculos,

resisten y logran una nueva calidad de vida.

Durante 6 años coordiné las actividades del Hogar, supervisé su dinámica, y capacité al equipo que sería mi recambio al momento de jubilarme. Escribí mucho, desde el proyecto en sí, su Reglamento Interno, tareas de cada rol de cada agente, de los huéspedes y acompañantes. Cada día fue de siembra, de experiencia, de corregir decisiones.

Cada grupo alojado, dejó en su estadía enseñanzas, buenas y no tan buenas, pero todas válidas.

Cada credo practicado por el paciente (evangélico, mormón, budista, católico o ateo) inculcó en el equipo que ante los problemas de salud, todo se vuelve ecuménico.

Trabajar desde el llano o como directora, con disponibilidad permanente, ha sido una ple-

na y maravillosa experiencia. Faltaría a la verdad si testimonio que los cotidianos fueron fáciles de sobrellevar. Por el contrario, tres ejes coincidían: lo que sucedía en el día a día en ese primer piso (crisol y entramado de personas procedentes de distintos lugares geográficos y con sus culturas y folklore propios), lo que debía atenderse en el circuito del Servicio Social y el equipo de recursos humanos interdisciplinario, y muy especialmente en la gestión de perseverar para que el Hogar fuese considerado un satélite del CUCAIBA, entidad con vida propia y privada. De hecho tenía una mística especial, percibida por quienes se acercaban a él por motivos diversos (donar, participar en algún festejo, colaborar con determinada tarea, etc).

Debo destacar que mis superiores funcionarios respetaron mis objetivos y decisiones SIEMPRE. Por ello, valoro y

agradezco el respaldo de los doctores Carlos Soratti, Francisco Leone y Ricardo Ibar.

A fines del 2021 se reinauguró el Hogar, equipado nuevamente, con mejoras edilicias e incorporación de personal. Gestiones encaradas por Francisco Leone (Pancho) con quien por primera vez visitamos ese predio lleno de pastos y basura.

Y así, la vida sigue su curso, como un río que nunca va en reversa.

Si la sintonía es el sentir, yo pienso y siento que siempre, siempre hay que ir detrás de los sueños.

Gracias a mis compañeros de ruta, a los 'plantines' que aún trabajan para el Hogar, a los pacientes de los que tanto aprendí y tanto extraño.

Infinitas gracias al Señor mi Dios por su guía y acompañamiento".



Procuración de órganos y tejidos

Recuperación de la actividad y de los resultados



El año 2021 estuvo signado por la recuperación de la actividad de procuración de órganos y tejidos, tras un 2020 en el que la pandemia por COVID ocasionó una merma significativa en la generación de donantes e implantes.

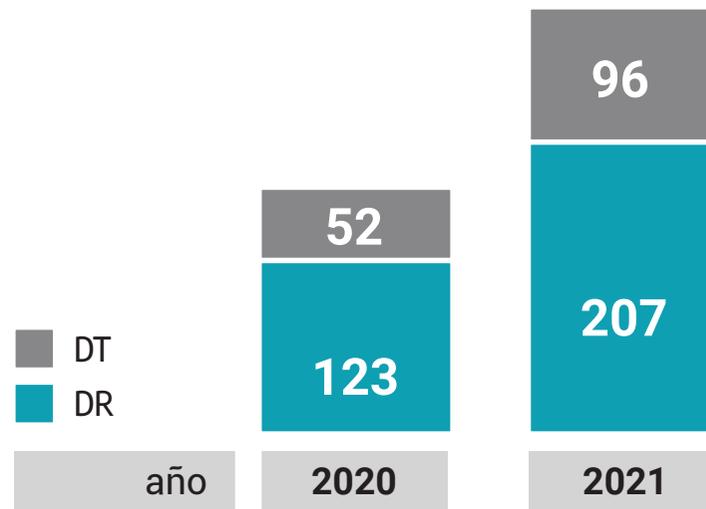
La inmunización de la población mediante la vacunación -que descomprimió la tensión

de camas críticas en los hospitales-, junto a las líneas de trabajo que se vienen desarrollando desde el 2020, permitió la recuperación de la actividad a pesar de la pandemia.

Es de destacar, además, que el programa de donantes a corazón batiente (de donde se obtienen los órganos para implante) nunca fue interrumpido.

Donantes reales (DR) y donantes de tejidos (DT)

Año 2021 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



Esto permitió que el sistema sanitario realice una selección más estricta sobre el potencial donante. Así, el 65 por ciento de los donantes fueron multiorgánicos – un incremento de 15 por ciento respecto al histórico-; y se consiguieron mejores resultados en la generación de donantes: 84 donantes de órganos más que en el 2020 y 44 donantes de tejidos más con respecto al año anterior.

Así como en el 2020, en el 2021 se implementaron protocolos para evitar contagios intra- institucionales en la Guardia Operativa del Servicio Provincial de Procuración de Organos y Tejidos (SPPOyT), como así también en la tarea de evaluación de potenciales donantes; lo que representó que no se registraran contagios por contacto laboral.

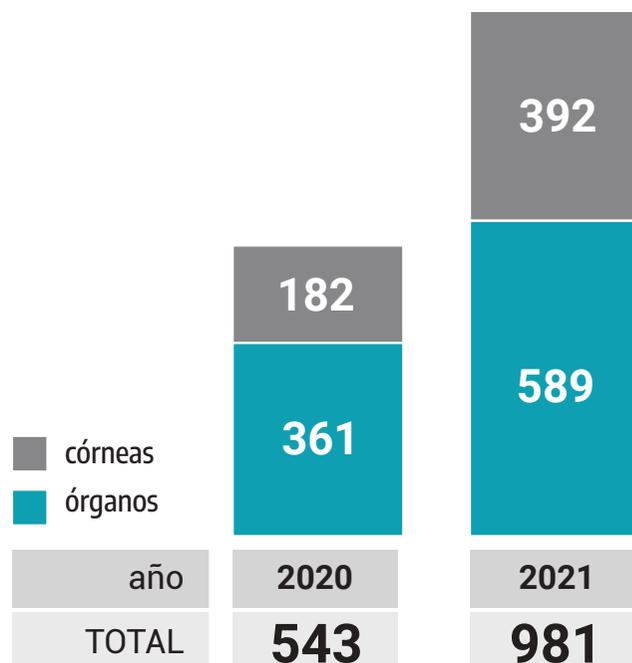
Estas acciones permitieron mantener la actividad del Servicio durante todo el tiempo de pandemia.

En otro aspecto, el laboratorio de análisis PCR para detección de COVID que se instaló en el Hospital San Martín de La Plata, facilitó obtener resultados en dos horas y media para utilización en la selección de donantes y receptores de órganos y tejidos. Este laboratorio de gestión pública es de uso exclusivo para los procesos de donación en la provincia de Buenos Aires.

En el 2021 se comenzó con el Programa de Extracción Hepática Regional para optimizar los recursos y los tiempos operativos de los procesos en los que el hígado ablacionado será implantado en un receptor de otra provincia. El equi-

Organos y córneas procuradas

Año 2021 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



po quirúrgico del CUCAIBA es quien obtiene el órgano y luego coordina el envío a la jurisdicción correspondiente.

Desde el SPPOyT se participó en forma activa en la Comisión de Tejidos del INCUCAI

en la confección del “Plan nacional de resolución de la lista de espera para trasplante de córneas”.

También se coordinó desde el Servicio la designación de 18 becarios de los hospitales pú-

El 65% de los donantes fueron multiorgánicos con un incremento del 15% respecto al histórico.

blicos de la Provincia que participan del programa de formación continua del INCUCAI en procuración de órganos y tejidos para implante. Parte de estos becarios realizan las rotaciones por el SPPOyT y por los bancos de tejidos del CUCAIBA.

Continuando con la línea de trabajo desarrollada el año anterior, durante el 2021 se concretaron nuevas reuniones

con el objetivo de instaurar la descentralización de la actividad de obtención de órganos y tejidos para implante, con las direcciones de hospitales.

Desde el CUCAIBA se elaboró un proyecto de creación de Servicios de Procuración Intrahospitalarios, que involucra a diez hospitales provinciales, (HIGA San Martín de La Plata, HZGA “Simplemente Evita” de González Catán, HIGA Prof.Dr. Luis Guemes de Haedo, HIGA Dr. Isidoro Iriarte de Quilmes HIGA “Luis C. de Gandulfo” de Lomas de Zamora, HZGA Dr Alberto Balestrini, HIGA Oscar Alende de Mar Del Plata, HIGA Dr. J. Penna de Bahía Blanca, HZGA Dr Arturo Oñativia de Rafael Calzada y HZGA “San Roque” de Gonnet), cuatro nacionales (Hospital de Alta Complejidad del Bicentenario de Esteban Echeverria, Hospi-

tal de Alta Complejidad Cuenca Alta “Néstor Kircher”, Hospital de Alta Complejidad El Cruce y Hospital “Pr. Alejandro Posadas” de Haedo) y cuatro municipales (Hospital Central de San Isidro - Melchor A. Posse, Hospital Municipal de Merlo, Hospital Municipal “Dr. Leonidas Lucero” de Bahía Blanca y Hospital de Trauma Federico Abete).

Un dato para destacar del 2021 fue la gestión de una donación que generó un trasplante en dominó, en el que se utiliza el órgano explantado del receptor inicial como tratamiento de implante en un receptor secundario. Con un donante se logró trasplantar a dos pacientes de la misma lista de espera, situación poco frecuente y menos aun en contexto de pandemia.

Programa para la resolución de la lista de espera de córneas



La provincia de Buenos Aires, con más de 17 millones de habitantes, representa más de 65 por ciento del total de la lista de espera para trasplante de córneas de todo el país.

Con el fin de dar una resolución a la lista de espera de córneas, especialmente a la categoría de ceguera, comenzó a implementarse en el último mes de 2021 un programa para optimizar la detección, selección y

sincronización del proceso de donante de córneas.

Este programa de resolución de la lista de espera parte del análisis de la situación y el contexto que indican que el mayor obstáculo para el tratamiento de implante a pacientes en lista de espera de córneas es la baja detección del potencial donante, como consecuencia del déficit de comunicación de óbitos.

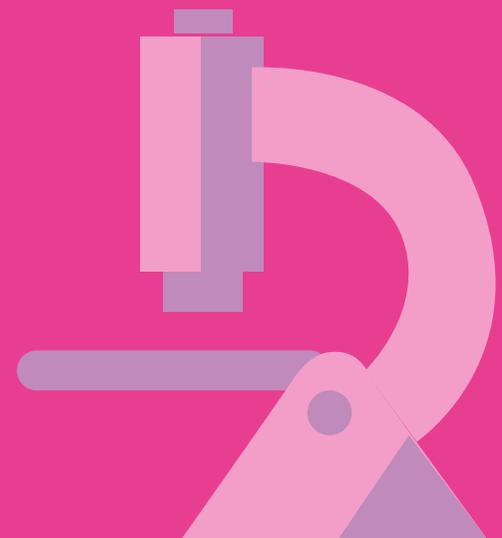
En este sentido, se han instrumentado distintos convenios con instituciones hospitalarias de la región para generar un sistema de comunicación acordada de óbitos entre las instituciones sanitarias y la base central del CUCAIBA, buscando optimizar la disponibilidad de tejidos oculares para las personas que lo necesitan.

Cabe destacar que el Servicio Provincial de Procuración del CUCAIBA, cuenta con un Banco de Tejidos Oculares, con posibilidad de interconsulta en tiempo real y evaluación de los tejidos en forma directa por oftalmólogas y oftalmólogos; además del Centro Provincial de Histocompatibilidad que se encuentra en el Hospital San Martín de La Plata, donde se derivan las muestras de tests rápidos de PCR, la serología y los cultivos necesarios para la selección del tejido.



Histocompatibilidad y bancos de tejidos

Unidades de alta confiabilidad bajo estándares de calidad



Centro Provincial de Histocompatibilidad



EL Centro Provincial de Histocompatibilidad (CPH) del CUCAIBA realiza los estudios inmunológicos necesarios e imprescindibles para que una persona candidata a un trasplante (de órganos, tejidos y/o células) pueda arribar al mismo en las mejores condiciones in-

munológicas, a efectos de la aceptación del implante como de la prevención de fenómenos de rechazo hiperagudo, agudo y/o crónico. Esto deriva en una inmunosupresión más moderada, en una mayor supervivencia del paciente y del injerto, y sobre todo en una mejor calidad de vida de la persona trasplantada.

El CPH del CUCAIBA es el único en el sector público de salud de la provincia de Buenos Aires que realiza este tipo de determinaciones y estudios.

Durante el año 2021 el CPH recibió aparatología para desarrollar de manera más eficiente y eficaz sus procesos: un termociclador "real time" (financiado bajo el Fondo Solidario del INCUCAI mediante proyecto presentado por el CUCAIBA en 2020) que permitirá acortar los tiempos que insumen las determinaciones HLA (antígeno

leucocitario humano), especialmente en procesos de donación cadavérica.

Por otra parte, se recibió un termociclador estándar para poder aumentar las determinaciones HLA de rutina y así poder acortar los tiempos de los turnos que se otorgan para tal fin.

Es de destacar que durante el 2021 el Centro Provincial de Histocompatibilidad, en conjunto con el Departamento de Gestión de la Calidad y Monitoreo del CUCAIBA, llevó a cabo un relevamiento y revisión de todos sus procedimientos operativos estándares (POEs). Así, se documentó el Manual de la Calidad y POE's que describe y establece directrices, organización, roles y responsabilidades, recursos, procesos, operaciones, actividades y tareas técnicas, de control, aseguramiento y control de la calidad que se llevan a cabo en el CPH.

En otro aspecto, en 2021 se retomaron las rotaciones de profesionales provenientes de distintas instituciones públicas y privadas de la provincia de Buenos Aires y otras jurisdicciones, con el fin de capacitarse en tecnologías y estudios que se realizan en el Centro del CUCAIBA (las rotaciones habían sido suspendidas en 2020 debido a la pandemia por COVID-19).

El Centro Provincial de Histocompatibilidad en números:

Histocompatibilidad:

- HLA Clase I y Clase II en pacientes candidatos a trasplante de órganos sólidos y médula ósea, donantes vivos, asociación a patologías y controles: tecnología Luminex 440 determinaciones y tecnología SSP 171 determinaciones.
- Pacientes para investigación de anticuerpos HLA en

panel (PRA Clase I y Clase II): 443 determinaciones Clase I y 443 determinaciones Clase II.

- Pacientes para investigación de especificidad de anticuerpos anti HLA (Clase I y Clase II): 242 Clase I y 242 Clase II
- HLA Clase I y Clase II en procesos de donación cadavérica: tecnología SSP 190 determinaciones.
- Solicitudes de crossmatch a probables receptores en procesos de donación cadavérica: 716 solicitudes y 1703 determinaciones.

Citometría de flujo:

- Pacientes oncohematológicos (diagnóstico y seguimiento): 471
- Muestras trasplante de médula ósea: 343

- Muestras post trasplante renal y subpoblaciones: 23

Banco de Homoinjertos Valvulares, Vasculares y otros tejidos cardiacos



Tras un 2020 en el que las acciones se orientaron a readecuar los procesos internos de trabajo y fortalecer al equipo técnico-profesional, el 2021 significó un año de operatividad y consolidación para el Banco de Homoinjertos Valvulares, Vas-

culares y otros tejidos cardiacos del CUCAIBA (BHVV).

Al finalizar el 2021, el BHVV había recibido 57 corazones para procesamiento y obtención de tejidos cardiacos. De esos corazones se obtuvieron 93 tejidos entre válvulas aórticas, válvulas pulmonares, pericardios y conductos; que se almacenan mediante técnica de criopreservación en tanque de nitrógeno a la espera de la solicitud de los mismos para ser utilizados por equipos de implante cardiovascular, tanto en población adulta como pediátrica.

Todos los procesos del BHVV se llevan a cabo según los lineamientos del Manual de la Calidad y Procedimientos Operativos Estándares que dan cumplimiento a la normativa INCUCAI 118/09, que establece las directrices para los bancos de tejidos en la Argentina. Uno de los principios rectores

del manual es asegurar la rastreabilidad y trazabilidad de los tejidos en los procedimientos de incumbencia: recepción de corazones humanos, procesamiento, conservación y almacenamiento, y entrega; manteniendo un sistema de gestión documental adecuado y suficiente.

Para tal fin, se desarrolló en el mes de mayo de 2021, una auditoría interna de Calidad al BHVV a cargo de los departamentos de Habilitaciones, y de Gestión de la Calidad y Monitoreo del CUCAIBA. Este encuentro de evaluación y monitoreo tomó como ejes conceptuales primarios los ítems relacionados con los registros documentales, equipamiento, procedimientos operativos estándares, insumos y trazabilidad de los tejidos.

En otro aspecto, para la consolidación del equipo de trabajo, se

incorporaron al plantel del BHVV personal administrativo, técnica en esterilización y cirujano cardiovascular pediátrico.

Respecto al equipamiento, se llevaron a cabo los mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos, y al momento de elaboración de este informe se encuentra en proceso de compra por parte del CUCAIBA un nuevo tanque automatizado de nitrógeno para el almacenamiento de los tejidos.

En la línea de formación continua e investigación, el personal técnico y profesional del Banco participó del “Curso de gestión de procuración de órganos y tejidos”, del Congreso de la Sociedad Argentina de Trasplante con presentación oral sobre la experiencia de la construcción del manual de la calidad y procedimientos, y de encuentros de bancos de tejidos nacionales; entre otras actividades. Asi-

mismo, el BHVV recibió durante todo el año a pasantes de distintas provincias que conocieron el trabajo que se realiza en un banco de tejidos cardiovasculares.

Es importante señalar que el BHVV del CUCAIBA es uno de los dos bancos de gestión pública del país, y el único de su tipo en el ámbito de la provincia de Buenos Aires. El BHVV del CUCAIBA funciona en el Hospital San Juan de Dios de la ciudad de La Plata, y trabaja articuladamente con el Servicio Provincial de Procuración los 365 días del año.

Banco de Tejidos Oculares

El Banco de Tejidos Oculares (BTO) del CUCAIBA es el encargado de la recepción, procesamiento, almacenamiento, distribución, asignación y entrega de córneas y escleras procedentes de todos los procesos de dona-



ción de tejidos realizados en la provincia de Buenos Aires.

Todos los procedimientos del BTO se llevan a cabo asegurando la aplicación de parámetros de calidad en cada una de estas etapas, en concordancia con la normativa nacional que regula la actividad de los bancos de tejidos en el país.

Durante el 2021, el BTO entregó 154 córneas a los distintos equi-

pos de implante de los sistemas de gestión pública y privada, para trasplantar pacientes inscriptos en lista de espera.

De las 154 córneas el 92 por ciento fueron implantadas en receptores de la provincia de Buenos Aires, y el 8 por ciento en receptores de otras provincias (Córdoba, Tucumán, Corrientes, Jujuy, San Juan, Salta y Santa Fe).

De las córneas implantadas en

receptores bonaerenses el 20 por ciento fueron a pacientes pediátricos, el 62 por ciento a personas con ceguera y el 10 por ciento urgencias.

Por otra parte, al igual que en el Banco de Tejidos Valvulares y Vasculares, las directoras médica y técnica del BTO participaron como docentes del “Curso de gestión de procuración de órganos y tejidos” y de distintas jornadas de formación continua; como así también del encuentro de bancos de tejidos nacionales para compartir experiencias e información del trabajo realizado en el contexto de pandemia por COVID-19.

También se recibió a distintos becarios y pasantes que rotaron por el BTO recibiendo formación en las actividades técnicas, profesionales y de registro que se realizan en el mismo.

Trabajando bajo estándares de calidad

Elizabeth Wittenstein

Directora Técnica- BHVV



“Formo parte del CUCAIBA hace 20 años, soy bióloga, y cuando me propusieron la dirección técnica del banco de tejidos cardiovasculares entendí que era un desafío muy importante,

y a su vez, un gran compromiso; ya que la salud desde la gestión estatal implica conocimientos, desarrollos y acciones específicas que quienes trabajamos en el Estado tenemos como parte de nuestro ADN.

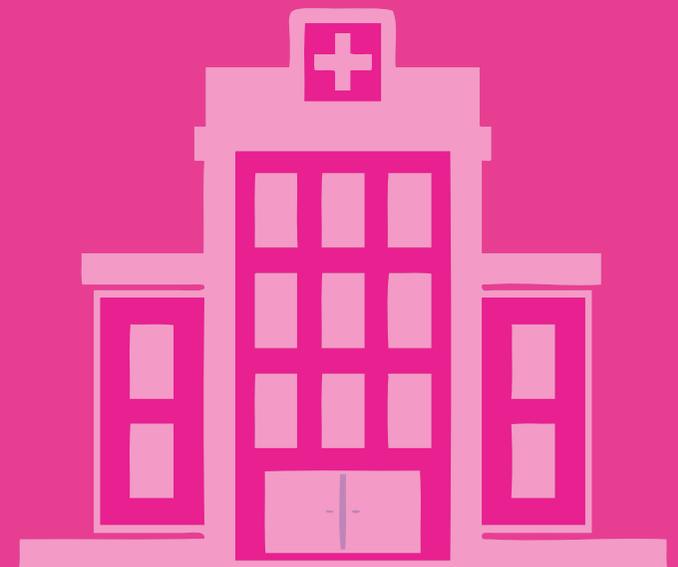
En el banco del CUCAIBA recibimos corazones cuando los mismos no son aptos para trasplante, y procesamos esos órganos para la obtención de válvulas y tejidos cardiovasculares, con el fin de realizar implantes en pacientes que así lo necesiten. Muchos de estos pacientes son pediátricos,

El Banco funciona los 365 días del año, tenemos guardia permanente, y estamos en contacto directo con el Servicio Provincial de Procuración del CUCAIBA; y a disposición de los equipos de implante que requieran válvulas o tejidos cardiacos las 24 horas del día por medio de nuestro coordinador operativo. Atendemos los requerimientos del sector público y del sector privado, siempre trabajamos bajo estándares de calidad y en cumplimiento de la normativa vigente”



Trasplante

Multiplicar es la tarea



El trasplante de órganos, tejidos y células es una práctica médica habitual que permite salvar o mejorar la calidad de vida de cientos de personas en la provincia de Buenos Aires. El CUCAIBA es el organismo del Ministerio de Salud bonaerense que lleva adelante las políticas y líneas de acción para garantizar el acceso al trasplante a quienes lo requieran en el territorio de la provincia de Buenos Aires.

En el 2021 -tras un 2020 donde la pandemia por el COVID 19 representó una merma sustancial de la actividad- se observó un repunte significativo de la cantidad de trasplantes realizados a pacientes bonaerenses. Es importante señalar que en relación al año anterior se registró un 42 por ciento más de trasplantes de órganos (619 en 2021 / 436 en 2020) y un 76 por ciento más de trasplantes de córneas (403 en 2021/ 228 en 2020).

El trasplante se constituye de

este modo en una respuesta sanitaria estratégica que requiere del compromiso del Estado para su concreción, desarrollando programas y planes de acción que se orienten a garantizar el acceso a esta práctica. En este sentido, el CUCAIBA promueve distintos ejes que se centran en generar redes y vínculos con los equipos de salud

En 2021 se registró un 42 por ciento más de trasplante de órganos respecto del 2020

para la capacitación, concientización y formación técnico-profesional; habilitación de profesionales y equipos para poder desarrollar trasplantes, y en una intensa campaña de promoción e información de la

temática destinada a la comunidad, al sector Salud y al sector Educación.

Así, en el 2021 se trasplantaron 1096 pacientes bonaerenses, y de ellos, 144 niños, niñas y jóvenes menores de 18 años.

El CUCAIBA impulsa el desarrollo y el fortalecimiento de unidades de trasplante de gestión estatal en la provincia de Buenos Aires para brindar la adecuada y oportuna respuesta sanitaria al incremento de la demanda de las prácticas transplantológicas; especialmente con la mirada puesta en la población bonaerense más vulnerable y sin cobertura social.

De este modo, el CUCAIBA gestiona la incorporación de equipamiento, desarrollo del recurso humano, provisión de insumos, etc, para contar con efectores dentro de la red provincial para realizar estudios de histocompatibilidad (Centro Provincial de Histocompatibilidad), trasplante de órganos, tejidos y células (Centro Re-

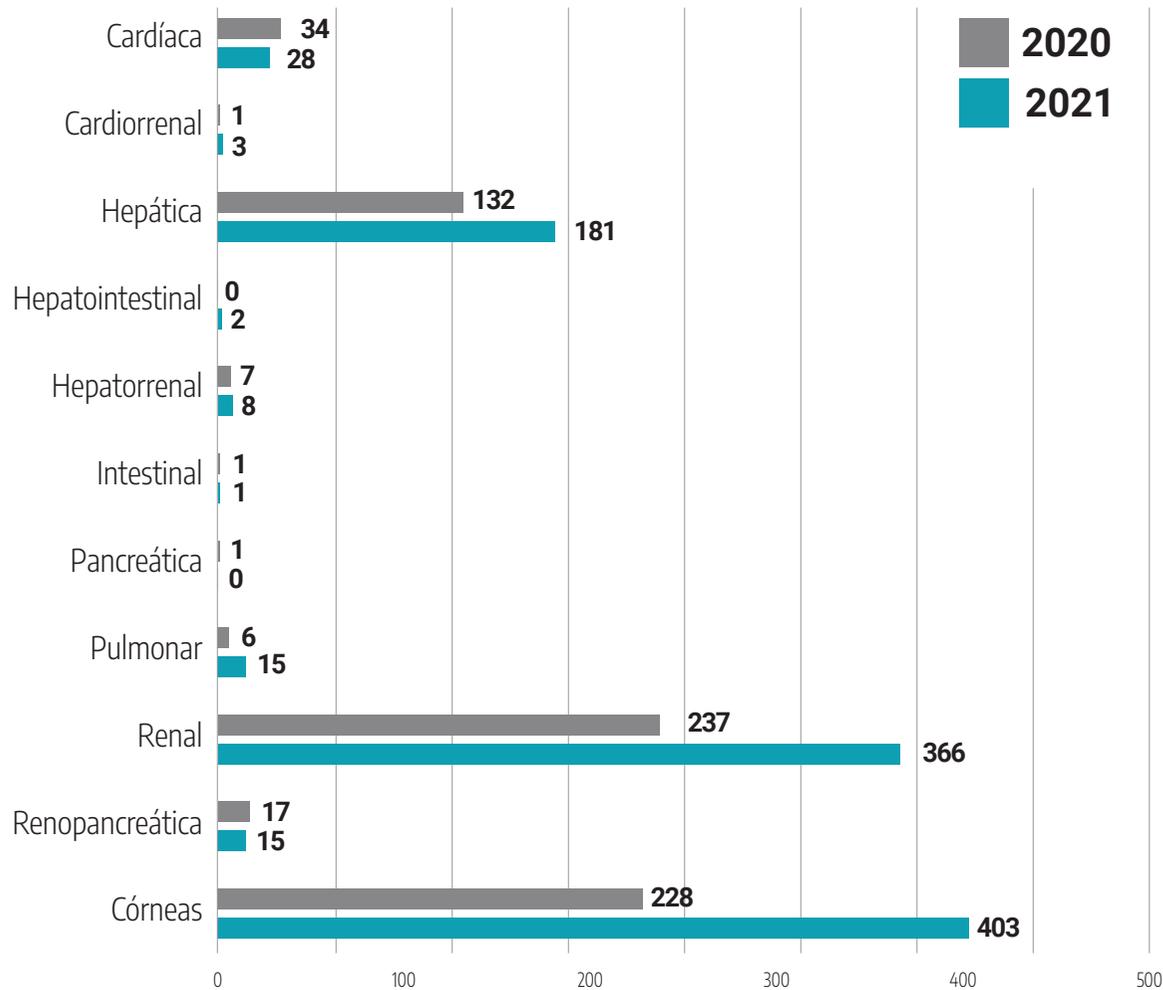
gional de Ablación e Implante Norte –CRAI NORTE- y Centro Regional de Ablación e Implante Sur- CRAI Sur-; y desarrollo de la actividad de bancos de tejidos (Banco de Tejidos Oculares y Banco de Homoinjertos Valvulares y Vasculares).

Actualmente la provincia de Buenos Aires cuenta con equipos públicos de trasplante, que son habilitados por el CUCAIBA siguiendo los procedimientos correspondientes según la normativa vigente, a través del Departamento de Habilitaciones del organismo.

Un dato importante del 2021 fue que se gestionó la delegación de competencias a favor del titular de la Presidencia del CUCAIBA para realizar las primeras habilitaciones y primeras autorizaciones de profesionales y equipos profesionales para trasplante, en el ámbito de la jurisdicción provincial (firma de la resolución RESO-2021-2446-GDEBA-MSALGP).

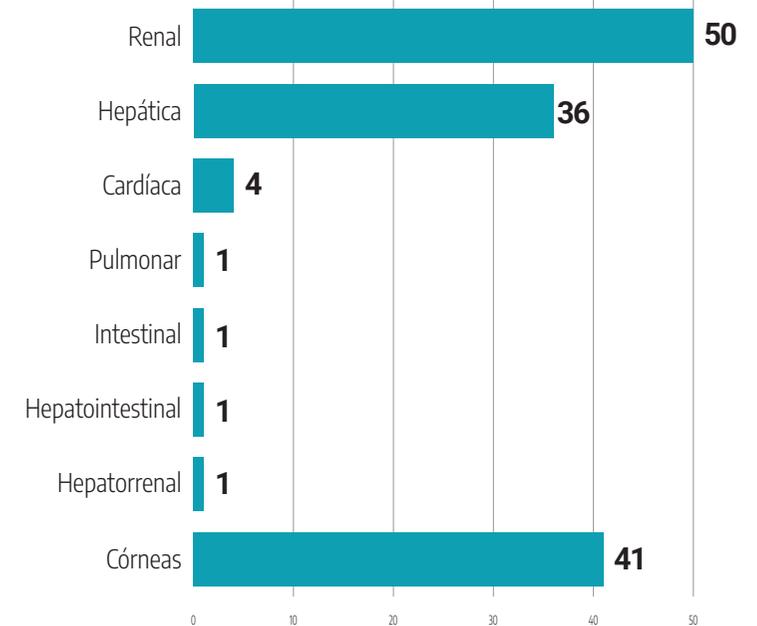
Comparativo de pacientes bonaerenses trasplantados según lista de espera

Año 2020 y 2021 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



Pacientes pediátricos bonaerenses trasplantados

Año 2021 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



Equipos públicos de trasplante de la Provincia



Trasplante renal

Pediátrico

HIAEP "Sor María Ludovica", La Plata.

Hospital de Alta Complejidad en Red
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

CRAI Sur, La Plata

CRAI Norte, San Martín

Adultos

Hospital de Alta Complejidad en Red
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

HIGA "Dr. José Penna", Bahía Blanca.



Renopáncreas

Adultos

CRAI Sur, La Plata

CRAI Norte, San Martín



Trasplante cardíaco

Adultos

Hospital de Alta Complejidad en Red
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.



Trasplante hepático

Adultos

CRAI Norte, San Martín

Hospital de Alta Complejidad en Red
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.



Trasplante de córneas

Pediátrico

HIAEP "Sor María Ludovica", La Plata.

HIGA "Prof. Dr. Rodolfo Rossi", La Plata.

CRAI Norte, San Martín

Adultos

Hospital de Alta Complejidad en Red
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

Centro de Ojos San Camilo, Berazategui.



Trasplante CPH

Pediátrico

HIAEP "Sor María Ludovica", La Plata.

HIGA "General San Martín", La Plata.

Adultos

HIGA "Prof. Dr. Rodolfo Rossi", La Plata.

Hospital de Alta Complejidad en Red
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

Pacientes trasplantados en efectores públicos de la provincia de Buenos Aires

Año 2020 y 2021 -

Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA

184 total de trasplantes



■ Pacientes bonaerenses
■ Pacientes de otra jurisdicción

La Red de Trasplantes

Desde el año 2020 funciona en el CUCAIBA la Dirección de Redes de Unidades Públicas de Trasplante, que tiene como misión desarrollar dentro del ámbito sanitario el trabajo en red para intervenir eficazmente en los procesos de salud-enfermedad de las personas trasplantados o en lista de espera.

En el año 2021 la Dirección de

Redes consolidó y desarrolló su labor mediante intervenciones específicas y una planificación estratégica y operativa en pos de mejorar la atención y vinculación del CUCAIBA con pacientes, familias y equipos de salud.

Trasplante de Médula ósea en la Red

Una de las líneas de acción más contundentes que se desarrollan en la red pública tiene que ver con el trasplante de células

55 pacientes con cobertura EFTO recibieron trasplante de médula ósea en la red pública en 2021

progenitoras hematopoyéticas, conocido habitualmente como trasplante de médula ósea.

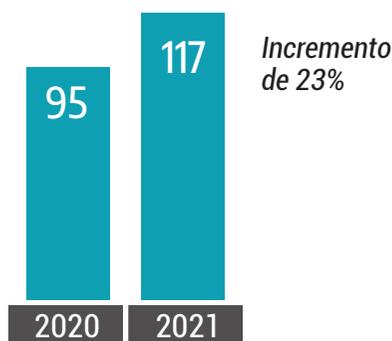
Es de destacar que durante el 2021 la comisión evaluadora de

Tipo de Trasplante		
Autólogo		72
Alogénico	relacionado*	39
	no relacionado	6
		Total 117

*Incluye 8 trasplantes haploidénticos

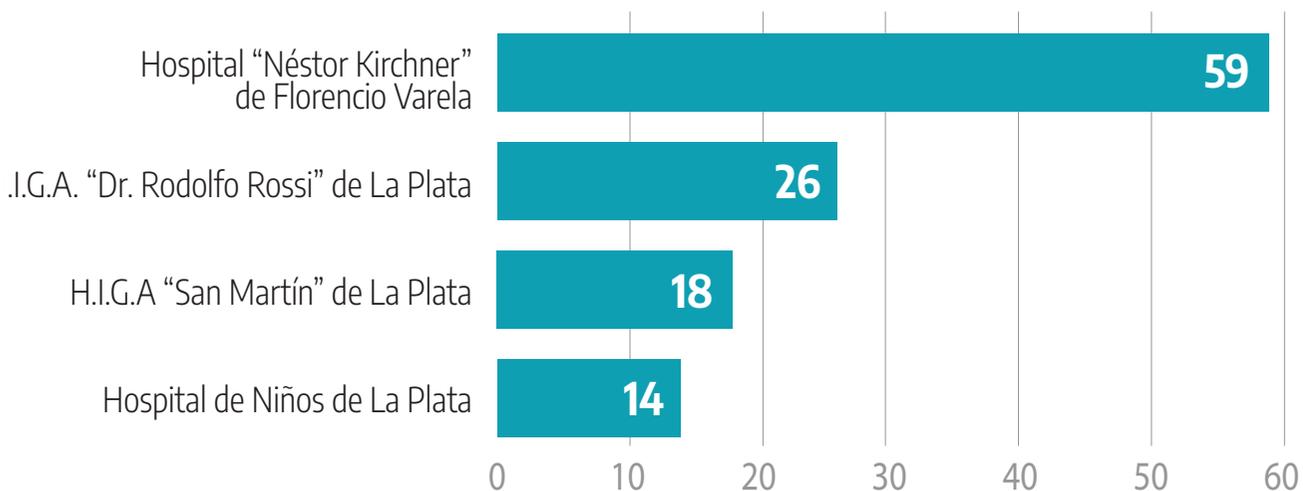
Comparativo de trasplantes médula ósea en la Red Pública

Año 2020 y 2021 - Fuente SINTRA – CRESI – CUCAIBA



Trasplantes totales por establecimiento de médula ósea de la Red Pública

Año 2020 y 2021 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



ingreso de pacientes a la red de unidades públicas de trasplante de Médula ósea se reunió con una frecuencia semanal, y que las unidades se mantuvieron operativas durante todo el año.

Otro dato significativo tiene que ver con la cantidad de solicitudes de subsidios para trasplante de Médula ósea que se recibieron en el CUCAIBA durante el 2021: en total fueron 198 solicitudes. Estos pedidos corresponden a las siguientes instituciones sanitarias: Hospital Nacional "Profesor Alejandro Posadas" (25), HIGA "Prof. Dr. Rodolfo Rossi" de La Plata (22), HIAEP "Sor María Ludovica" de

La Plata (19), Hospital de Alta Complejidad en Red El Cruce "Néstor Kirchner" de Florencio Varela (18), HIGA "General San Martín" de La Plata (12), Hospital Ramos Mejía (11), Hospital de Clínicas (10), HIGA "Dr. O. Alende" de Mar del Plata (8), Hospital de Pediatría "Prof. Dr. Juan P. Garrahan" (6), Hospital de San Isidro (6), Instituto de Oncología "Angel Roffo" (6), HIGA "Dr. José Penna" de Bahía Blanca (4), otros hospitales provinciales (40), hospitales de otras provincias (11).

De todas las solicitudes, el 74 por ciento correspondieron a pacientes con financiador EFTO.

Por otra parte, durante el 2021 se avanzó en el desarrollo del proyecto de creación de una unidad de trasplante de Médula ósea en el Hospital Interzonal General de Agudos "Dr. José Penna" de Bahía Blanca, con la finalidad de aumentar la accesibilidad de los pacientes de la región a dicha práctica. Se consideró en la viabilidad del proyecto la ubicación estratégica de la ciudad de Bahía Blanca y la cobertura del área de influencia que alcanza incluso a otras provincias que no cuentan con efectores de trasplante de médula ósea.

En esta línea de acción se desarrolló una reunión presencial entre representantes del CUCAIBA, la Dirección del Hospital e integrantes del Servicio de Hemoterapia y Hematología; y se inició ante el INCUCAI el trámite para la financiación del proyecto. El área de Arquitectura del CUCAIBA diseñó el proyecto edilicio que fue presentado al

sector de Ingeniería Médica del Hospital Penna y a la Dirección de Infraestructura del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires.

Asimismo, al momento de cierre de este informe se encuentra en desarrollo el proyecto de iniciación de la práctica fotoféresis para el tratamiento de la enfermedad injerto contra huésped en trasplante de médula ósea. La Dirección de Redes participó en el asesoramiento de la licitación para la adquisición del equipamiento y set para la realización de la práctica, que se concretó en noviembre del año 2021.

Es de destacar que también se generó un proyecto de inversión financiado por INCUCAI para adaptar las instalaciones del Servicio de Hematología del HIGA "Prof. Dr. Rodolfo Rossi" de La Plata, donde se desarrollará el procedimiento de fotoféresis; así como el Hospital de Día del nosocomio.

Tipo de trasplante indicado		
Autólogo		75
Alogénico	relacionado*	76
	no relacionado	45
Pendientes de definición		2

198

Indicaciones de trasplante de Médula (con solicitud de subsidios)

*Incluyen 10 trasplantes haploidéntico



Trasplante pulmonar

Otra cuestión importante del 2021 fue que se continuó trabajando para poder contar con una red pública de instituciones con servicios de Neumonología de referencia en la Provincia, teniendo como nodo central al Hospital El Cruce de Florencio Varela. Este objetivo apunta a contribuir a la accesibilidad al trasplante pulmonar de pacientes bonaerenses con cobertura EFTO e Incluir EFTO.

En el 2021 se concretó la interacción con la Fundación Favalaro como institución tutora para la formación de recurso humano, con el objetivo poder habilitar en la Provincia el primer equipo

público de trasplante pulmonar.

A partir de setiembre del 2021 comenzaron a ser pre-evaluados pacientes con insuficiencia respiratoria avanzada para ser ingresados a lista de espera en el Hospital El Cruce. La inscripción y evaluación corre por cuenta del equipo de trasplante pulmonar de Fundación Favalaro, institución además encargada de llevar adelante la práctica. Debido a este último aspecto, se generó un acuerdo prestacional entre CUCAIBA y la Fundación Favalaro que se encuentra en evaluación al momento de cierre de la presente memoria, y en el que participó la Dirección de Redes, la Presidencia del CUCAIBA, Dirección de Gestión Científica Técnica y el Departamento Legal del CUCAIBA.

La red pública en los trasplantes

Al analizar la participación de la red de unidades públicas de trasplante en el 2021, se observa que en determinados tipos

de trasplante ha tenido una presencia notoria.

En trasplante renal cadavérico la participación de la Red fue del 29 por ciento, en trasplante hepático cadavérico del 29.4 por ciento, y en trasplante hepato-renal del 25 por ciento.

La proporción fue menor en trasplante pancreático (6.7 por ciento), trasplante renal con donante vivo (13.3 por ciento) y trasplante cardíaco adultos (3.6 por ciento).

Por tanto, la modificación de esta realidad es uno de los principales objetivos a encarar para el período 2022, como así también poder resolver la inexistencia de unidades habilitadas en la Red para trasplante de pulmón e intestino.

Otras actividades de la Red

Con la finalidad de fortalecer la red de unidades de trasplante de córneas se impulsó en 2021

la creación de una unidad de trasplante dependiente del Servicio de Oftalmología del HIGA "General San Martín" de La Plata mediante un proyecto en pleno desarrollo.

También se participó de las reuniones destinadas a optimizar los procesos que conducen al ingreso a lista de espera de pacientes en situación de tratamiento sustitutivo de la función renal. Y se formó parte de encuentros con diferentes actores del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, INCUCAI e integrantes de servicios de Nefrología y Trasplante de la región (adultos y pediátricos) para discutir el abordaje de la enfermedad renal crónica. De dichas reuniones surge un grupo de trabajo que continuará en el 2022 trabajando estos aspectos.



Gestión del Conocimiento

Capacitación, formación continua e investigación



El año 2021 fue para el CUCAIBA un tiempo de consolidación en materia de formación continua para todas las personas que forman parte de la organización, y para aquellas que directa o indirectamente intervienen en los distintos procesos relacionados con la procuración y el trasplante de órganos, tejidos y células; desde la Dirección de Gestión del Conocimiento.

Para poder implementar de manera sostenida actividades de formación que impliquen el desarrollo de competencias, formación y habilidades necesarias hacia adentro y fuera del CUCAIBA, se llevaron a cabo durante el 2021 las siguientes acciones:

- Curso de “Gestión de procuración de órganos y tejidos para trasplante”, con 361 inscripciones.
- Curso de “Instrumentación quirúrgica en el proceso de trasplante de órganos y tejidos”, con 144 inscripciones.
- Curso “Rol de la enfermería en el trasplante” con 142 inscripciones.
- Curso “Introducción a la metodología de la investigación en salud”, dirigido a directores y jefes de CUCAIBA y unidades de trasplante dependientes.
- Encuentro sobre ablación de córneas para coordinadores hospitalarios y becarios de la provincia de Buenos Aires y otras jurisdicciones. Participaron 114 asistentes.
- Asistencia técnica de los Expertos en Gestión Pública para un diagnóstico organizacional y diseño de la Dirección de Gestión del Conocimiento.
- Trabajo conjunto y acompañamiento institucional a la “Asociación civil para el progreso de la tecnología médica de tejidos” en la articulación de la red de procuración de placenta para la puesta en funcionamiento del banco de membrana amniótica.
- Charla sobre aspectos éticos y legales sobre el final de la vida.
- Charla con becarias y becarios del Servicio Provincial de Procuración.
- Trabajo conjunto con el equipo de la Unidad de Ciencias del Comportamiento y Políticas Públicas del Consejo Económico y Social para la mejora de procesos de trabajo.
- Capacitación interna sobre nuevos procesos de compras en el CUCAIBA.
- Charla con promotoras y promotores de la salud del partido de Almirante Brown.
- Conversatorio para comunicadoras y comunicadores en procesos donación-trasplante.
- Conversatorio para coordinadores hospitalarios de procesos donación-trasplante.
- Reunión de coordinadores operativos del Servicio Provincial de Procuración.
- Curso de ablación de córneas.
- “Reflexiones acerca de las representaciones sociales en torno a la donación en salud”
- Coordinación para las presentaciones del “XV Congreso argentino de trasplantes 2021”. El CUCAIBA participó con las siguientes presenta-

ciones: “Relevamiento sobre las vivencias de los pacientes trasplantados renales del CRAI Sur en contexto de pandemia por COVID 19 y su vínculo con el efector de salud”, “Embarazo llevado a término en paciente trasplantada pulmonar”, “Aumento de la mortalidad en pacientes trasplantados pulmonares”, “Aseguramiento y gestión de la calidad en Bancos de Tejidos Humanos”, “Evaluación pre trasplante donantes”, “Impacto de la pandemia en la procuración”, “Evaluación de Respuesta serológica inicial a 30 días contra Sars Cov-2 en trasplantes renales con diagnóstico por PCR”, “Evaluación de la accesibilidad de los pacientes de Incluir Salud a LE y Trasplante Renal” e “Impacto de la pandemia por COVID 19 en TOS en la población bonaerense”.

Las líneas de trabajo desarrolladas durante todo el 2021 desde la Dirección de Gestión del Conocimiento fueron la capacitación, la formación permanente

y la investigación. Así, para el 2022 las metas están orientadas a la realización de cursos, capacitaciones en procuración de placentas y puesta en mar-

cha del plan de capacitación anual en el marco del programa de formación continua de la institución.





Comunicación

Nuevas estrategias, el compromiso de siempre



La comunicación es una herramienta central para la difusión y concientización de la donación de órganos, tejidos y células para trasplante. De allí radica el desafío cotidiano de encontrar los mensajes y los canales más adecuados para llegar a la comunidad en general y a los grupos segmentados en particular.

Desde el CUCAIBA se planifican, diseñan e implementan distintas campañas comunicacionales y actividades que tienen como eje la sensibilización social sobre la temática; con especial motivación en compartir información confiable, oportuna y clara. Esta información es destinada a la comunidad en su totalidad, y en particular a los equipos de salud, a los pacientes, y a los docentes, alumnos y alumnas de las escuelas bonaerenses en todos sus niveles.

El contexto impuesto por la pandemia del COVID-19 llevó a que las estrategias de comunicación

fueran repensadas para construir canales de información simples y masivos que continúen y acentúen la difusión de todas las cuestiones relacionadas a la donación y el trasplante. Así, las redes sociales adquirieron una mayor preponderancia por su capacidad de alcance y por la permeabilidad para adaptar los mensajes en formatos digitales, atractivos y completos.

Campaña “Cicatrices”

El 30 de mayo se celebra el “Día Nacional de la Donación de Órganos”, y en este marco el CUCAIBA realizó la campaña “Cicatrices”, pensada exclusivamente para ser implementada a través de redes sociales y buscando un alto impacto comunicacional.

“Todas y todos tenemos una historia que compartir de nuestras cicatrices”. Esta frase resumió el objetivo de esta campaña pensando a las cicatrices como esas que acompañan toda la vida y permiten recordar el cami-

no recorrido.

Cicatrices

Una de las tantas definiciones de cicatriz nos cuenta que es “un trozo de piel de color blanquecino, rosado o marrón claro que se desarrolla sobre alguna parte de nuestro cuerpo, previamente lastimado”. Éstas suelen acompañarnos durante toda nuestra vida, recordándonos lo que nos sucedió o lo que decidimos pa-

sar para tenerlas.

Las cicatrices son esas señales que nuestro cuerpo se encarga de recordarnos, después de que una herida se cierra.

La donación de órganos y tejidos, transforma la vida de las personas y de sus familias. De las que dan y de las que reciben.

En esta “obra” muchos y muchas son los personajes principales, siendo parte de esa red de amor



y solidaridad que une a las personas desde el acto de donar. A diario surgen nuevas historias de cicatrices que marcarán la vida para siempre.

La donación de órganos se lleva a cabo a partir de un acto altruista y solidario. El transitar del camino que llega hasta el trasplante incluye a muchísimas personas que hacen posible que este acto de amor suceda. Esta red de solidaridad construye día a día conciencia para entender que la donación de órganos y tejidos salva vidas.

Todas y todos tenemos alguna historia que compartir de nuestras cicatrices, de historias ganadas, de historias de vida.

A partir de la propuesta inicial se realizó un video (disponible en el canal de YouTube de CUCAIBA) en el que se escucha la lectura del texto "Cicatrices" sobre imágenes de los trabajos realizados y presentados por las y los docentes y estudiantes de escue-

las de la provincia de Buenos Aires, producto de lo trabajado en la "Semana de la Salud en las escuelas en el año 2020.

Y acompañan tres testimonios de personas que atravesaron de alguna manera por "Cicatrices", desde diferentes lugares.

El primero es de Juliana Credidio, trasplantada hepática a los siete meses de vida. Juliana visibiliza el proceso de su trasplante y deja en claro que lleva su cicatriz con mucho orgullo como parte fundamental de su historia.

El segundo es el de Graciela de Errea, que en su cicatriz agradece a esa persona donante anónima, que le permitió poder compartir y disfrutar proyectos de vida junto a su compañero.

El tercero es el testimonio de la doctora Angela Suarez, jefa del Servicio de Nefrología del Hospital de Niños "Sor María Ludovica" de La Plata, que habla de

la solidaridad de las familias que en momentos de profundo dolor deciden donar órganos y darle a otro niño y a otra familia la posibilidad de continuar y seguir disfrutando la vida.



La campaña tuvo una excelente repercusión en redes y en medios de comunicación. El CUCAIBA recibió testimonios de personas que contaron que llevan y muestran con orgullo su cicatriz, y que agradecen al sistema de salud, a las personas donantes y a las familias. Uno de los relatos más emotivos fue el de una mujer que transformó su cicatriz en un colorido tatuaje con la fecha del trasplante y las iniciales de su hermana (quién fue su donante), en una maravillosa manifesta-

ción de amor.

Día provincial del deportista trasplantado

A partir del 2021 se celebra oficialmente el 23 de agosto el "Día del Deportista Trasplantado" en la provincia de Buenos Aires. Este día se eligió porque un 23 de agosto del año 2015 se llevaron a cabo los "XX Juegos Mundiales de Trasplantados" en la ciudad de Mar del Plata, donde se reunieron deportistas internacionales para competir en distintas disciplinas como tenis, natación, vóley, tenis de mesa, atletismo y ciclismo, entre otras.

Este proyecto se convirtió en Ley provincial por el trabajo llevado adelante de manera conjunta por la Asociación de Deportistas Trasplantados de la República Argentina (ADETRA), la diputada bonaerense Débora Galán, Instinto Amateur -programa de Radio Provincia de Buenos Aires dedicado al deporte- y CUCAIBA. El objetivo primario es visibilizar

la calidad de vida que pueden tener las personas luego de transitar el proceso de trasplante.

Cabe recordar que Argentina fue el primer país latinoamericano que participó con sus atletas en los “X Juegos Mundiales de Trasplantados” de Inglaterra, y esa experiencia motivó que en 2015 fuese elegido como sede de los juegos. La provincia de Buenos Aires fue seleccionada para albergar esta gran competencia deportiva que reunió a cientos de deportistas de todo el mundo y más de 200 de la Argentina.

Desde el CUCAIBA se destaca el rol que ocupa el deporte en el andamiaje de inclusión social, con un triple objetivo: concientizar a la sociedad sobre la importancia de la donación de órganos, tejidos y células; transmitir un mensaje de esperanza a todas las personas que necesitan un trasplante, y fomentar la promoción de la salud y el deporte en las personas trasplantadas.

Mara, campeona de la vida



El 8 de junio del año 2002, María Angélica Anglada recibió un trasplante de riñón que le cambió la vida.

Mara -como le dicen sus amistades y familiares- nació en Mar del Plata, es madre, abuela de “dos nietas hermosas” y melliza de un varón que vive en España hace 19 años y es trasplantado hace 18.

“Todo sucedió muy rápido” cuenta, ya que luego de algunos estudios y ver que los riñones no funcionaban correctamente, el equipo médico que la atendía le informó que la solución era un trasplante. Comenzó entonces con el tratamiento de diálisis y luego de un tiempo le llegó la noticia de que iba a ser trasplantada.

Su recuperación fue muy rápida, por esta razón volvió a practicar natación, además comenzó a realizar otros deportes como el atletismo que fue descubriendo y amando, ya que ella misma se asombraba de lo bien que se sentía practicándolos.

María cuenta que la alegría que le provocaba poder realizar estas actividades la llevaron a perfeccionarse. Comenzó a “entrenar a conciencia” y partir de su entrenamiento, pudo participar de los juegos para personas trasplantadas, que aún hoy, la llena de orgullo.

Con mucho esfuerzo y un intenso entrenamiento, llegó a participar en los Juegos Mundiales para Trasplantados en Suecia (2011) y en Sudáfrica (2013): Fue en esta última competición que se quedó con el récord de 1.500 metros de pista, trayendo a nuestro país medallas de oro, plata y bronce.

“Esto lo cuento sólo como una reseña”, dice, dejando en claro todo lo que se puede lograr gracias a la voluntad de muchas personas que son donantes y a sus familias que respetan esa decisión en momentos de tanta tristeza.

Con mucha emoción, Mara, hace un reconocimiento especial a su donante que le permitió seguir teniendo una vida plena con los suyos, y agradece al personal del CUCAIBA que acompaña y contiene en el proceso, desde que comienza hasta el trasplante.

Semana de la salud en las escuelas

Del 20 al 24 de septiembre se llevó a cabo la “Semana de la Donación en las Escuelas” con el objetivo de promover el abordaje de la donación de órganos y el trasplante en la comunidad educativa. Esta actividad se incluye en el calendario escolar bonaerense por la Dirección General de Cultura y Educación desde el año 2000 para todos los niveles educativos, por Resolución 6432/00.

Como cada año, estudiantes y docentes muestran interés y compromiso en el tratamiento de esta temática compartiéndola con sus familiares y amistades.

Este 2021 el CUCAIBA sumó a la propuesta pedagógica un material de lectura para el nivel secundario sobre el “Abordaje responsable de noticias vinculadas a la donación y el trasplante”, con el propósito de ayudar en el proce-



so de formación de estudiantes informados que pueden interpretar noticias con conocimiento de causa y acercar herramientas necesarias para tomar decisiones apropiadas. El manual, elaborado por el equipo de comunicación, explica de manera clara y gráfica cómo tratar y analizar las noticias relacionadas con la donación y el trasplante de órganos, tejidos y células. Se profundiza en las características que debe tener una noticia relacionada al trasplante, en cuáles son las posibilidades de los mensajes para difundir y cuáles son los que hay que evitar para mermar la circulación de mitos y noticias falsas. Motiva incentivar la capacidad de reflexión crítica acerca de los procesos de donación y trasplante, y dar marcos interpretativos que incidan en el proceso de recepción y apropiación de los mensajes.

También estuvo disponible para el trabajo en las aulas el folleto “La Vida en Red”, un material que

muestra paso a paso el proceso del trasplante, con sugerencias para vincular el tema de la donación y el trasplante a los diseños curriculares actualizados. Por su parte, sigue disponible en la página web www.cucaiba.gba.gov.ar la historieta “Donación y trasplante. Historias de vida” con material didáctico y actividades para el nivel secundario.

Reinventarse y volver a dar

A partir de los cambios en la rutina, debido a la pandemia, las campañas de concientización e información que históricamente se realizaban en territorio se suspendieron y por tal motivo el CUCAIBA se reinventó para seguir en contacto con la comunidad. En tiempos de modalidad virtual a la hora de comunicar, el equipo de comunicación coordinó y llevó adelante una serie de charlas para dar a conocer cómo se trabaja. Así surgieron los conversatorios.

Contado en primera persona



Uno de los encuentros tuvo la participación virtual de Daniela Villa María, donante de médula ósea que contó su experiencia.

Hacía un tiempo que Daniela se había anotado como donante de médula ósea y aunque sabía que la compatibilidad podía suceder, se sorprendió muchísimo al enterarse vía telefónica que era compatible con una persona que vivía en Italia y que esperaba un trasplante.

A partir de este ida y vuelta entre Daniela con las y los estudiantes, se comprendió que la conexión con lo real de su experiencia, de poder escuchar cómo ella fue transitando el proceso, era una de las formas más didácticas

para dejar en claro cómo con un acto tan simple como donar, se pueden salvar o mejorar las vidas de las personas.

Municipios donantes

Con el firme objetivo de impulsar la donación de órganos, tejidos y células, como también de sangre y plasma, durante 2021 el CUCAIBA -representado por su presidente Francisco Leone-, el Municipio de Morón -representado por su intendente, Lucas Ghi- y el Municipio de Villa Gesell -representado por su intendente Gustavo Barrera- con el aval del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, firmaron el convenio “Municipio Donante” para llevar adelante acciones conjuntas.

Un espacio público para compartir

En el mes de julio, el CUCAIBA



participó junto a la Asociación Gesellina de Apoyo al Trasplante y Hepatitis Virales (AGATHV) y a la comunidad de la ciudad de Villa Gesell, de la inauguración de la "Plaza del donante".

Este proyecto surgió de la iniciativa de María Gelbez y Miguel Cacheiro, y ya es parte de toda la comunidad para homenajear a las y los donantes anónimos, y para concientizar a la población de la importancia de la donación de órganos y tejidos.



La plaza lleva el nombre "30 de mayo Día Nacional de la Donación de Organos", en conmemoración a la fecha del nacimiento del hijo de la primera paciente que dio a luz después de haber recibido un trasplante en un hospital público.

"Lo hemos deseado, lo soñamos y lo trabajamos. Creemos que la vida es un ida y vuelta. Hoy mi esposo goza de buena salud gracias a que recibió el órgano que necesitaba, por eso dedicamos

este homenaje a las personas que han donado sus órganos y a cada uno de los familiares que ante el dolor de la pérdida del ser querido pudieron salir adelante", manifestó en su ocasión María Gelbez de de AGATHV.

En el acto de inauguración estuvieron presentes los responsables de la Asociación, vecinos, el intendente gesellino Gustavo Barrera, miembros del HCD, autoridades municipales, la cooperadora del Hospital Municipal,

la presidenta de la Cruz Roja, el presidente de Veteranos de Malvinas, trabajadores de la artesanía, personal de salud, Bomberos voluntarios de la ciudad de Villa Gesell, y el presidente y autoridades de CUCAIBA.

El regreso a lo presencial

Con el correr de los meses, gracias a un Estado presente y a un Ministerio de Salud consolidado los bonarenses tuvieron el acceso a la vacuna tan esperada contra COVID-19. A partir de este acontecimiento, poco a poco, comenzaron los encuentros presenciales bajo estrictos protocolos, como las jornadas de difusión y promoción de la donación de órganos, tejidos y células.

Una de los primeros encuentros tuvo lugar en la Plaza Moreno de la ciudad de La Plata, en donde el equipo del CUCAIBA junto al Ministerio de Salud, participó de una jornada de donación con el Instituto de Hemoterapia, la Cruz Roja y el Cuerpo de Evacuación

de Primeros Auxilios Argentina (CEPA).

El motivo principal de estas actividades fue comenzar a trazar una línea de trabajo en equipo, articulando la donación de órganos, tejidos y células con sangre y plasma.

Estas jornadas comenzaron a multiplicarse, y bajo protocolo se llevaron adelante encuentros solidarios para difundir y promocionar la donación. Es así que el CUCAIBA, junto al Instituto de Hemoterapia, comenzó a participar con puestos informativos en los encuentros de promoción de la donación en diferentes puntos de la Provincia.

También el CUCAIBA se sumó a la invitación del Club de Gimnasia y Esgrima La Plata por el "Día del Hincha" que se realiza todos los años en la sede del club, acompañando con la difusión y promoción de la donación de órganos. Otra actividad se desarrolló junto al Club Estudiantes

de La Plata que organizó una jornada solidaria de la promoción y difusión de la donación, en el Estadio Uno "Jorge Luis Hirsch", de calle 1 y 57, espacio donde el equipo del CUCAIBA se hizo presente y trabajó en conjunto con la Fundación del club.

Cabe destacar que los eventos tuvieron gran concurrencia y participación de personas solidarias que se acercaron desinteresadamente a donar sangre y dejar expresado en actas su decisión de donar.



Uno de los últimos encuentros del año 2021, tuvo lugar en la ciudad de Mar del Plata. El equipo del CUCAIBA participó del programa "Carpas Saludables" para difundir y promocionar la donación y el trasplante de órganos, tejidos y células. Esta actividad se realizó en el marco del convenio celebrado entre el INCUCAI y la Unión del Personal Civil de la Nación (UPCN) con el fin de implementar acciones conjuntas de prevención y promoción de la salud para las trabajadoras y los trabajadores de todo el territorio.

Ya en diciembre CUCAIBA fue parte, junto al Instituto de Hemoterapia y al Ministerio de la Mujer, Políticas de Género y Diversidad Sexual PBA, de una colecta de sangre que contó con la participación de muchas personas que se acercaron a escuchar historias de vida, saber del proceso de donación y a expresar su voluntad de donar.



El encuentro sostenido con mucha emoción, contó con la presencia de la Ministra Estela Díaz, el presidente del CUCAIBA Francisco Leone, la directora de la UCMA Constanza Curti, representantes de la Comisión Amigos del Hogar de Tránsito "Silvia Inés Salas" del CUCAIBA, entre otras y otros. Fue una jornada que se desarrolló entre charlas informativas, narraciones y grullas que fueron hechas por quienes fueron parte del encuentro.



Gestionando oportunidades

Cuando desde el Estado se busca la jerarquización de la función pública y la correcta gestión del capital humano, uno de los aspectos importantes para brindar transparencia y oportunidades dentro de la carrera laboral son los concursos para ocupar distintos cargos.

Durante el mes de diciembre de 2021, el CUCAIBA organizó 20 concursos de ingreso a la carrera profesional hospitalaria para la cobertura de cargos vacantes cubiertos interinamente al 20 de agosto de 2021 (según lo establecido por EX -2021-22439607-GDEBA-DDDPPMSALGP, la Ley N° 10.471 y su modificatoria y reglamentación, la RESO-2021-3491-GDEBA-MSALGP, modificada por su similar RESO-2021-3659-GDEBA-MSALGP y la DISPO-2021-248-GDEBA-DDDPPMSALGP).

Como resultado de esos 20 concursos, 31 profesionales ingresaron a planta permanente para cubrir especialidades de bioquímica, cirugía, nefrología, oftalmología, abogacía, arquitectura, contaduría, enfermería, terapia intensiva, psicología, clínica médica y neurología, en diferentes áreas del CUCAIBA: Servicio Provincial de Procuración, CRAI Norte, CRAI Sur, Centro Provincial de Histocompatibilidad, Unidad de Procuración Bahía Blanca y Nivel Central.

El trabajo administrativo fue llevado adelante por el Departamento de Personal con la colaboración de más de 70 jurados, que en grupos formados por tres profesionales de la especialidad de cada concursante, un representante del Colegio de cada profesión y la respectiva representación

sindical, elaboraron los exámenes, coordinaron fechas, evaluaron y calificaron las pruebas de los ingresantes. Desde CUCAIBA se extiende un especial agradecimiento a las y los profesionales que dedicaron su tiempo a la tarea de ser jurado de los concursos.

También se realizaron dos concursos de función jerárquica interina de Jefe de Departamento de la Ley 10.430. El primero del Departamento de Informática y el segundo del Departamento de Mesa de Entradas y Registro Patrimonial, resultando la designación de jefe de departamentos por antecedentes, examen de valoración de capacidad e idoneidad y consenso para Hugo Remondegui y Federico Paicher, respectivamente.

“Brindar oportunidades, reconocimiento y transparencia”



Federico Paicher

Mesa de Entradas y Registro Patrimonial del CUCAIBA

Federico Paicher trabaja hace 25 años en el CUCAIBA. Excepto un par de años que cumplió funciones en el Departamento de Personal, todo su transcurrir en el organismo fue en Mesa de Entradas y desde el 2005 a cargo de las tareas de registro

patrimonial.

En diciembre de 2021, Federico tuvo la oportunidad de concursar el cargo interino de Jefe de Departamento de Mesa de Entradas.

“Después de tantos años en CUCAIBA, tener la posibilidad de acceder al concurso del cargo fue para mí un toque de calidad. Es muy importante para la carrera administrativa y para las oportunidades de los empleados del Estado poder tener la chance de concursar los puestos para los que nos venimos preparando hace años”, relató Federico.

“Es mi deseo que a partir de ahora, y en cada dependencia del Estado, se puedan abrir más concursos, porque es una manera de brindar oportunidades laborales, reconocimiento y transparencia a la gestión pública”, concluyó.

Fortalecer políticas de inclusión en discapacidad

En equipo con el Ministerio de Trabajo de la provincia de Buenos Aires se avanzó con la designación de dos personas a partir del Servicio de Colocación Laboral Selectiva para Personas con Discapacidad (SeCLaS) que promueve la inclusión laboral de las personas con discapacidad, tanto en el ámbito público como en el privado. Con esta gestión CUCAIBA avanza en el cumplimiento del cupo del 4% (Ley 10.592) de personas con discapacidad dentro del empleo público.

CUCAIBA trabaja para remover barreras partiendo de una perspectiva de inclusión. Es el Estado que garantiza los derechos de las personas con discapacidad, derechos que en nuestro país tienen rango constitucional. Para el año 2022 se seguirá esta línea de trabajo y se continuará con los trámites de designación de otras dos personas.

“Nuestro trabajo se basa en la gran premisa de favorecer la inclusión”



María José Herrera

Directora de Análisis y Promoción del Empleo- Ministerio de Trabajo de la provincia de Buenos Aires

“El Servicio de Colocación Laboral Selectiva para Personas con Discapacidad (SeCLaS) fue creado en el año 1987 por la Ley 10.592, y promueve la inclusión laboral de las personas con discapacidad ya sea en el ámbito público, privado, de autoempleo o empleo asociativo.

Como parte de nuestras tareas,

llevamos adelante un registro de aspirantes a empleo, ya que los distintos organismos – como viene sucediendo con CUCAIBA- en cumplimiento con la ley, nos van pidiendo los perfiles de puestos que necesitan. Nosotros, considerando los requerimientos del lugar de trabajo disponible, la condición y perfil de la persona, evaluamos la necesidad de hacer adaptación para que el trabajo sea en igualdad de condiciones. Así, el SeCLaS articula con los organismos para garantizar que el puesto a ocupar por la persona con discapacidad sea idóneo.

El Ministerio de Trabajo bonaerense tiene sede en 46 delegaciones regionales de trabajo y empleo en toda la Provincia, y todas las políticas que se implementan en el SeCLaS se llevan adelante a través de esas delegaciones. Tenemos como socios estratégicos a los organismos del Estado Provincial, a los municipios, a las cámaras

empresarias y a los sindicatos, entre otros.

Desde la Subsecretaría de Empleo, a través del Instituto Provincial de Formación Laboral (IPFL), se impulsan trayectos formativos para fortalecer los perfiles laborales de las personas con discapacidad, aspirantes a un puesto de trabajo. El registro del SeCLaS cuenta con profesionales, técnicos, administrativos y de servicios.

Nuestro trabajo se basa en la gran premisa de favorecer la inclusión en los ámbitos laborales de la provincia de Buenos Aires, con una fuerte decisión política y apoyo de nuestro gobernador, Axel Kicillof, y de la ministra de Trabajo, Mara Ruiz Malec, de llevar adelante estas políticas en materia laboral de las personas con discapacidad, que la gestión anterior desarticuló.

Trabajamos para tener una Provincia más justa y equitativa, poniendo las herramientas a disposición para el cumplimiento del cupo del 4%”.

Renovación tecnológica

En el 2021, y tras varios años en que el centro de datos del CUCAIBA no renovaba tecnología, se adquirió un nuevo servidor.

Este servidor aloja tres servidores virtuales. Uno de ellos se destinó al nuevo sistema de

Subsidios que se encuentra en etapa de testeo, el segundo aloja la nueva versión de la página web del CUCAIBA, y en el tercer servidor están las aplicaciones del CUCAIBA, es decir, todos los sistemas que se usan internamente en las áreas administrativas y técnicas.

Hugo Remondegui, a cargo del Departamento de Informática, explica que “la ventaja de este servidor es que tiene nueva tecnología con dos procesadores más potentes, con bastante más memoria RAM y con un espacio de almacenamiento muy superior al que teníamos”.





Acuerdos y vinculación interinstitucional

En dependencia de la Presidencia del CUCAIBA y en trabajo constante con cada una de las direcciones del organismo, el Departamento de Asuntos Legales llevó adelante en el 2021 distintas acciones que contribuyeron a la ejecución de los programas y a la consecución de los objetivos institucionales.

Como aspecto a resaltar, se reimpulsó el proyecto de adhesión a la Ley Nacional de Trasplantes N° 27.447 que tiene por objeto regular las actividades vinculadas a la obtención y utilización de órganos, tejidos y células.

También es de destacar que a partir de la Resolución ministerial N°1727 y como resultado del trabajo conjunto del CUCAIBA como organismo del Ministerio de Salud y del Programa Incluir Salud, los beneficiarios y las beneficiarias del mismo fueron incorporados como pacientes sin cobertura social a efectos de la gestión de solicitudes de subsidios económicos ante el Ente para el Financiamiento de

Trasplante de Órganos (EFTO).

Asimismo, se solicitó y autorizó a través del Consejo de Administración y Gobierno del EFTO la excepción de la presentación durante la pandemia de la declaración jurada de domicilio como requisito esencial para el otorgamiento del subsidio económico.

En otra línea de trabajo, se gestionó ante el Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires la ampliación de delegación de competencias en la Presidencia del CUCAIBA para las primeras habilitaciones y autorizaciones de profesionales y equipos profesionales, que permite la realización de actividades de ablación e implante.

Otro eje habitual que desarrolla el CUCAIBA a través del área legal es la elaboración de convenios con instituciones de diferentes ámbitos públicos y privados, buscando las mejores herramientas y construcción de vínculos interinstitucionales que contribuyan al

desarrollo de las políticas públicas del organismo.

Así se suscribió un convenio de colaboración en conjunto con el Instituto de Hemoterapia de la provincia de Buenos Aires "Dra. Nora Etchenique" con diferentes municipios para impulsar la donación de órganos, tejidos y células, sangre y plasma de pacientes recuperados de COVID-19; e instrumentar las acciones concretas de educación de promotores en donación, y formación de técnicos y profesionales de los servicios de salud. Los municipios con los que se firmó fueron: Almirante Brown, Morón, Villa Gesell, Berisso y Ensenada.

A nivel hospitalario se firmaron convenios de colaboración mutua con el Hospital Rossi de La Plata y el Hospital de Niños "Sor María Ludovica" de La Plata, con el objeto de asegurar la continuidad de programas de trasplante.

Se rubricaron acuerdos operativos para la comunicación de óbitos hospitalarios -enmarca-

da en el Programa para la resolución de la lista de espera de córneas- en el marco de lo establecido por la Ley 27.447, con los hospitales municipales de Berisso, Ensenada e instituciones sanitarias de la ciudad de La Plata: Hospital Rossi, Hospital de Gonnet, Hospital San Martín, Hospital San Juan de Dios y Hospital Gutiérrez.

Se ejecutó un convenio de capacitación con el Hospital de Alta Complejidad en Red El Cruce "Dr. Néstor Carlos Kirchner", con el propósito de acordar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta programas, proyectos y actividades de cooperación, capacitación y/o asistencia técnica en áreas de mutuo interés.

Y se firmó el acta acuerdo entre INCUCAI- CUCAIBA- HIGA "Gral. José de San Martín" para la entrega de equipamiento para determinación de SARS COV 2 en el marco de los procesos de donación, en las muestras de potenciales donantes y receptores.



Situación económico-financiera

Al inicio del ejercicio 2021 el CUCAIBA tenía un presupuesto aprobado por \$872.944.000 que se amplió a \$936.658.615, representando un 123% de incremento con respecto al año anterior.

Con la aprobación del nuevo presupuesto en el primer semestre, el CUCAIBA pudo abastecer la demanda de medicamentos de pacientes trasplantados, y de insumos a las unidades propias de trasplante. También se subsidió mediante el Ente para el Financiamiento de Trasplante de Órganos (EFTO) a los y las pacientes de Programa Federal Incluir Salud que fueron incorporados al programa de Subsidios según resolución Ministerial N° 1727/21.

Durante el transcurso del año 2021 el presupuesto vigente se destinó en parte a las compras de medicamentos y reactivos necesarios para la Farmacia Central del CUCAIBA y el Centro Provincial de Histocompa-

tibilidad; y también para garantizar los subsidios otorgados a pacientes mediante el EFTO, con prestaciones realizadas en efectores de gestión privada y estatal.

El 2021 permitió poder realizar las siguientes inversiones en:

Bienes de Capital

Con apoyo financiero del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires (SAMO Central), se continuó con el expediente para la construcción de un sistema de tratamiento de agua y ósmosis en la Unidad de Trasplante ubicada en el CRAI Norte. Este sistema permitirá realizar terapia diálítica en pacientes recién trasplantados. Inversión: \$5.678.000.

Compras de equipamiento en general durante el ejercicio por 39.186.394,53 pesos.

Se recibió financiamiento por \$8.765.905.78 desde el INCUCAI para la ampliación del proyecto de inversión para el

fortalecimiento del Centro Provincial de Histocompatibilidad, mediante la incorporación de equipamiento de última generación: citómetro de flujo 8 colores, Luminex y Termociclador-Real Time. También se logró financiamiento de un proyecto de inversión por \$11.400.000 para la adquisición de nuevos móviles que permitan renovar el parque automotor del CUCAIBA. Estos móviles se encuentran afectados a los procesos de donación coordinados por la Guardia Operativa del Servicio Provincial de Procuración de Órganos y Tejidos de la institución.

Bienes no personales (servicios)

Servicios de mantenimiento en general, preventivos y correctivos para el Centro Provincial de Histocompatibilidad, CRAI Norte, Farmacia Central, Banco de Homoinjertos Valvulares y Vasculares, Banco de Tejidos Oculares, Unidad de Trasplante de Médula Osea del Hospital

Rossi de La Plata, Unidad de Trasplante de Médula Osea del Hospital de Niños de La Plata y servicios informáticos. Valor: \$15.647.362,83.

Bienes de consumo

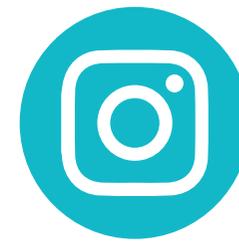
Se proveyó de insumos a todos los servicios y sede central por un valor de \$570.215.543,87.

Medicación inmunosupresora para 1473 pacientes de la provincia de Buenos Aires proveniente del Programa de medicación nacional post trasplante de INCUCAI, por un monto de \$480.856.983,10.

Se coordinó con las distintas Unidades de Trasplante la realización de las compras unificadas agilizando de esta manera la gestión de compras.

Es importante destacar que habiendo obtenido el aumento presupuestario, las áreas dependientes de la Dirección de Gestión Administrativa realizaron un esfuerzo significativo para poder lograr la ejecución del presupuesto asignado vigente en el 2021.

0-800-222-0101



cucaiba.gba.gov.ar



CUCAIBA

Centro Único Coordinador de Ablación
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

MINISTERIO DE
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES

CUCAIBA e Implante de la Provincia de Buenos Aires



CUCAIBA

Centro Único Coordinador de Ablación
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

MINISTERIO DE
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES