



**CUCAIBA**

Centro Único Coordinador de Ablación  
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

# MEMORIA 2022

MINISTERIO DE  
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**





# MEMORIA 2022

## Autoridades

Gobernador de la Provincia

**Axel Kicillof**

Ministro de Salud

**Nicolás Kreplak**

Jefe de Gabinete

**Salvador Giorgi**

Subsecretaria de Atención y Cuidados Integrales

**Alexia Navarro**

Subsecretaria Técnica, Administrativa y Legal

**Pamela Gagliardo**

Subsecretaria de Gestión de la Información,  
Educación Permanente y Fiscalización

**Leticia Ceriani**

Subsecretaria de Salud Mental, Consumos  
Problemáticos y Violencia de Género

**Julieta Calmels**

Presidente CUCAIBA

**Francisco Leone**

Dirección Asociada

**Fabio Pérez**

Unidad de Coordinación Médico Administrativa

**Constanza Curti**

Dirección de Gestión Científico Técnica

**María Gabriela Nanni**

Dirección de Gestión Administrativa

**María Verónica Ríos**

Dirección Asociada del Servicio Provincial de Procuración

**Rubén Bernardi**

Dirección de Redes de Unidades Públicas de Trasplante

**Hugo Petrone**

Dirección de Gestión del Conocimiento

**Roxana Barragán**

Consejo de Gobierno del Ente para el  
Financiamiento de trasplante de Órganos:

**Norberto Germán Abiuso Cabral**

*en representación del Ministerio de  
Hacienda y Finanzas*

**María Cecilia Pérez Araujo**

*en representación del Poder Ejecutivo*

# Fortaleciendo la identidad bonaerense desde la procuración y el trasplante

La pregunta sobre quiénes somos y hacia dónde queremos ir nos coloca frente a la necesidad de definir y debatir la identidad bonaerense. Entendiendo a esta identidad como un proyecto y una construcción que involucra a los 17 millones de habitantes de nuestra Provincia, y que se fundamenta en identificar eso que nos diferencia, que nos hace únicos y que nos une.

Al trasladar estas preguntas a la existencia y a la gestión del CUCAIBA como organismo del Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires, podemos encontrar tres aspectos principales que nos identifican como Provincia a partir de las políticas de procuración y trasplante: la ac-

cesibilidad, la cobertura universal y el desarrollo de servicios en el sistema público.

La propuesta de acceso y cobertura universal al trasplante se viene desarrollando en la Provincia desde hace 30 años, mediante el programa de Subsidios a través del Ente para el Financiamiento del Trasplante de Órganos (EFTO). Este programa posibilita que las y los habitantes de nuestro suelo sin cobertura social puedan acceder al tratamiento trasplato-lógico en cualquiera de sus fases (pretrasplante, trasplante y/o pos-trasplante), garantizando de este modo la accesibilidad y el derecho a la atención de la salud.

El EFTO empieza en la década del '90, en pleno auge de políticas de achicamiento de Estado.

.....

**Tres aspectos principales nos identifican como Provincia a partir de las políticas de procuración y trasplante: la accesibilidad, la cobertura universal y el desarrollo de servicios en el sistema público.**

.....

Allí aparece una política de aseguramiento de cobertura que se ha sostenido desde entonces en el transcurrir de los diferentes gobiernos. En el caso de nuestra gestión en el CUCAIBA, lo hemos reforzado y ampliado, ya que se ha incorporado a la cobertura

EFTO a pacientes de Incluir Salud. Por eso podemos decir que es una cobertura cien por ciento.

Nuevamente en el año 2022, el EFTO se consolidó como el segundo financiador nacional y el primero provincial, tomando como referencia pacientes inscriptos en lista de espera.

Otro rasgo identitario del CUCAIBA ha sido promover el desarrollo de servicios públicos de trasplante provinciales. Llevamos treinta años de este desarrollo que se inició con la creación de los centros regionales de ablación e implante CRAI Sur y CRAI Norte. Hoy en día brindamos atención a casi el 95 por ciento de pacientes EFTO en servicios de la red pública de trasplante.

En esta línea de fortalecer la red

pública de trasplantes en la Provincia, en el contexto de nuestra gestión se creó la Dirección de Redes de Unidades Públicas de Trasplante, que en el 2022 continuó trabajando fuertemente en proyectos de incorporación de nuevas instituciones a la red. Por ejemplo, nuevos servicios públicos de trasplante de pulmón, médula ósea pediátrica y córneas.

Respecto a la procuración de órganos y tejidos, se llevó a cabo una reformulación del modelo de gestión de la procuración y su desarrollo para la creación de servicios hospitalarios al cambiar el tipo centralizado por uno descentralizado.

Este modelo contempla que los establecimientos asistenciales se involucren y puedan desarrollar integralmente el proceso de donación dentro de la propia institución. El objetivo principal es incrementar los trasplantes para las personas a la espera de este tratamiento para salvar o mejo-

rar su calidad de vida. Asimismo, esta política simplifica los procesos de detección, de selección y tratamiento del donante, la comunicación en donación, y optimiza los tiempos de desarrollo de un proceso de donación.

Todas estas líneas de abordaje requieren de una fuerte interinstitucionalidad. Así, en el 2022 continuamos con la estrategia de políticas a través de convenios colaborativos con municipios y organizaciones sociales. Me parece interesante destacar que los convenios los hicimos de forma conjunta con el Instituto de Hemoterapia a través del concepto de donación integral, con regiones sanitarias para la articulación territorial, con hospitales para el desarrollo de servicios, y con el INCUCAI como organismo rector nacional de la actividad.

Otra cuestión relevante en el contexto de la procuración y el trasplante es la jerarquización del Centro Provincial de Histocompatibilidad del CUCAIBA. Se impulsó su mejora edilicia, incorporación

de trabajadores y trabajadoras, equipamiento tecnológico y documentación de sus procesos, para posicionarlo hoy como un laboratorio de referencia a nivel provincial y nacional.

Al hablar propiamente de nuestro tiempo al frente del CUCAIBA -que comenzó a fines del año 2019-, nos hemos planteado el modelo de gestión horizontal de la organización, valorando a las y los trabajadores, promoviendo oficinas de puertas abiertas, interrelacionadas, comunicadas.

En este sentido, se promueve el desarrollo de la capacitación e investigación en servicio como instrumento de horizontalidad organizativa, democratización de saberes y fomento de pensamiento crítico en salud, a partir de la creación de la Dirección de Gestión del Conocimiento y todas las actividades que se desprenden de su plan estratégico y operativo. Es para destacar en el 2022 la participación de cien trabajadores del CUCAIBA en el Congreso Mundial

de Trasplante con apoyo del Gobierno de la Provincia y del Ministerio de Salud.

Esta propuesta de trabajo horizontal se hace visible también mediante la participación de los diferentes sectores de las y los trabajadores. Se crearon dos grupos de análisis relacionados al seguimiento de las lista de espera renal y de córneas, inter-áreas y conformados por distintos perfiles técnico-profesionales. Estos equipos establecen una comunicación directa con los y las pacientes, equipos de trasplante, centros de diálisis; y posibilitan que desde el CUCAIBA nos vinculemos con otras organizaciones del Ministerio de Salud, con Salud Renal, el Centro de Telemedicina, entre otros; con la mira puesta en el tratamiento adecuado de los procesos de inscripción, seguimiento y monitoreo de pacientes en lista de espera.

También es para destacar el trabajo que se hace desde Calidad, mediante una labor participativa

y activa con las áreas, como una herramienta de desarrollo de articulación horizontal para la creación de los manuales de procedimientos en el contexto normativo, revisión de procesos y puesta en marcha de oportunidades de mejora continua.

Como eje absolutamente indispensable, hemos llevado a cabo en el CUCAIBA un proceso de dignificación del trabajo pudiendo avanzar en los concursos de cargos de la Ley 10.430 y Ley 10.471, en los pasajes a planta y en la inclusión laboral.

Otro importante logro fue la instalación dentro de los Juegos Bonaerenses de la categoría "personas trasplantadas". La actividad deportiva es un derecho de todos y todas, y los Juegos Bonaerenses son una gran política pública de la provincia de Buenos Aires; un espacio de promoción de la salud que genera oportunidades. Reafirmamos la importancia del deporte como herramienta de inclusión, destacando que la donación de órganos permite salvar y

mejorar la calidad de vida de muchas personas.

A lo largo de las siguientes páginas, se podrá conocer con más detalle sobre las actividades particulares y objetivos vinculados a los distintos ejes de gestión. Pero a modo de síntesis final podemos asegurar, llegando al cierre de esta gestión, que hemos construido una agenda abierta, que la procuración y el trasplante son temas prioritarios para el Gobierno de la Provincia, y que hemos trabajado fuertemente para seguir forjando la identidad de un CUCAIBA al servicio de las y los ciudadanos. Porque donde hay una necesidad nace un derecho, es prioritario como organismo del Estado provincial seguir avanzando por el derecho a futuro en el ámbito de la salud.

**Dr. Francisco Leone**  
Presidente del CUCAIBA





# Personas trasplantadas y en lista de espera

La accesibilidad  
como consigna



Cada una de las políticas públicas diseñadas y ejecutadas por el CUCAIBA tiene como eje garantizar la accesibilidad al tratamiento trasplantológico a los y las pacientes de la provincia de Buenos Aires. Sin duda, esta es una consigna distintiva de las acciones y actividades que se desarrollan desde el organismo.

La provincia de Buenos Aires, a través del CUCAIBA, cuenta con el Programa de Subsidios para dar cobertura al tratamiento trasplantológico a los y las bonaerenses sin cobertura social.

Los departamentos de Servicio Social, Fiscalización, Subsidios y Auditoría, Farmacia y Subsidios de Medicamentos generaron en el año 2022 avances orientados a facilitar el acce-

so de pacientes a lista de espera, garantizar la cobertura del tratamiento de trasplante a las personas sin obra social, dispensar las medicaciones correspondientes, registrar y monitorear las problemáticas a fines de establecer canales de mejora y de respuesta; estableciendo las intervenciones profesionales necesarias en el proceso de salud-enfermedad-atención de las personas.

Durante el año 2022, se registró un incremento del 66 por ciento de expedientes de solicitud de subsidios, respecto al año 2021. En total, se carataron 1188 expedientes, de los que 84 correspondieron a pacientes que habían perdido su inclusión en el sistema de seguridad social, y obtuvieron de este modo la cobertura

postrasplante que garantiza la continuidad del tratamiento.

Asimismo, 278 personas pertenecientes al Programa Incluir Salud, fueron incorporadas al financiador del Ente para el Financiamiento de Trasplante de Órganos del CUCAIBA, accediendo a la posibilidad de cobertura en la derivación, trasplante y postrasplante.

Por segundo año consecutivo, el EFTO se posicionó como primer financiador de la provincia de Buenos Aires tomando como referencia pacientes inscriptos en lista de espera (EFTO + Incluir EFTO). Cabe recordar que en el año 2021 a través de la resolución ministerial N° 1727 se estableció que los beneficiarios y las beneficiarias del Programa Federal Incluir Salud residentes en la provincia de Buenos Aires apli-

can al programa de solicitud de subsidios para trasplante mediante cobertura EFTO.

Más del 90 por ciento de las prácticas pretrasplante, trasplante y postrasplante de pacientes bajo programa de subsidios del CUCAIBA se efectivizaron en la red pública de Salud.

En 2022 se realizaron 227 trasplantes a pacientes EFTO / Incluir EFTO, un 20 por ciento más que en 2021.

De este modo, el 2022 fue la continuidad de un trabajo tendiente a promover mediante políticas públicas provinciales la eliminación de obstáculos que pudieran afectar el acceso a derecho de los y las pacientes que necesitan de un trasplante para salvar o mejorar su calidad de vida.

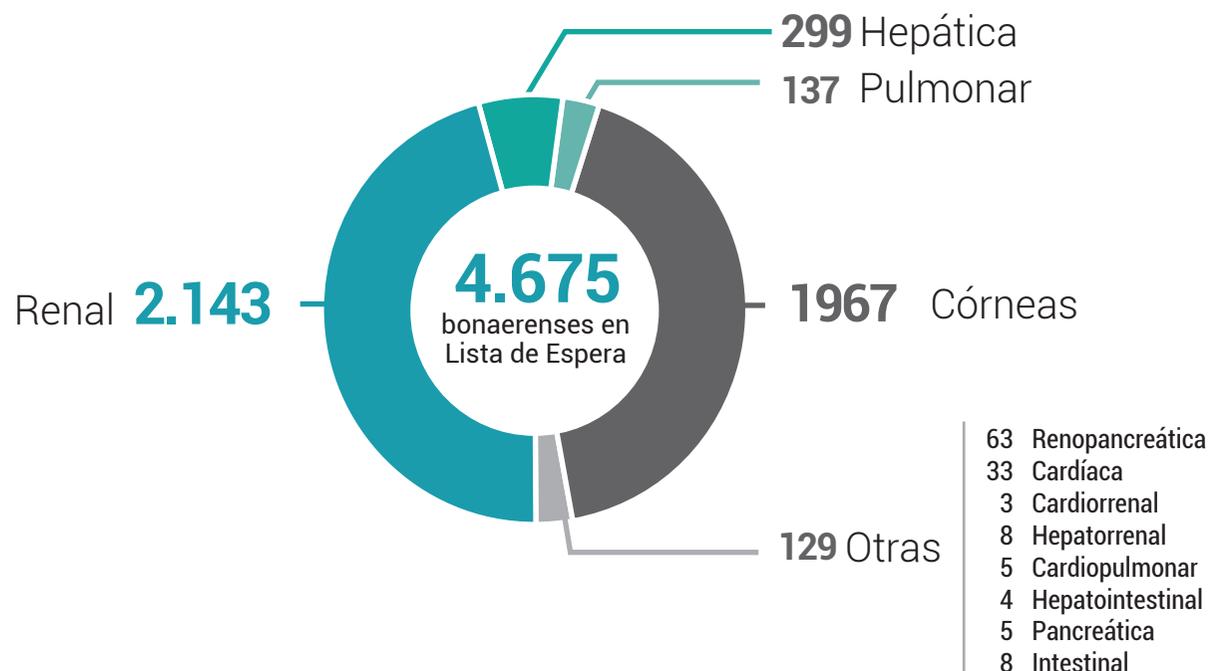
## Ingreso a lista de espera

La inscripción en lista de espera para trasplante es un proceso compuesto de varias etapas que son registradas en el Sistema Nacional de Información de Procura-ción y Trasplante de la República Argentina (SINTRA). Concluido este proceso, una persona inscripta en lista de espera está en condiciones de acceder a los operativos de distribución de órganos y tejidos.

Por tal razón, es indispensable trabajar sobre el proceso de inscripción en lista, en la comunicación con los y las pacientes, con los equipos de trasplante y los centros de diálisis; a fin de agilizar todos los mecanismos administrativos, técnicos y profesionales que contribuyan a que no haya dilaciones o situaciones imprevistas en la inscripción.

## Composición de la lista de espera provincial

Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA / Registros al 31/12/2022



En el año 2022 el Departamento de Fiscalización del CUCAIBA inscribió a 2272 nuevos pacientes en lista de espera: 831 en la lista renal, 913 en la de córneas y 338 en la hepática. El resto de las listas son: renopáncreas 25 personas,

hepatorrenal 8, hepatointestinal 2, cardíaca 59, cardiopulmonar 2, cardiorrenal 3, pulmonar 37, pancreática 2, intestinal 2 y escleras 50. Estas nuevas inscripciones significaron un incremento del 21 por ciento respecto al año anterior.

Otras actividades del Departamento de Fiscalización tienen que ver con la fiscalización, seguimiento y monitoreo de los pacientes que se encuentran inscriptos en el registro de Insuficiencia Renal Crónica Terminal (IRCT).



En el año 2022 se incorporó a la tarea del sector de diálisis la auditoría y fiscalización de constancias C-20 para el ingreso a lista de espera, con más de 3070 constancias recibidas y confirmadas. Esto

posibilitó una mayor fluidez en el proceso de inscripción en lista de espera de pacientes renales.

En cuanto al resto de las constancias que se auditan y confirman a

través del SINTRA, se fiscalizaron más de 6110 constancias referidas a la situación clínica y sus modificaciones, de personas que dializan en centros de la provincia de Buenos Aires y en otras jurisdicciones.

Tanto el sector de Lista de Espera como Diálisis del Departamento de Fiscalización llevaron a cabo la digitalización de miles de constancias.

A tal fin se implementó un programa de archivo digital elaborado por el Departamento de Informática del CUCAIBA, con backup diario de toda la información en servidores propios.

Esta acción permite la despapealización, y también contribuye al orden y la fácil rastreabilidad de la documentación mediante datos de búsqueda simple.

## Hogar de tránsito para pacientes trasplantados

El Hogar de Tránsito “Silvia Inés Salas” del CUCAIBA es un espacio que trasciende la cobertura de alojamiento, facilitando la adherencia al tratamiento y siendo una

parte fundamental en el proceso de atención y recuperación a través del alcance de su intervención psico-social. Funciona desde el año 2003 y se encuentra bajo la supervisión e intervención profesional del Servicio Social de la institución.

En el año 2022 el Hogar alojó 106 personas, de las cuales 47 fueron pacientes, 5 donantes y 54 acompañantes.

Como parte de su prestación, desde el Hogar se otorgan viandas diarias de comida para los huéspedes alojados (almuerzo, cena e insumos para desayuno), como así también se proveen los traslados a los efectores de trasplante para los controles médicos.

Durante el 2022, y retomando la intervención profesional desde una mirada integral luego de la pandemia, se propició el funcionamiento de un taller con el acompañamiento de una profesora de

Arte. Se pensó y se llevó a cabo como espacio de encuentro y socialización, considerado como herramienta grupal de recuperación, de vivencias compartidas y expresión recreativa.

## Medicación bajo cobertura de subsidios

Uno de los aspectos fundamentales en la accesibilidad al tratamiento trasplantológico tiene relación con la entrega de medicación postrasplante a pacientes ambulatorios, y dispensa de medicación para personas en la etapa de trasplante y postrasplante internadas en el CRAI Sur, CRAI Norte, Unidad de Trasplante de Médula Osea (UTMO) del Hospital Rossi, y UTMO del Hospital de Niños de La Plata.

El CUCAIBA impulsa y desarrolla

el Programa de Medicamentos que provee de esta medicación a aquellos pacientes que no cuentan con cobertura social. La carga de datos de los pacientes como así también las recetas se ejecutan a través del Pro.Me.Cu (sistema informático propio del Programa de Medicamentos del CUCAIBA).

Además, desde la Farmacia y del Departamento de Subsidios de Medicamentos se mantiene contacto constante con pacientes beneficiarios del programa para una verificación de datos y seguimiento que contribuya a la adherencia del tratamiento mediante la toma de la medicación pertinente.

En el 2022, como dato significativo, se registraron más de 17900 dispensas, de las que más de 9 mil fueron inmunosupresores (ver estadísticas en cuadro página 11).

De los datos registrados en 2022, se observó un incremento de

prescripciones con respecto al año anterior, dado por el aumento de pacientes que ingresaron al Programa, por la rotación de drogas y la modificación de dosis.

## Trabajo interdisciplinario para la resolución de las listas de espera de córneas y renal

Las estadísticas de la lista de espera nacional muestran que el 49 por ciento de las personas inscriptas son bonaerenses.

Desde el CUCAIBA se trabaja diariamente por cada una de esas historias, considerando sus singularidades dentro del proceso de salud -enfermedad- atención. Así, la gestión adecuada de los procesos de inscripción, seguimiento y monitoreo de pacientes en lista



de espera requiere intervenciones constantes, coordinadas e interdisciplinarias.

En el año 2022 se definió crear dos equipos de trabajo institucionales para abordar la problemática de la lista de espera de córneas y de la lista de espera renal, las dos más numerosas.

### Equipo renal

Las actividades 2022 se focalizaron en la intervención directa con los y las pacientes para detectar, acompañar y propiciar de manera personalizada la resolución de las problemáticas que atañen a garantizar la accesibilidad y permanencia en la lista de espera.

El equipo compuesto por integrantes del Servicio Social y del Departamento de Fiscalización, diseñó una encuesta semiestructurada para abordar y relevar a personas inscriptas en lista de espera con más de 10 años de antigüedad (91 personas bonaerenses con y sin obra social). El encuentro

telefónico personal con cada paciente permitió dar respuesta a los objetivos iniciales trazados por el grupo de trabajo:

- Analizar la información registrada en el SINTRA acerca de esta población.
- Conocer los registros que figu-

ran sobre la participación en operativos de trasplante y las convocatorias de los pacientes.

- Conocer la relación que los efectores de trasplante tienen con las personas.
- Conocer y visibilizar el impacto subjetivo y la implicancia en la vida cotidiana que tiene mientras se transita la espera prolongada del órgano.

Para el abordaje de los y las pacientes, se articuló con nuevos actores que fueron capacitados para llevar a cabo el relevamiento y dar respuesta a las consultas e inquietudes de cada paciente. Así, para el desarrollo de esta tarea se formó a integrantes Centro de Telemedicina (CeTeC) del Ministerio de Salud.

Con las conclusiones iniciales obtenidas, se trazaron nuevas propuestas de abordaje para el año

2023, con la meta puesta en dar respuesta a los nudos problemáticos detectados en la particularidad de cada paciente, y en poder realizar devoluciones a los equipos de trasplante de dichos pacientes. Estas conclusiones se expusieron en la Comisión Federal de Trasplante (COFETRA) para compartir la experiencia con otros organismos jurisdiccionales de ablación e implante.

### Equipo de córneas

En el año 2022 se conformó también un equipo para tratar con la finalidad de detectar nudos críticos, limitaciones, analizar las causas y proponer metodologías para mejorar los procesos de inscripción, distribución y trasplante de los pacientes inscriptos en lista de espera de córneas con situación clínica de Urgencia, Pediátrico y Ceguera.

Esta meta se enmarca teniendo como base normativa las resolu-

ciones INCUCAI 238/21, 316/21 y 317/21 que establecieron un Plan Nacional de Resolución de Lista de Espera de Córneas para pacientes en situación clínica de urgencia, pediátricos y ceguera.

El equipo de trabajo interdisciplinario realiza como tareas principales:

- Análisis de cantidad y situaciones de pacientes inscriptos en situación clínica de Urgencia, Pediátricos y Ceguera en la lista de espera de córneas: datos personales, distribución por equipo de trasplante, tiempo de inscripción en LE y tipo de financiador.
- Contacto directo con los y las pacientes para realización de entrevistas aplicando la técnica de la escucha activa.
- Revisión de las listas de distribución, poniendo atención principalmente en los rechazos para trabajar sobre ellos.
- Reuniones periódicas para tratar casos relevantes.

- Acompañamiento permanente de los sujetos y sus familias en todo el proceso de inscripción y trasplantes brindando orientación en torno a las diversas gestiones.

Algunos de los resultados obtenidos por este equipo de trabajo se presentaron en el Congreso Provincial de Salud de Mar del Plata, bajo el título “Descripción y análisis de las experiencias desarrolladas por la Comisión de Emergencia de Córneas establecida en el CUCAIBA durante los meses noviembre 2021- febrero 2022”. Como resultados destacados, se mencionó en un plazo de tres meses tomando como referencia para el trabajo, se logró reducir el tiempo de espera desde el momento de la inscripción hasta la recepción del tejido, y trasplantar al 67,48 % de pacientes en situación de Ceguera, el 17,07% de Pediátricos, Urgencias un 12,20% y 4 pacientes en LE General.



MAR DEL PLATA 2022

CONGRESO  
PROVINCIAL  
DE SALUD

HACIA UN SISTEMA  
INTEGRADO DE SALUD





# Procuración de órganos y tejidos

Descentralización de la  
actividad e incremento  
histórico de donantes



Con un total de 276 donantes de órganos, el año 2022 registró el máximo histórico en la provincia de Buenos Aires superando al número del año 2011 (241 donantes de órganos).

En comparativa con el 2021, los donantes reales se incrementaron

en un 33 por ciento (207 DR en 2021), mientras que los donantes de tejidos aumentaron en un 74 por ciento (95 en 2021 frente a 261 en 2022).

Respecto a los órganos procurados, el incremento del 2022 con relación al 2021 fue del 21 por cien-

to (710 en 2022- 584 en 2021). Con estos órganos procurados se posibilitaron 539 implantes. En tanto, de los tejidos procurados se implantaron 245.

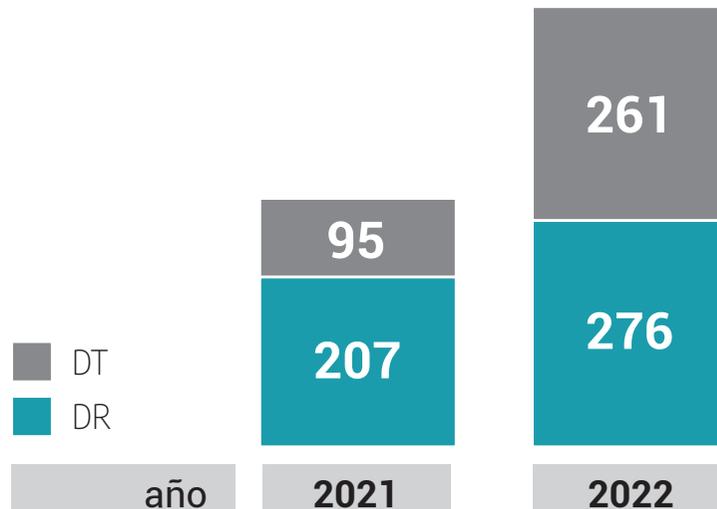
Estos resultados en la actividad tienen estrecha relación con la implementación del nuevo modelo de procuración que se está llevando a cabo desde el CUCAIBA, basado en la descentralización de

la actividad de procuración, y en la promoción para el desarrollo de servicios de procuración en los hospitales.

Este modelo propicia que los establecimientos asistenciales se involucren y puedan desarrollar integralmente el proceso de donación dentro de la institución hospitalaria, con el objetivo principal de incrementar los tratamientos de im-

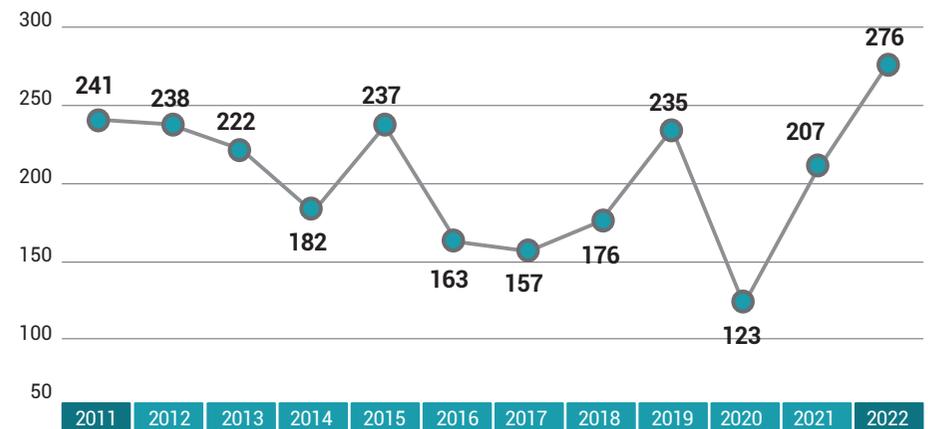
## Donantes reales (DR) y donantes de tejidos (DT)

Años 2021-2022 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



## Evolutivo de Donantes reales

Años 2011 al 2022 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA





plantes de órganos y tejidos a través de la obtención de los mismos. Esto simplifica los procesos de detección, de selección y tratamiento del donante, la comunicación en donación, y optimiza los tiempos de desarrollo de un proceso de donación.

No hay que perder de vista que la solución a la problemática por la cantidad de donantes se encuentra dentro del sistema sanitario, ya que los potenciales donantes se detectan en las instituciones hospitalarias. Por tal razón, la descen-

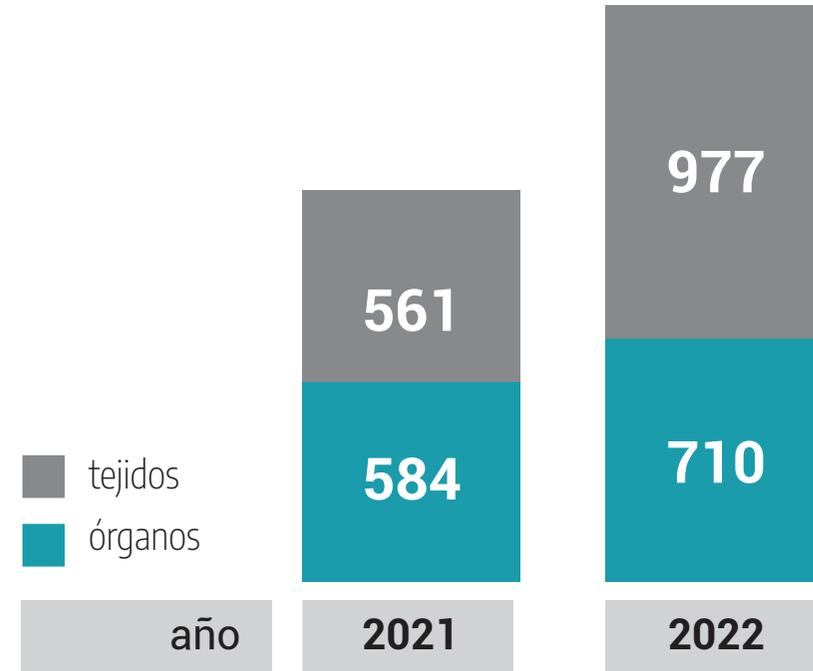
tralización es una línea prioritaria de acción.

Para la implementación de este eje, el CUCAIBA llevó adelante en el 2022 la firma de distintos convenios con los siguientes hospitales: Hospital “Simplemente Evita”

de González Catán; Hospital “Luisa C De Gandulfo” de Lomas de Zamora; Hospital “San Martín” de La Plata; el Hospital “San Roque” de Manuel B. Gonnet; el Hospital “Mariano y Luciano De La Vega” de Moreno; el Hospital “Petrona

## Organos y tejidos procurados

Año 2021 - 2022 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA





V. De Cordero” de San Fernando y el Hospital “Iriarte” de Quilmes, todos dependientes del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires.

Además de la descentralización llevada a cabo con la firma de convenios entre Ministerio de Salud, CUCAIBA y hospitales, existen otras instituciones sanitarias que desarrollan sus propios servicios de procuración: Hospital Cuenca Alta de Cañuelas, Hospital El Cruce de Florencio Varela y Hospital

Posadas de Haedo. Por su parte, el Hospital del Bicentenario de Esteban Echeverría cuenta con todo el personal sanitario comprometido en el proceso de procuración.

También es importante destacar que las regiones sanitarias I y VIII tienen descentralizada funcionalmente la actividad, realizando todo el proceso de procuración en forma completa, desde la detección hasta la extracción de los órganos y/o tejidos.

Otro dato significativo del 2022 es que la negativa a la donación en personas mayores de 18 años fue del 10 por ciento, la más baja que se registró en la provincia de Buenos Aires. Implica que 9 de cada 10 personas en condiciones de ser donantes lo fueron.

### Otras actividades destacadas

La provincia de Buenos Aires comenzó en el año 2022 con el pro-



grama de donantes de posparo controlado- convirtiéndose en referente del sistema- para posibilitar el incremento de donantes renales y de córneas, las dos listas de espera con más personas inscriptas. En el año 2022 se registraron 15 donantes de posparo controlado.

Otro programa en el que se participa de forma activa desde el Servicio Provincial de Procuración es el de extracción de hígado regional. El equipo quirúrgico del CUCAIBA es quien obtiene el órgano y luego coordina el envío a la jurisdicción correspondiente. De este modo se optimizan los recursos y el tiempo.

Durante el 2022 rotaron por el Servicio Provincial de Procuración 22 becarios pertenecientes a la jurisdicción bonaerense y de otras provincias. La rotación consiste en la realización de guardias, y aprendizaje de las tareas desarrolladas en el Banco de Homoinjertos Valvulares y Vasculares, y el Banco de Tejidos Oculares.

En otro aspecto, el Servicio recibió la provisión de equipos informáticos, computadoras portátiles para la certificación de fallecimiento, material quirúrgico para extracción de córneas (15 cajas completas para proveer a los hospitales), 3 equipos de doppler transcraneano, valijas para el transporte de equipo y materiales para los procedimientos.

Como parte de la incorporación de personas que fueron parte de los equipos del Plan “Buenos Aires Vacunate”, el Servicio Provincial de Procuración recibió personal asignado a Enfermería y a Coordinación Operativa. Recibieron, más allá de la capacitación formal y en un período de un año, formación práctica que las llevó de su actividad original de aplicación de vacunas a estar asistiendo a los potenciales donantes mediante la adquisición de habilidades y competencias propias del puesto de trabajo.

## Un trabajo gratificante

Florencia Ortiz ingresó en el año 2022 al CUCAIBA luego de haber formado parte del equipo del Plan “Buenos Aires VACUNATE”. Ella es enfermera universitaria, además de tener formación en Letras y en docencia.

“Cuando el doctor Rubén Bernardi, director de Procuración, y el coordinador Roberto Mesplet me entrevistaron y vieron mi CV me propusieron para el área de coordinación operativa del Servicio, me comentaron de qué se trataba el trabajo, me pareció muy interesante y ellos decidieron que iba a formar parte de la Guardia Operativa”, cuenta Florencia.

Luego de un periodo de formación y aprendizaje, Florencia se sumó como coordinadora operativa en la Guardia de los días domingo.

De este equipo de trabajo destaca que “mis compañeros y compañeras me han tratado como una más desde el primer momento, me siento muy cómoda y muy conforme”.

Respecto a su labor, resalta que “el trabajo me encanta, no tenía ni idea que se hacía esto en el área de procuración. Como todos los que trabajamos en procuración, cuando logramos que ese posible donante se convierta en un donante efectivo, y podemos asignar un órgano que no sólo va a salvar una vida sino que va a cambiar la calidad de vida de las personas, nos sentimos muy gratificados”.

Y concluye: “Cuando trabajé en educación siempre lo hice en colegios públicos, y ahora poder trabajar en la salud pública y formar parte de una institución como CUCAIBA, que hace un trabajo muy importante, me llena de orgullo”.





## Histocompatibilidad y bancos de tejidos

Unidades de referencia y calidad en el sector público provincial



## Centro Provincial de Histocompatibilidad

El Centro Provincial de Histocompatibilidad (CPH) del CUCAIBA es un laboratorio de referencia provincial y nacional, y el único de su tipo en el sector público de salud de la provincia de Buenos Aires. Realiza los estudios inmunológicos necesarios en el marco de los procesos de donación para trasplante.

El año 2022 significó la consolidación del CPH como centro de referencia, teniendo en cuenta la incorporación de equipamiento, la calificación del personal y la intensa actividad operativa.

El Centro de Histocompatibilidad recibió en 2022 muestras de donantes cadavéricos y de probables receptores inscriptos en lista de espera, del ámbito nacional, provincial y regional.

Continuaron las prestaciones acordadas con centros de trasplante de órganos, tejidos y células progenitoras hematopoyéticas (médula ósea). Para trasplante renal: CRAI Sur, CRAI Norte, Hospital de Niños de La Plata, Hospital Argerich, Hospital El Cruce de Florencio Varela, Hospital Penna de Bahía Blanca. Para trasplante de médula ósea: Hospital de Niños de La Plata, Hospital Rossi de La Plata, Hospital San Martín de La Plata, Hospital El Cruce de Florencio Varela, y distintos servicios de hematología de distintas instituciones públicas como Hospital de Clínicas y Hospital Roffo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, y Hospital de Vicente López, por mencionar sólo algunos.

Otra de las actividades destacadas del 2022 fue que se retomaron las rotaciones de profesionales para capacitación (instancias formativas en tecnologías y estudios),

provenientes de distintas instituciones públicas y privadas de varias provincias del país (estas rotaciones habían sido suspendidas en 2020 en el marco de la pandemia por COVID-19).

También se trabajó en la revisión de procedimientos operativos estándares (POE's) incorporados al Manual de la Calidad y POEs del Centro. Estas revisiones se actualizarán en el 2023 siguiendo los lineamientos del procedimiento de "Control de Información Documentada", del sistema de gestión de la calidad del CUCAIBA.

### Incorporación de equipamientos y tecnología

Mediante un proyecto presentado por el CUCAIBA, financiado por el Fondo Solidario del INCUCAI, el Centro recibió en 2022 equipamiento de última generación: un citómetro de flujo de 8 colores

y 1 Sistema Luminex 3D. Dicha aparatología permitió actualizar y aumentar el número de determinaciones que se realizan en: crossmatch pretrasplante en procesos de donación cadavérica, crossmatch en programa de trasplante renal y médula ósea con donante vivo, marcaciones celulares para diagnóstico de enfermedades oncohematológicas (leucemias, linfomas), recuento de células madre CD34+ en trasplante de médula ósea, tipificación HLA de pacientes candidatos a trasplante de órganos, tejidos y células; tipificación HLA de probables donantes relacionados y no relacionados, presencia o no de anticuerpos anti HLA; y especificidad de anticuerpos anti HLA pre y postrasplante de órganos y células, entre otras determinaciones.

También durante el 2022 se adquirió otro tipo de equipamiento para el desarrollo y la continuidad



de las tecnologías implementadas: centrífugas y microcentrifugas, baños seco, agitadores de tubos, agitadores de placas.

### El CPH en números

- HLA Clase I y Clase II en pacientes candidatos a trasplante de órganos sólidos y médula ósea; donantes vivos; asociación a patologías y controles: tecnología Luminex 702 determinaciones, tecnología SSP 142 determinaciones.
- Pacientes para investigación de anticuerpos HLA en panel (PRA Clase I y Clase II): 599 determinaciones Clase I y 599 determinaciones Clase II.
- Pacientes para investigación de especificidad de anticuerpos anti HLA (Clase I y Clase II): 299 Clase I y 299 Clase II.
- HLA Clase I y Clase II en pro-

cesos de donación cadavérica: tecnología SSP 393 determinaciones.

- Solicitudes de crossmatch a probables receptores en procesos de donación cadavérica: 369 solicitudes y 1845 determinaciones (ensayos x 5 determinaciones c/u).
- Solicitudes de crossmatch contra donantes vivos: 75 solicitudes y 450 determinaciones (ensayos x 6 determinaciones c/u).

#### Citometría de Flujo:

Pacientes oncohematológicos (diagnóstico y seguimiento): 768

Muestras trasplante de médula ósea: 429

Muestras post trasplante renal y subpoblaciones: 58

## Banco de Tejidos Oculares

El CUCAIBA cuenta con un Banco de Tejidos Oculares (BTO) que es el encargado de recibir, procesar, distribuir y entregar las córneas para implante de pacientes con patologías oculares que requieren de un trasplante. Estas córneas se reciben provenientes de los procesos de donación que se generan en la provincia de Buenos Aires.

En el año 2022, el BTO llevó a cabo el procesamiento, distribución y entrega de 211 córneas. El 76 por ciento fueron asignadas a pacientes inscriptos en lista de espera con categoría de ceguera, el 10.7 por ciento a categoría de urgencia y el 7.3 por ciento a pacientes pediátricos. El 97 por ciento de las córneas procesadas y distribuidas fueron a personas inscriptas en lista de espera de córneas en la jurisdicción de la provincia de Bue-



nos Aires. El resto se asignaron a receptores de Córdoba, Mendoza, Tucumán y Misiones.

Por otra parte, durante el último trimestre del año 2022, desde el BTO junto al Departamento de Gestión de la Calidad y Monitoreo, se comenzó con el proceso de revisión del Manual de la Calidad y de Procedimientos Operativos Estándares. El objetivo es el diseño y readecuación de un sistema de gestión documental completo y eficaz para garantizar la trazabilidad y rastreabilidad de los tejidos y de la documentación respaldatoria. Se prevé su finalización y puesta en vigencia para el primer semestre 2023.

En la línea formativa, mediante su directora médica, el BTO tuvo participación en la comisión conformada junto a otros bancos de córneas y la Dirección Científico Técnica del INCUCAI para deba-

tir y revisar normativa vigente respecto a selección de donantes. Fueron 4 encuentros, desde mayo hasta julio, que arrojaron como resultado la modificación del anexo correspondiente a Bancos de Tejidos Oculares de la resolución INCUCAI 118/09.

También a través de sus directoras y de sus integrantes profesionales, el BTO tuvo participación en el encuentro de bancos de tejidos 2022 organizado en el mes de septiembre por el Hospital Garrahan, y en el VIII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Bancos de Tejidos (ALABAT), desarrollado del 16 al 18 de noviembre en México.

Por su parte, médicos del BTO brindaron capacitaciones sobre técnicas de ablación de córneas y procesamiento, destinados a profesionales hospitalarios interesados en llevar a cabo estas tareas y ha-

bilitarse mediante el Departamento de Habilitaciones del CUCAIBA.

## Banco de Homoinjertos Valvulares, Vasculares y otros tejidos cardíacos

El Banco de Homoinjertos Valvulares y Vasculares (BHVV) del CUCAIBA se especializa en el procesamiento de tejidos cardíacos para implante, trabajando bajo estrictos estándares de calidad, conforme a las normativas nacionales vigentes para bancos de tejidos.

Los homoinjertos cardiovasculares se obtienen de corazones de donantes cuando los mismos no son aptos para trasplante. Las válvulas aórticas, pulmonares, pericardios y conductos se procesan, se criopreservan a temperatura de

-180° en tanques especiales de nitrógeno, y pueden almacenarse hasta 10 años. Estos tejidos se utilizan para el implante en pacientes pediátricos y adultos con distintas patologías cardiovasculares.

Al momento de cierre de esta memoria, el BHVV cuenta con 49 válvulas aórticas, 41 válvulas pulmonares, 2 pericardios, 14 conductos aórticos y 5 conductos pulmonares aptos para implante, disponibles para ser solicitados por los cirujanos habilitados mediante SINTRA (Sistema Nacional de Información de Procuración y Trasplante de la República Argentina).

Durante el año 2022 se distribuyeron 12 válvulas que fueron implantadas con éxito en pacientes intervenidos en el Hospital El Cruce, el Hospital Austral y en el Hospital de Niños de La Plata.

Respecto a otras actividades desarrolladas en el Banco, se capacitó a una bióloga y a una técnica en esterilización en todas las acciones de sus ámbitos de incumbencia dentro de un banco de homoinjertos; como también en una visión sistémica de las tareas concernientes al programa de calidad del Banco. En esta misma línea formativa, pasantes del Servicio Provincial de Procuración se formaron profesionalmente en el BHVV.

Referentes del BHVV participaron del 29° Congreso Internacional de Trasplante 2022 organizado por The Transplantation Society en Buenos Aires, del 10 al 14 de septiembre; y del VIII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Bancos de Tejidos del 16 al 18 de noviembre.

Asimismo, la directora técnica y personal del Banco formaron par-



te de la reunión denominada “Encuentro entre Bancos de Tejidos Públicos” que se desarrolló el día 26 de septiembre de 2022, organizada por el Banco de Tejidos del Hospital Garrahan; con el objetivo de definir posibles modificaciones de contenido de la Resolución 118/09 INCUCAI que regula la actividad.

Por último, junto con la Dirección

de Gestión del Conocimiento de CUCAIBA, se elaboró una propuesta presentada en la Asociación de Docentes Universitarios de La Plata (ADULP) para el desarrollo de un curso de posgrado “Introducción a la donación de órganos y tejidos en el aula”, dirigido a docentes universitarios de todos los niveles educativos, para ser

dictado por personal de CUCAIBA en ADULP el período abril/junio del año 2023.

Las acciones principales programadas para el 2023 contempla la mudanza del BHVV a la sede central del CUCAIBA ubicada en El Dique, Ensenada. Actualmente el BHVV funciona en el Hospital San Juan de Dios.

Por otra parte, en el 2023 se recibirá como equipamiento un nuevo tanque de nitrógeno que posibilitará ampliar la capacidad de recepción y almacenamiento de homoinjertos. También se espera poder ampliar la capacidad de entrega de válvulas mediante la compra de un nuevo tanque portátil de almacenamiento y traslado (este tanque garantiza que los tejidos se trasladen en condiciones de temperatura y embalaje adecuados para no alterar la calidad de los mismos).



# Trasplante

Un sistema sanitario  
preparado para dar respuesta



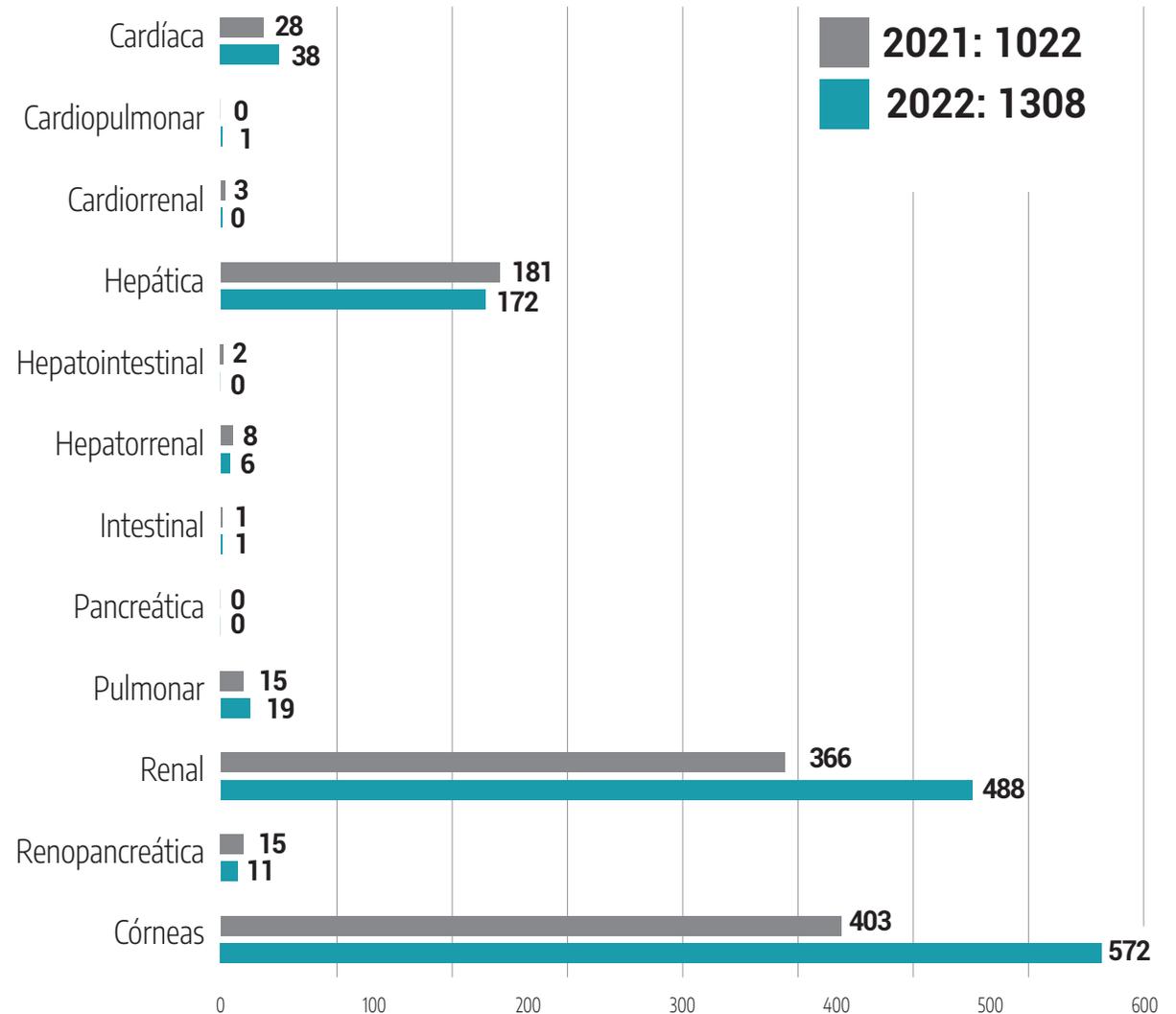
El CUCAIBA, como organismo del Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires, impulsa y desarrolla programas de trasplante en todo el territorio bonaerense llevando adelante políticas públicas destinadas a incrementar la obtención de órganos y tejidos de donantes cadavéricos, con el fin de poder dar respuesta a la población que requiere de un trasplante.

Así, un dato significativo del 2022 es que se trasplantaron 1308 pacientes bonaerenses, un 27 por ciento más respecto al 2021 (1022 trasplantes). De estos trasplantes, se destacan un 33 por ciento de pacientes trasplantados renales, y un 41 por ciento más de trasplantes de córneas.

En este contexto uno de los grandes avances de la gestión fue consolidar el trabajo en red para la prestación de servicios de trasplante que permitan brindar res-

## Comparativo de pacientes bonaerenses trasplantados según lista de espera

Año 2021 y 2022 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



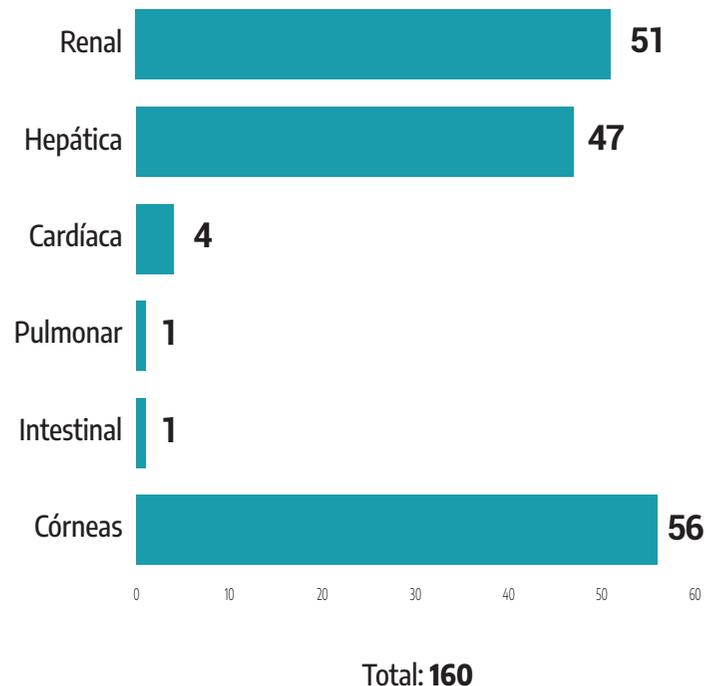
puestas oportunas y adecuadas a las demandas de la población; con el foco puesto en la accesibilidad para la población bonaerense sin cobertura social.

El CUCAIBA gestiona la incorporación de equipamiento, el desarrollo del recurso humano y la provisión de insumos- entre otros aspectos- para que la Red Pública provincial cuente con efectores para la realización de estudios de histocompatibilidad (Centro Provincial de Histocompatibilidad), para el trasplante de órganos, tejidos y células (Centro Regional de Ablación e Implante Norte –CRAI Norte- y Centro Regional de Ablación e Implante Sur –CRAI Sur), y bancos de tejidos (Banco de tejidos oculares, y Banco de homoinjertos cardiovasculares).

Es de destacar que tanto los efectores como los profesionales de la red de salud pública y priva-

## Pacientes pediátricos bonaerenses trasplantados

Año 2022 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



da deben estar habilitados por el CUCAIBA, mediante el Departamento de Habilitaciones (según se establece en la Ley provincial N ° 10.586). En el año 2022, los registros del Departamento de Habilitaciones indicaron que se generaron 135 disposiciones para habilitación de instituciones, autorizaciones de profesionales y de equipos de profesionales.

## La Red de Trasplantes

Uno de los aspectos identitarios de la gestión en el CUCAIBA fue desarrollar y afianzar el trabajo en red. Para ello, desde el año 2020 se puso en funcionamiento la Dirección de Redes de Unidades Públicas de Trasplante.

De los trasplantes realizados en la Provincia, la participación de la Red de Unidades Públicas de Tras-

plante fue cercana al 30 por ciento en trasplante renal y en trasplante hepático con donante cadavérico, y 25 por ciento en trasplante hepatorenal. La proporción fue menor en trasplante de páncreas, donante vivo renal y cardíaco.

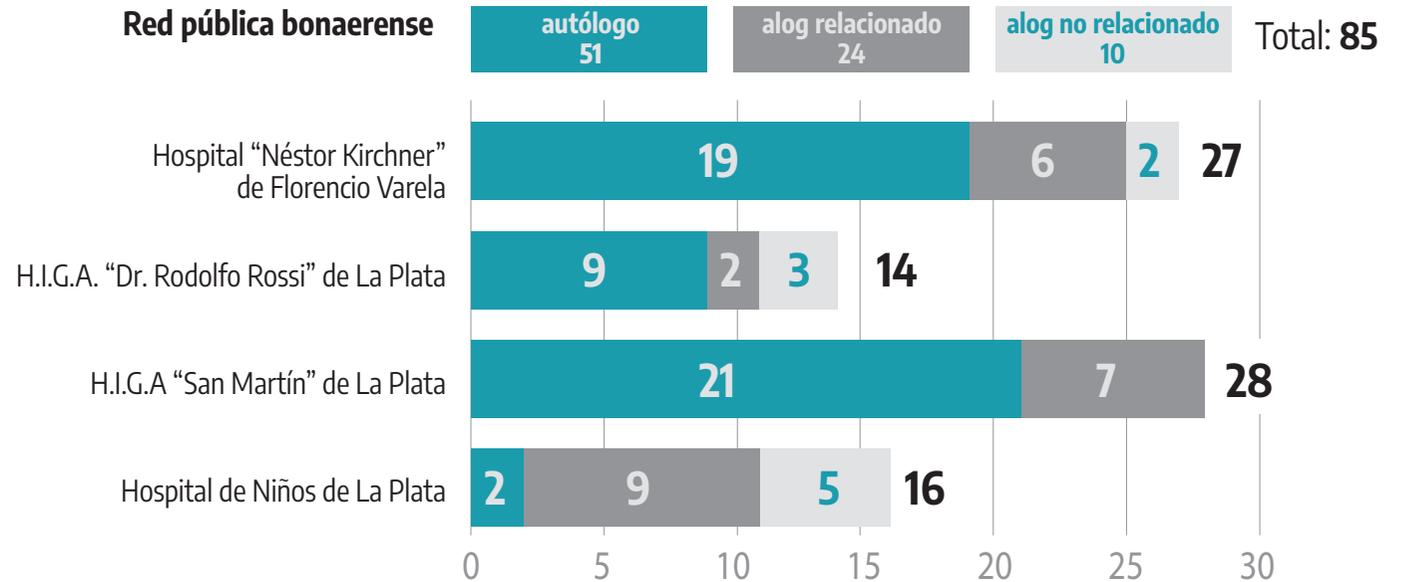
### Trasplante de CPH

El trasplante de células progenitoras hematopoyéticas (CPH), habitualmente conocido como trasplante de médula ósea, es una de las principales líneas de acción de la Dirección de Redes.

La Comisión Evaluadora de ingreso de pacientes a la red de unidades públicas de trasplante de CPH se reunió con una frecuencia semanal durante todo el año 2022. Las solicitudes realizadas por los efectores de salud se evalúan y se gestionan de manera particular para derivar a los y las pacientes a las unidades de trasplante de CPH que conforman la Red.

## Trasplantes de CPH a bonaerenses por establecimiento de la Red Pública

Año 2022 - Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



En el 2022 se registraron 177 solicitudes a la Red de pacientes con requerimiento de trasplante de CPH. Las principales instituciones solicitantes fueron: Hospital Posadas (23 solicitudes), Hospital de Niños de La Plata (19), Hospital El Cruce (16), Hospital Garrahan (16),

Hospital de Clínicas (14), Hospital Rossi (11), Hospital San Martín de La Plata (9), Hospital de Ramos Mejía (7), Hospital Penna de Bahía Blanca (6), Hospital Alende de Mar del Plata (6), Hospital de San Isidro (5).

De estas solicitudes, un 79 por ciento correspondió a pacientes

con financiador EFTO. Respecto al tipo de trasplantes indicados, de un total de 172 situaciones definidas, un 39.5 por ciento son trasplantes alogénico relacionados, un 34.2 por ciento autólogos, un 23.2 por ciento alogénico relacionados y un 2.9 por ciento haploidénticos.

## Equipos públicos de trasplante de la Provincia



### Trasplante renal

#### Pediátrico

HIAEP "Sor María Ludovica", La Plata.

Hospital de Alta Complejidad en Red  
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

CRAI Sur, La Plata

CRAI Norte, San Martín

#### Adultos

Hospital de Alta Complejidad en Red  
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

HIGA "Dr. José Penna", Bahía Blanca.



### Renopáncreas

#### Adultos

CRAI Sur, La Plata

CRAI Norte, San Martín



### Trasplante cardíaco

#### Adultos

Hospital de Alta Complejidad en Red  
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.



### Trasplante hepático

#### Adultos

CRAI Norte, San Martín

Hospital de Alta Complejidad en Red  
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.



### Trasplante de córneas

#### Pediátrico

HIAEP "Sor María Ludovica", La Plata.

HIGA "Prof. Dr. Rodolfo Rossi", La Plata.

CRAI Norte, San Martín

#### Adultos

Hospital de Alta Complejidad en Red  
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

Centro de Ojos San Camilo, Berazategui.



### Trasplante CPH

#### Pediátrico

HIAEP "Sor María Ludovica", La Plata.

HIGA "General San Martín", La Plata.

#### Adultos

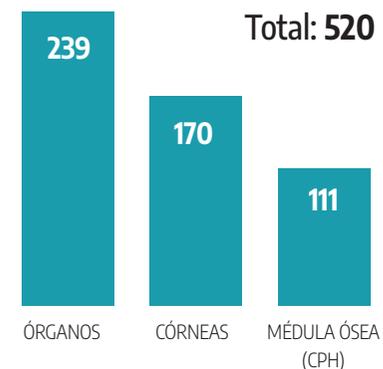
HIGA "Prof. Dr. Rodolfo Rossi", La Plata.

Hospital de Alta Complejidad en Red  
El Cruce "Néstor Kirchner" Florencio Varela.

## Bonaerenses trasplantados en efectores públicos de la provincia de Buenos Aires

Año 2022

Fuente: SINTRA – CRESI – CUCAIBA



Es importante destacar que el total de trasplantes de CPH realizados a pacientes bonaerenses en 2022 fue de 468, considerando al sistema de salud público y privado. En tanto, el total de trasplantes de CPH a bonaerenses en la Red Pública fue de 85.

## 74 pacientes con cobertura EFTO recibieron trasplante de médula ósea en la Red Pública en el 2022

Por su parte, se realizaron 114 trasplantes de CPH totales incluyendo pacientes de otras provincias dentro de la Red.

74 de esos trasplantes fueron realizados a pacientes con financiador EFTO (un 29 por ciento más comparado con el año anterior). En el año 2022, se caratularon 134 expedientes para trasplante de CPH.

### Creación de nuevas Unidades de Trasplante de CPH en la Provincia

Con la finalidad de aumentar la accesibilidad de pacientes pediátricos al trasplante de médula ósea se inició en el 2022 el proceso de creación de la Unidad de Trasplante de CPH en el Hospital Interzonal Especializado Materno Infantil “Don Victorio Tetamanti” de Mar del Plata.

Se evaluó la necesidad de incrementar la oferta de unidades públicas teniendo en cuenta la demanda para dicho tipo de trasplante, y que la provincia de Buenos Aires cuenta con una sola unidad habilitada, el Hospital de Niños de La Plata “Sor María Ludovica”. Esta unidad tiene 6 camas, trabajando siempre al límite de su capacidad. Tras reuniones mantenidas entre el CUCAIBA, el Hospital Tetamanti y la Dirección de Infraestructura del Ministerio



de Salud bonaerense, se presentó el proyecto de inversión. Simultáneamente comenzó el proceso de capacitación del personal que estará abocado a la tarea.

La ubicación estratégica de la ciudad de Mar del Plata en su relación geográfica con otras localidades e incluso otras jurisdicciones provinciales que no cuentan con trasplante pediátrico de CPH, posibilitará que esta Unidad se transforme en un lugar de referencia

para la derivación de pacientes pediátricos.

### Proyecto de iniciación de la práctica de fotoféresis

En el 2022 se adquirió el equipamiento y set para la realización de la práctica de fotoféresis, especialmente para el tratamiento de la Enfermedad Injerto contra Huésped en trasplante de CPH. Estos procedimientos se llevarán a cabo en la Unidad de Trasplante de Médula Osea del Hospital “Prof. Dr. Rodolfo Rossi” de La Plata.

El CUCAIBA participó en el financiamiento para provisión de este equipamiento, único en el sistema público y privado de Salud de la provincia de Buenos Aires.

También en 2022 se realizó la capacitación del personal que desarrollará las prácticas de fotoféresis.

## Trasplante de córneas

Con la finalidad de fortalecer la Red de Unidades de Trasplante de Córneas se impulsó la creación de una Unidad de Trasplante dependiente del Servicio de Oftalmología del Hospital San Martín de La Plata. La iniciativa fue aceptada por la Dirección y el Servicio de Oftalmología del Hospital. Se encuentra en proceso la generación de expedientes para nombramiento de dos profesionales para desarrollar el proyecto.

Asimismo, la Dirección de Redes trabajó junto a los equipos interdisciplinarios del CUCAIBA que conformaron las comisiones para tratar y abordar las problemáticas de la lista de espera de córneas.

Accesibilidad al ingreso a la lista de espera para trasplante renal y abordaje integral de la Enfermedad Renal Crónica



La Dirección de Redes participó en las reuniones periódicas que se realizaron por el equipo de trabajo conformado en el CUCAIBA con la finalidad de optimizar los procesos que conducen al ingreso a lista de espera de pacientes en situación

de tratamiento sustitutivo de la función renal (diálisis).

También se ha participado en reuniones con diferentes actores, tanto del área de salud renal del Ministerio de Salud de la Provincia de

Buenos Aires, como del INCUCAI e integrantes de Servicios de Nefrología y Trasplante de la región (adultos y pediátricos) para discutir el abordaje de la Enfermedad Renal Crónica en la jurisdicción.

En este punto cabe destacar como acción puntual para optimizar la continuidad asistencial de los y las pacientes, el comienzo de un trabajo colaborativo con el centro de Telesalud del Ministerio de la Provincia (CETEC), a partir del mes de agosto del año 2022.

### Generación de un equipo de trasplante pulmonar

Durante el año 2020 se comenzó a gestar una Red Pública de instituciones con servicios de Neumología de referencia en la Provincia, teniendo como nodo central al Hospital El Cruce. El motivo es cubrir el déficit en la accesibilidad al trasplante pulmonar de pacientes bonaerenses con cobertura pública o con cobertura Incluir Salud. El proceso continuó evolucionando durante el año 2022 y existen expectativas concretas para poder



habilitar un equipo de trasplante pulmonar en el sistema público de salud durante el primer semestre del año 2023.

## Otras actividades de la Red

Se participó en actividades formativas y científicas, como el Congreso Mundial de Trasplante (TTS) –presentación del trabajo “Disparidad e Inequidad en el acceso al Trasplante Renal en la población con cobertura pública exclusiva en la provincia de Buenos Aires”; y en el Congreso de Salud Provincial (presentación de la Red Provincial de Trasplante de CPH, y los trabajos “Iniciación de tratamiento por Fotoféresis de la Enfermedad Injerto contra Huésped en trasplante de CPH”, y “Evaluación de adherencia de los pacientes tras-

plantados, importancia de la farmacia de la Unidad en el proceso”.

También la Dirección de Redes intervino en la actualización de distintos convenios con instituciones hospitalarias que conforman la Red Pública de trasplante, participación de reuniones con directores de hospitales, y de los encuentros de la Comisión Federal de Trasplante (COFETRA).

A su vez, formó parte del proceso de solicitud de continuidad y apertura de nuevas unidades de residencias, de la integración de residentes con el nivel central del CUCAIBA y el Servicio Provincial de Procuración; y participación en la elaboración del examen de ingreso al sistema de residencias de la especialidad Nefrología.

## Residencias para la formación de profesionales en trasplante

La actividad de trasplante requiere la formación en servicio altamente especializada de los profesionales que puedan desempeñarse en los diferentes ámbitos de incumbencia.

Las residencias en trasplante se llevan a cabo en el CUCAIBA con la rotación de residentes por las unidades de trasplante, por el Servicio Provincial de Procuración y por los bancos propios de tejido.

El objetivo es formar perfiles idóneos con desarrollo de habilidades, conocimiento y destreza inherentes a la práctica profesional específica.

### Residencias CRAI Norte:

- Cirugía en Trasplante: Post básica de Cirugía General
- Nefrología con orientación en Trasplante: Post básica de Clínica Médica
- Farmacia: Básica
- Bioquímica: Básica
- Hepatología: Post básica de Clínica Médica

**Contacto:** Silvina Aleman  
alemansilvina@gmail.com

### Residencias CRAI Sur:

- Cirugía en Trasplante: Post básica de Cirugía General
- Nefrología en Trasplante: Post básica de Nefrología
- Psicología en Trasplante: Post básica de Psicología

**Contacto:** Hugo Petrone  
hpetrone@cucaiba.gba.gov.ar

### Servicio Provincial de Histocompatibilidad:

- Inmunología en Trasplante: Post básica de Bioquímica, Inmunología y Clínica Médica.

**Contacto:** Gustavo Piccinelli  
inmunologiacucaiba@gmail.com



# Gestión del Conocimiento

Fortaleciendo el intercambio y las experiencias



Generar, compartir y aplicar conocimiento colectivo para poder tomar mejores decisiones, fortalecer los procesos organizacionales y afectar positivamente los resultados de la institución. Sobre estas premisas se sustentaron las acciones diseñadas, ejecutadas y monitoreadas por la Dirección de Gestión del Conocimiento (DGC) en el 2022.

En este contexto, desde la Dirección se implementó un plan operativo basado en distintas líneas orientadoras: capacitación, calidad, investigación y articulación interinstitucional.

## Capacitación

Algunas de las actividades destacadas del 2022 fueron:

Cursos y capacitaciones en conjunto con la Escuela de Gobierno en Salud “Floreal Ferrara” acerca

de “Cuidados de enfermería en trasplante” con dos ediciones durante 2022 y curso de “Instrumentación quirúrgica en trasplante”.

Curso de “Diagnóstico de muerte bajo criterios neurológicos” en coordinación con la Dirección Provincial de Hospitales y la Escuela de Gobierno en Salud “Floreal Ferrara”, dirigido a directores de los hospitales bonaerenses.

Reunión de trabajo y capacitación en el proceso de solicitud de compras, destinada a referentes de Servicios, Bancos, Unidades de Trasplante y áreas del CUCAIBA que gestionan estos pedidos ante el Departamento de Compras.

Capacitación de “Integración de ingresantes a la función pública”, en coordinación con la Subsecretaría de Atención y Cuidados Integrales de la Salud.

Curso de “Técnicas de ablación de globos oculares”, requisito indis-

pensable para que profesionales de medicina, enfermería e instrumentación quirúrgica puedan tramitar su habilitación ante el CUCAIBA para la ablación de globos oculares.

En el año, cerca de 500 personas asistieron a diferentes capacitaciones coordinadas desde la DGC, y fueron presentados 23 Trabajos de Integración Final del “Seminario Gestión de Procuración de Órganos y Tejidos para Trasplantes”, que sirvieron de base a la generación de los primeros Servicios Hospitalarios de Procuración y Trasplante.

## Investigación

Se realizó la presentación del proyecto de uso terapéutico de membrana amniótica (MA) al INCUCAI en conjunto con la ONG AMNIOS-BMA -Asociación Civil para el Pro-

greso de la Tecnología Médica de Tejidos- a partir del trabajo realizado para la generación de una red de instituciones para la procuración de placentas, la provisión e indicación de uso terapéutico de MA en pacientes y generación de proyectos de investigación: H.E.C. “Néstor Kirchner” de Florencio Varela, H.I.G.A. “Diego Paroissien” de La Matanza, H.I.G.A. “San Martín” de La Plata, H.Z.E.C. “El Dique” de Ensenada, Maternidad “Estela de Carlotto” de Moreno, Hospital “Alejandro Posadas” y Maternidad de Morón.

Al cierre de la presente memoria se llevan adelante 5 protocolos de investigación clínica y 2 de impacto socio-sanitario en colaboración con hospitales de la Provincia.

Las temáticas de investigación son: “Uso de membrana amniótica en pacientes con lesiones graves en úlceras por pie diabético, es-



caras adultos y pediátricos, grandes quemados, cirugías oftalmológicas”, “Transición de usuarios del sistema hospitalario de salud pediátrico, al de adultos” y “Representaciones socioculturales respecto a la donación en salud: un estudio exploratorio en la población de la provincia de Buenos Aires”.

Este último trabajo – del Servicio Social del CUCAIBA- integra la selección de las becas Julieta Lanteri,

por medio de las que diferentes proyectos de investigación en el ámbito del sistema público de salud de la provincia de Buenos Aires puedan ser llevados a cabo.

### Trabajos de investigación presentados a congresos en 2022:

**Congreso Provincial de Salud**  
**Organización y funciones del**  
**Centro Provincial de Histocom-**

**patibilidad (CPH) del CUCAIBA.**

Autores: Piccinelli Gustavo, Iarossi María Belén, Bianco María Emilia, Paulos María Soledad, Almeyra Carla.

**Terapia Fotoféresis Extracorpórea en Provincia de Buenos Aires para Trasplantados de Células Progenitoras Hematopoyéticas. Primer Centro Público-Estatal.** Autores: Dante García, Hugo Petrone, Francisco Leone, Graciela Klein

**Transmitir experiencia de gestión preliminar sobre la implementación de una Red de Trasplante de Células Progenitoras Hematopoyéticas (CPH) en la Provincia de Buenos Aires en el ámbito de la Salud Pública.** Autores: Petrone Hugo, García Dante, Águila Viviana, Grecco L, Leone Francisco

**Estudio piloto de la viabilidad del uso de telemedicina para**

**el seguimiento de pacientes trasplantados renales.** Autores: Ochoa AK; Taylor M; Petrone H.; Leone F.

**Descripción y análisis de las experiencias desarrolladas por la Comisión de Emergencia de Córneas establecida en el CUCAIBA durante los meses noviembre 2021- febrero 2022.** Autores: García Ezequiel, Molinari Carina Andrea, Morel Gastón Sebastian, Pérez López Vanesa Soledad

**Creación de una dirección de gestión de conocimiento en el CUCAIBA.** Autores: Pedro Tello, Roxana Barragán, Francisco Leone.

**Errores de medicación en un Centro de Trasplantes de la Provincia de Buenos Aires.** Autores: G. Martínez, S. Aleman

**Evolución de la procuración de órganos para trasplante en la pandemia en la provincia de**

**Buenos Aires.** Autores: Barragan Roxana, Bernardi Ruben

**La comunicación como herramienta de gestión en salud. Una propuesta de trabajo.** Autor: Pedro Tello

**Programa de calidad en el CUCAIBA.** Autores: Paula Jimenez, Juan Pastrello.

**Congress of The Transplantation Society (TTS)**

**Kidney transplantation use of PTFE prosthesis in cadaveric donor hypoplasia renal artery, a treatment option in selected cases.** Autores: Diego Pili, Pablo Rojas Maldonado, Favio Guzman Delgadillo.

**Impact of vaccination against SARS CoV2 in kidney transplant recipients.** Autores:

Marcelo Taylor, Andrea Martinoia, Julio Ciappa, Mónica Torres, Liliana Obregón, German Mir Sábado.

**Molluscum contagiosum as a cutaneous marker of immune reconstitution syndrome in renal transplant patient.** Autores: Ochoa, AK; Martinoia, A; Moavro, D; Taylor, MF; Belhart, H; Rodriguez, S; Mir, G; Petrone, H.

**Non-melanoma skin cancer with an aggressive course in kidney transplant patients treated with rapamycin.** Autores: Ana Ochoa, Andrea Martinoia, Ricardo Skare, Marcelo F Taylor, Amilcar Barcos, German Mir, Martin Ciappa, Hugo Petrone

**Treatment of calcifying uremic arteriopathy in a renal transplant service.** Autores: Obregón, LM; Ochoa, AK; Martinoia, A; Skare, R; Maciel, B; Taylor, MF; Barcos, A; Ciappa, M; Mir, GA.

**Survival of liver transplant patients from 2010 to 2022 belonging to the public financing program of CUCAIBA, as an**

**institution of the Ministry of Health of Buenos Aires province, Argentina.** Autores: Hernández Florencia, Nanni María Gabriela, Sacco Román, Saparrat Marta

**HLA genetic frequency in Renal Transplantation Patients, dead by covid-19.** Autores: G. Piccinelli, B. Iarossi, M. Bianco, M. Paulos, P. Galarza, A. Martinoia, S. Aleman

**Accessibility evaluation of patients of Buenos Aires Province, Argentina, under the Program Include Health in the Waiting List for Kidney Transplantation.** Autores: Hugo Petrone, Dante Garcia, Graciela Klein, Francisco Leone

**Disparity in access to Kidney Transplantation in the Province of Buenos Aires, Argentina.** Autores: Hugo Petrone, Dante Garcia, Graciela Klein, Francisco Leone.

### **Evaluation of renal allocation place in procurement organ process in the Province of Buenos Aires, Argentina; during the year 2021.**

Autores: Hugo Petrone, Dante Garcia, Graciela Klein, Jimena Remazzina, Francisco Leone

### **Evolution of cadaveric procurement in the Covid-19 pandemic in the province of Buenos Aires.**

Autores: Barragan Roxana, Bernardi Ruben

## **Calidad**

En el 2022 se incorporó a trabajar en el ámbito de la DGC el Departamento de Gestión de la Calidad y Monitoreo, permitiendo incluir en la planificación de las actividades un aspecto esencial de la gestión del conocimiento como lo es la calidad, y con nuevas colaboraciones interinstitucionales que amplían



los horizontes de posibilidades desarrollados hasta el momento.

El objetivo es sostener un sistema de gestión de la calidad en la orga-

nización, trabajar sobre los procesos, documentarlos y detectar las oportunidades de mejora necesarias para optimizar las actividades.

Algunas de las acciones destacadas del 2022 fueron:

Tras un año de relevamiento y elaboración, se aprobó y puso en vigencia el Manual de la Calidad y Procedimientos Operativos Estándares del Centro Provincial de Histocompatibilidad del CUCAIBA.

Junto al Departamento de Habilitaciones, se desarrollaron dos auditorías internas al Banco de Homoinjertos Valvulares y Vasculares, y al Centro Provincial de Histocompatibilidad. Estas actividades, que se desarrollan en cumplimiento del procedimiento de Auditoría Interna de la organización, se planifican y se implementan a los fines de evaluar y monitorear estándares de cumplimiento de la normativa que regula el funcionamiento de dichas unidades, y previo a las renovaciones de habilitación.

Actualización de formularios del Sistema de Gestión de Calidad del Servicio de Procuración.

Desarrollo de presentaciones y materiales informativos de utilidad para la gestión institucional y para el adecuado desarrollo de las actividades formativas de la Dirección de Gestión del Conocimiento.

A partir del último trimestre del 2022 comenzó a llevarse a cabo la revisión y reversionamiento del Manual de la Calidad y Procedimientos Operativos Estandarizados del Banco de Tejidos Oculares del CUCAIBA. Una de las metas principales es aplicar oportunidades de mejora al sistema de gestión documental, de manera de garantizar la rastreabilidad y la trazabilidad de los tejidos.

Se documentó una nueva versión del Instructivo de solicitudes

de compras al Departamento de Compras del CUCAIBA y se llevó a cabo una reunión de trabajo con referentes de las unidades, servicios y áreas que efectúan este tipo de pedidos.

Se trabajó en la versión inicial del Manual de Procedimientos del Departamento de Compras, tarea que continuará en el 2023 con el objetivo de documentar, aprobar, validar y disponer en línea de este documento para todo el personal afectado a estas tareas.

Comenzaron a desarrollarse en el 2022 los manuales de funciones y de procedimientos del Departamento de Subsidios y Auditoría, del Departamento de Fiscalización y del Departamento de Personal.

A solicitud de la Jefatura de Seroteca del CUCAIBA, comenzó a documentarse a fin del 2022 el procedimiento de descarte de

sueros de la Seroteca de Donante, considerando como directriz la resolución INCUCAI que establece tiempos y condiciones.

Elaboración de la Memoria Institucional 2021: desarrollo del contenido y diseño gráfico.

El Departamento de Gestión de la Calidad y Monitoreo el CUCAIBA presentó un trabajo en el Congreso Provincial de Salud que se desarrolló en la ciudad de Mar del Plata, titulado “Programa de Calidad en el CUCAIBA”, con una calificación de 38/40 puntos.

## Articulaciones interinstitucionales

Se llevaron adelante trabajos para la “Planificación, diseño e implementación de acciones para la mejora en los procesos de procuración de globos oculares” con diferentes áreas del CUCAIBA.

Se realizó el “Diagnóstico organizacional y diseño de la Dirección” con el objetivo de optimizar la planificación, la realización de actividades de formación y capacitación de sus agentes, el desarrollo de líneas de investigación, y el análisis de datos de la propia actividad institucional. Estas acciones se desarrollaron junto al equipo de Expertas y Expertos en Gestión Pública de la Subsecretaría de Gestión y Empleo Público - Jefatura de Gabinete de Ministros.

Por otra parte, en el 2022 se comenzó a trabajar en la generación de un manual de herramientas comportamentales para el rol de coordinador hospitalario de trasplante. La tarea se ejecutó en conjunto con la Unidad de Ciencias del Comportamiento y Políticas Públicas del Consejo Económico y Social de la Nación.



También el CUCAIBA a través de la DGC organizó el conversatorio “Prevención de las Violencias en el ámbito de la salud” en articulación con la Dirección Provincial de Equidad de Género en Salud, la Región Sanitaria XI, el SIES, y el H.Z.E.C. “El Dique”.

Otra actividad destacada que comenzó en el 2022 y continuará en el 2023 está relacionada con implementar procedimientos y circuitos efectivos para la logística nacional e internacional de muestras de sangre. Estas acciones se desarrollan junto al Instituto de Hemoterapia, el Centro Provincial de Histo-

compatibilidad y el INCUCAI.

## Planificación 2023

Para el año 2023 la Dirección de Gestión del Conocimiento del CUCAIBA planifica entre sus actividades más destacadas el desarrollo de cuatro “Cursos Superiores en procesos de procuración y trasplante” con orientación en: coor-

dinación hospitalaria de trasplante, coordinación operativa, cuidados de Enfermería e instrumentación quirúrgica; y de un plan integrado de mejoras en la gestión del programa de trasplante de córneas.

Es de destacar la inclusión a partir de 2023 del **“Curso superior de coordinación hospitalaria en procesos de procuración y trasplante”** en el index de la International Society for Donation and Transplantation.

También se realizará el **“Curso de Introducción al abordaje de los procesos de donación-trasplante en el aula”**, para docentes de pregrado de colegios de la UNLP: Colegio Nacional “Rafael Hernández”, Liceo “Victor Mercante”, Bachillerato de Bellas Artes “Francisco De Santo” y Escuela de Agricultura y Ganadería “María Cruz y Manuel Inchausti” con la Asociación de Docentes de la UNLP.



**Comunicación** Contribuyendo a la identidad y el trabajo colectivo



La comunicación siempre ha sido uno de los pilares fundamentales en los que se sustentan la gestión y las políticas públicas que se desarrollan desde el CUCAIBA. Esta comunicación contribuye a trabajar en la reafirmación permanente de una identidad colectiva para y por la Provincia, y en la sensibilización social sobre la donación de órganos, tejidos y células para trasplante.

La información, conceptos y los mensajes claros y positivos sobre la temática deben ser transmitidos adecuada y coherentemente, para que las personas puedan tomar decisiones informadas al respecto. Como también para que la temática se viralice en cada uno de los rincones del territorio bonaerense.

El proyecto comunicacional del CUCAIBA incorpora, de esta manera, diferentes materiales y metodologías planificadas y

orientadas según los segmentos destinatarios: comunidad en general, equipos de salud, personas trasplantadas y en lista de espera, comunidad educativa.

En el año 2022 se realizaron diversas acciones y actividades para promocionar la temática de la donación y el trasplante, y proyectar los atributos identitarios del CUCAIBA y de la provincia de Buenos Aires a través de las campañas y mensajes.

### Personas trasplantadas en los Juegos Bonaerenses

Por primera vez en la historia del Programa Juegos Bonaerenses se incorporó la categoría Personas Trasplantadas.

Este proyecto se pudo concretar gracias al trabajo entre el Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, representado por



el CUCAIBA, conjuntamente con la Subsecretaría de Deportes en representación del Ministerio de Desarrollo de la Provincia, y la participación de la Asociación de Deportistas Trasplantados de la República Argentina (ADETRA). De este modo, se visibilizó al deporte como puente de inclusión, dándole importancia a la difusión y valorización de la donación de órganos en éstos espacios.

#### Mar del Plata ATR (a todo ritmo)

Durante los días de competencia que se desarrollaron en la ciudad de Mar del Plata, de las 116 disciplinas deportivas y culturales que se realizaron, tres categorías estuvieron destinadas a deportistas trasplantados: natación, tenis de mesa y atletismo.

El evento deportivo -en su edición 31ra- contó con la participación

.....

**“La actividad deportiva es un derecho de todos y todas y los Juegos bonaerenses son una gran política pública de la provincia de Buenos Aires; un espacio de promoción de la salud que genera oportunidades”, Francisco Leone, presidente del CUCAIBA.**

.....

de 64 atletas trasplantados que hicieron visible la calidad de vida que logran las personas luego de un trasplante, y lograron reafirmar al deporte como herramienta de inclusión. Así como dejar en claro que la donación de órganos salva y mejora la calidad de vida de muchas personas.

La edición 2022 tuvo el mayor número de inscriptos de los últimos 10 años, y promovió la inclusión y el sentido de la identidad bonaerense, siendo una clara política pública de un estado provincial.

#### “Jugátela”, una campaña pensada en equipo

En el 2022 para el Día Nacional de la Donación de Organos (30 de mayo) y para celebrar la inclusión de la categoría personas trasplantadas en los Juegos Bonaerenses, se construyó la campaña de comunicación “Jugátela”.

El objetivo fue mostrar al deporte como evento social inclusivo y visibilizar la calidad de vida de las personas luego de un trasplante.

Así, se realizaron dos maratones simbólicas simultáneas: una en el edificio del Hospital El Cruce Néstor Kirchner de Florencio Varela, y la otra en el Hospital Interzonal Especializado Materno Infantil “Don Victorio Tetamanti” de la ciudad de Mar del Plata. Los dos eventos contaron con la participación de deportistas trasplantados, directivos, personal de los hospitales y público en general.

#### Reconocimiento al trabajo

En el mismo contexto, en el Hospital “Isidoro Iriarte” de la ciudad de Quilmes, el Presidente del CUCAIBA, junto al Ministro de Salud provincial Nicolás Kreplak, la vice-ministra Alexia Navarro, el presidente del INCUCAI Carlos Soratti,

el subsecretario de deportes Javier Lovera; junto a representantes de la Asociación de Deportistas Trasplantados (ADETRA) y demás directivos, hicieron entrega de diplomas de reconocimiento a los hospitales con mayor actividad de procuración.

Las distinciones fueron para los hospitales “Isidoro Iriarte de Quilmes, el “Simplemente Evita” de González Catán, Hospital Ferreyra de Necochea, “San Martín” de La Plata, “Mariano y Luciano de la Vega” de Moreno, Higa “Dr. Oscar Alende” de Mar del Plata, “El Cruce” de Florencio Varela, El Hospital del Bicentenario “Luis Federico Leloir” “Cuenca Alta, Nestor Carlos Kirchner” de Cañuelas, “Profesor Alejandro Posadas” de Haedo.

El presidente del CUCAIBA Francisco Leone destacó que “no hay trasplante si no hay donación y no hay donación sin acto solidario”, haciendo hincapié en la impor-



tancia de una sociedad donante, acompañado de un sistema de salud comprometido con respuestas y soluciones”.

### “Cicatrices”, una campaña que dejó su marca

La campaña comunicacional “Cicatrices” se elaboró de manera vir-

tual en el año 2021 por el Día del Donante de Órganos, para visibilizar desde distintas miradas a las cicatrices, esas que acompañan para toda la vida, y que permiten recordar con orgullo el proceso del trasplante.

En el 2022, “Cicatrices” fue reconocida y declarada de interés legislativo. El presidente del CU-

Los últimos años dejaron en claro que la salida es colectiva. Entender que es mejor compartir y disfrutar los logros con otras personas y construir un futuro que incluya a todas y todos a partir de la solidaridad y jugársela por las y los otros, nos define como equipo.



CAIBA Francisco Leone recibió una placa conmemorativa con la declaración aprobada por la Legislatura bonaerense, donde se especificó y argumentó la importancia de visibilizar un tema tan importante para todas y todos.

### Convenios: afianzar el trabajo colectivo

Con apoyo del Ministerio de Salud de la Provincia, desde el CUCAIBA se mantuvo el objetivo propuesto al comienzo de la gestión: construir una red que promueva el trabajo en equipo. A partir de esta premisa que se llevaron a cabo las firmas de los convenios de colaboración interinstitucional junto al Instituto de Hemoterapia, con la finalidad de promover y difundir la donación de órganos, tejidos y células como así también sangre y CPH.

Durante el 2022, los municipios de

Ensenada, Berisso, Ranchos, Florencio Varela, Roque Pérez, Berazategui y Colón se incorporaron a la iniciativa Municipio Donante.

Otro de los convenios del año que afianzaron el trabajo colectivo fue la firma con la Central de Trabajadores de la Argentina (CTA provincia). El compromiso quedó plasmado en un acto que se realizó en la sede de La Plata de la CTA y estuvieron presentes la Viceministra de Salud, Alexia Navarro; el Secretario General de la CTA provincia, Roberto Baradel; el Presidente del CUCAIBA, Francisco Leone y la Directora Ejecutiva del Instituto de Hemoterapia, Laura González.

También se efectuó la firma del convenio “Entidad gremial donante” con la Unión de Docentes de la Provincia de Buenos Aires, (UDOCBA) junto a representantes del CUCAIBA y trabajadores gremiales en la sede de la Entidad,





representados por Juan José Raimundo, Secretario de Derechos Humanos y Marcela Vargas, Secretaria de Salud.

En el 2022 se firmó el primer convenio de colaboración con una casa de altos estudios nacional: la Universidad Nacional San Martín se convirtió en la primera “Universidad Donante”.

Este tipo de acuerdos sostienen un mismo objetivo: impulsar, desde las partes firmantes, la promoción y difusión de la donación de órganos, tejidos y células, como así también sangre y CPH; y garantizar la equidad a las y los bonaerenses desde los sistemas de salud.

Con el compromiso de reafirmar la identidad bonaerense, el CUCAI-BA y el Instituto de Hemoterapia firmaron junto a la Región Sanitaria X en la ciudad de Chivilcoy, el convenio de colaboración interins-





titucional “Región Donante”. Este acuerdo es el primero con una Región Sanitaria y se espera sumar otras regiones para seguir trabajando para la formación del personal y de los servicios de salud. Estos aportes son imprescindibles para garantizar el acceso al trasplante de las y los bonaerenses.

### Todas y todos, una sola hinchada

El presidente del CUCAIBA, Francisco Leone junto a la doctora Laura González, directora del Instituto de Hemoterapia de la Provincia de Buenos Aires firmaron los convenios “Institución Donante” con los clubes Estudiantes y Gimnasia, ambos de la ciudad de La Plata.

### Colecta de sangre en el CUCAIBA

El 11 de marzo en la sede del CUCAIBA se realizó una colecta de sangre donde participaron vecinos, trabajadores y trabajadoras de las instituciones que comparten el predio: Hospital “El Dique”, el Sistema Integrado de Emergencias Sanitarias (SIES), y la Región Sanitaria XI, y vecinos con la finalidad de fortalecer y difundir la importancia de la donación de sangre y registrar la voluntad de ser donante en el Registro Nacional de Médula Ósea. Estos eventos refuerzan el objetivo del trabajo en equipo para promover la donación de sangre, soporte esencial en cada proceso que realiza el sistema de salud.

### Por nuestra historia: Memoria, Verdad y Justicia

En el marco del Día por la Memoria, la Verdad y la Justicia, en el

predio “29 de septiembre” de Ensenada se realizó el homenaje a las compañeras y los compañeros desaparecidos en la última dictadura cívica militar eclesiástica. Participaron trabajadores del CUCAIBA, del Hospital de Rehabilitación “El Dique”, de la Región Sanitaria XI y del Sistema Integrado de Emergencias Sanitarias (SIES).

En el evento -en el que estuvieron presentes también la viceministra de Salud Alexia Navarro e H.I.J.O.S. Ensenada- se inauguró el mural de las Madres, pintura realizada por el artista nombre. Se recordó a las víctimas del terrorismo de Estado, y en el contexto de emotivas palabras, representantes de H.I.J.O.S descubrieron mosaicos de “30.000 pañuelos blancos por la memoria” en los distintos edificios del predio. También se plantó un árbol como símbolo de poder echar raíces y seguir construyendo la historia reciente con memoria, verdad y justicia.



## CUCAIBA Mar del Plata

En el año 2022, el equipo del CUCAIBA sede Mar del Plata, trabajó en distintas actividades relacionadas con la promoción y difusión de la donación de órganos tejidos y células, también de sangre y CPH (médula ósea).

Estas actividades a partir del trabajo en conjunto entre las instituciones de la zona y coordinadas por Graciela Errea, referente del CUCAIBA, y su equipo de trabajo, tienen la finalidad, además de promocionar y difundir, de asesorar a las personas en lista de espera, tramitación de jubilaciones por discapacidad, apoyo logístico al equipo de procuración de órganos y tejidos en la zona que funciona en forma permanente en la Región, permitiendo agilizar los trámites necesarios para las personas que así lo precisen.

## El deporte: el camino a la inclusión

Parte de la promoción y difusión del 2022 fue en la prueba de aguas abiertas de 6 km, desde la Escollera Sur hasta el Balneario 0 de Punta Mogotes, organizada por la ONG “Travesía por Mogotes” donde participaron atletas trasplantados para crear conciencia sobre la temática.

CUCAIBA también acompañó a la ONG en el “Desafío Todo Vale” con un puesto informativo de promoción, en laguna La Brava de Mar del Plata, con gran afluencia de gente.

Estos eventos ayudan a generar conciencia sobre la importancia de la donación, visibilizando la calidad de vida de las personas luego de un trasplante.

## Tiempo de radio

Una de las visitas en la temporada de verano 2022 fue al móvil de

Radio Provincia en Mar del Plata. Desde ahí se informó al público en general sobre la actividad trasplantológica y el trabajo que se realiza desde el Estado provincial para que las y los bonaerenses que lo necesitan puedan acceder al trasplante.

El CUCAIBA junto a la referente de la región, comunicaron los proyectos de trabajo para promover la actividad pensada desde políticas que apuntan a promover las actividades sociales, como así también el cuidado y la prevención en salud.

## Reconocimiento local

Una de las tantas jornadas informativas que se realizaron en el año 2022, fue la organizada por la “Fundación Médica Hemocentro” donde, en el marco del Día Nacional del Donante Voluntario de Sangre, se reconoció a Graciela Errea,

referente local del CUCAIBA, por el trabajo realizado junto al equipo durante todos estos años, tarea fundamental que aportó donantes voluntarios a la comunidad.

## Historias de Trasplantes

Las historias de trasplantes tienen una finalidad: compartir a partir de los testimonios de personas que han transitado este proceso, la calidad de vida que tienen luego del trasplante. Es por esto que en el año 2022 se afianzó la idea, dándole protagonismo a cada una de las personas que se hospedaron en el Hogar de Tránsito “Silvia Inés Salas”, durante su trasplante. Fueron muchos los testimonios compartidos que pudieron visibilizar un tema tan importante como es la donación. Estas charlas ayudan a muchas personas a conocer cómo se lleva adelante el proceso, y sobre todo para abordar el tema



en familia e informarse desde fuentes oficiales.

En estas historias, se logró dejar en claro que el proceso de trasplante parte, fundamentalmente, de la solidaridad de las personas movidas por el amor.

Todas las historias de trasplante se encuentran disponibles en la página oficial del CUCAIBA: [www.cucaiba.gba.gov.ar](http://www.cucaiba.gba.gov.ar)



### Semana de la Donación en las Escuelas

Una de las posibilidades de compartir información con la comunidad educativa es la Semana de la Donación de Órganos que se realiza en las escuelas bonaerenses a finales del mes de septiembre. Esta semana destinada a todos los niveles de enseñanza tiene la finalidad de crear conciencia, a partir del trabajo colectivo entre docen-

tes, alumnas y alumnos.

Invitado por el equipo docente, en el año 2022, el CUCAIBA visitó la Escuela Primaria N°119 de Lisandro Olmos para ser parte de una muestra de trabajos realizados por estudiantes de la institución tales como murales y materiales alusivos. Se compartieron cuentos e historias relacionadas con la solidaridad, además de charlas y el testimonio de Roberto Isa,

trasplantado renal, miembro de la Asociación Amigos del Hogar de Tránsito.

Este tipo de encuentros se realizan con el fin de que la comunidad educativa, pueda compartir el mensaje, hablarlo en su entorno y conocer más una temática como la donación y el trasplante.

## Roberto Isa, un amigo del Hogar

Durante el 2022, la Asociación Amigos del Hogar de Tránsito “Silvia Inés Salas” del CUCAIBA, fue invitada por organizaciones, municipios y directivos a distintos eventos en todo el territorio bonaerense. Este grupo de ami-

gas y amigos, surgió a partir del agradecimiento con el Hogar del CUCAIBA y por la necesidad de promover y difundir sus historias de vida, mostrando a la sociedad la calidad de vida de las personas luego de un trasplante.

Una de las caras visibles, y uno de los impulsores de la Asociación, es

Roberto Isa, que fue trasplantado en el año 2009. Junto con su compañera de vida, Lucía, y demás integrantes, forma parte de este grupo contenedor que lleva bien alto la bandera de la solidaridad.

Haciendo una breve recorrida por la historia de la Asociación, Roberto cuenta que fue muy importante

generar un espacio de amistad y agradecimiento con los pacientes que transitaron el proceso de recuperación en el Hogar de Tránsito.

“A partir de ese espacio, comenzaron a surgir otras prioridades como los derechos de las personas en Lista de Espera y Trasplantadas, y que luego de un gran trabajo, el 2 de noviembre del 2015, la entonces presidenta Cristina Fernández de Kirchner, hizo efectiva con su firma la ley 26.928 del Régimen de Protección Integral para Personas trasplantadas, puesto en vigencia por el decreto reglamentario N° 2.266 que reconoce los derechos y necesidades específicas de las y los trasplantados”, comenta.

Este logro fortaleció las reuniones mensuales de pacientes con encuentros amigables. “Se fueron sumando a estas reuniones distintas personalidades, como



artistas plásticos, a tal punto que incursionamos con la pintura, dejando cuatro obras artísticas realizadas por pacientes”. Por todo esto, se generó un vínculo muy fluído y contenedor entre el equipo médico y el paciente, fundamental en estos procesos.

Desde entonces, Amigos del Hogar de Tránsito acompaña al CUCAIBA con sus historias de vida, para promocionar la donación de órganos, tejidos y células, como así también sangre y CPH (médula ósea) para trasplante.

A una década de sus comienzos en el 2013, Amigos del Hogar agradece el cariño de la gente que fortalece día a día y recuerda en todo momento a las y los queridos amigos que apoyaron sus inicios, Carlos Santamaría, Joel Rafael, Adrián Navarro, Marcelino Medina; “ellos nos acompañan desde otro lugar.”

## **La solidaridad como bandera**

La Asociación Amigos del Hogar es convocada frecuentemente para ser parte de muchas celebraciones de los municipios bonaerenses o de los centros regionales de salud, por ser considerada referente en la temática de promoción de la donación y el trasplante.

Amigos del Hogar participó con su puesto informativo y de difusión en fechas claves, como por ejemplo el “Día Mundial de las y los donantes de Sangre”, realizada en el Centro Regional de Hemoterapia de la ciudad de La Plata; además de ser parte de las colectas solidarias de sangre que se llevaron adelante durante el año 2022 en distintos municipios, y de encuentros en los hospitales y centros de salud, que ya son parte de su itinerario.

Entre los eventos que se destacan, Amigos del Hogar, representó al CUCAIBA en los aniversarios

de las ciudades de Ensenada y Berisso, y de sus fiestas regionales, siendo parte de los desfiles festivos, como la popular Fiesta del Inmigrante que se realiza desde hace casi cinco décadas, y la Fiesta del Vino de la Costa, organizada por productores de la zona, en la ciudad de Berisso.

También dijo presente en el gran loco del 9 de julio que se llevó a cabo en el Centro Tradicionalista “La Montonera”, como también en la “Fiesta Nacional del Pericón” enmarcada en el día de la tradición, realizadas en la ciudad de Ensenada.

También la Asociación fue parte de la celebración del “Día en familia” que se realizó en Berazategui y en los diferentes eventos realizados en el partido de Almirante Brown. Cabe destacar que las jornadas y colectas solidarias, llevadas adelante durante el 2022, fortalecen el trabajo articulado del CUCAIBA con los municipios

bonaerenses, afianzando el compromiso y el trabajo en equipo.

Gracias a la gestión del Gobernador Axel Kicillof y el Ministro de Salud, Nicolás Kreplak, Amigos del Hogar, tuvo la posibilidad de participar en el 29º Congreso Internacional de Trasplante organizado por la Sociedad de Trasplante internacional, que se realizó el 14 de septiembre en Argentina, como primera sede de América Latina. Roberto Isa fue elegido para llevar la bandera de la Sociedad de Trasplante de América Latina y el CARIBE (STALYC), representando a la comunidad de personas trasplantadas.

Estos encuentros que se repiten año tras año, tuvieron siempre el mismo objetivo: compartir entre organismos y la sociedad, el trabajo desde las experiencias relacionadas con la donación y el trasplante.

## Celebración por los 35 años del CUCAIBA

En el marco de los festejos por el 35º aniversario del CUCAIBA, el 11 de noviembre, se compartió un desayuno con las y los trabajadores de la institución.

Durante el evento, el presidente Francisco Leone, agradeció y destacó

la importancia del trabajo de cada una de las personas que forman parte de la institución y afirmó que el objetivo del CUCAIBA es darle una solución a las necesidades de las personas que necesitan un trasplante y agregó que la institución “superó el nivel histórico de procuración en el año 2022”, niveles que hicieron posible salvar o mejorar la calidad de vida de las y los bonaerenses.

También destacó que el Ente para el Financiamiento de Trasplantes de Órganos (EFTO) se transformó en el segundo financiador de cobertura en trasplante a nivel nacional y el primero a nivel provincial. “Estamos dando respuestas a un grupo de personas que de otra forma no hubiesen podido tener ese trasplante”, comentó Leone.

Entre las menciones especiales, se recordó a Marcelino Medina, compañero fallecido en agosto del 2022, haciendo entrega a su hermana, de un cuadro recordatorio y un retoño de Gingko Biloba símbolo del Hogar de Tránsito.

También se mencionaron a los amigos que ya no están, y que apoyaron al Hogar en sus inicios: Carlos Santamaría, Joel Rafael, Adrián Navarro, Marcelino Medina.



## Los 30 años de CRAI Norte

En un marco festivo, con la presencia del personal de salud, personas trasplantadas y sus familiares, el Centro Regional de Ablación e Implante Norte (CRAI Norte), ubicado en el Hospital Interzonal de Agudos "Eva Perón" de San Martín, festejó su 30º aniversario.

En la celebración se entregó una placa por su trayectoria a Lorenzo Toselli quien se desempeñó hasta el 2022 como director del centro, y se reconoció a cada empleada y empleado jubilados ese mismo año por su incansable labor.

Como cierre se homenajeó al personal sanitario que llevó adelante su trabajo en un momento tan difícil como fue la pandemia de COVID-19





**Gestión de  
áreas de apoyo**

Oportunidades e  
identidad institucional

## Incorporación de personal

En el CUCAIBA se integraron 24 personas que fueron parte de los equipos del Plan “Buenos Aires Vacunate”, el plan público, gratuito y optativo de vacunación contra el coronavirus en la provincia de Buenos Aires. Fue el operativo de vacunación más grande y sin precedentes en la historia bonaerense que incluyó la distribución, organización y vacunación simultánea en los 135 municipios del territorio provincial.

Junto a la Escuela de Gobierno en Salud Floreal Ferrara, se trabajó en la capacitación del personal del plan con profesionales de la salud que coordinaban, desde la virtualidad y en otros casos desde la presencialidad, los materiales educativos que se proporcionaban para las capacitaciones.



Rubén Bernardi, Director del Servicio Provincial de Procuración de CUCAIBA, contó acerca de la capacitación en Servicio de las 8 enfermeras que se incorporaron. Recibieron, más allá de la capacitación formal y en un período de un año, formación práctica que las llevó de su actividad original de aplicación de vacunas a estar asistiendo a los potenciales donantes. “Me pone muy contento porque vi el pro-

ceso del agente sanitario. Incluso hubo personas que se recibieron durante la pandemia y no habían tenido posibilidad de trabajar en el campo de lo asistencial.” Constantemente se incorpora gente al sistema y parte de la tarea cotidiana es la capacitación.

### Concurso de ingresos en el CUCAIBA

Durante los meses de noviembre y diciembre 2022 se llevaron a cabo

7 concursos de ingreso a la carrera profesional hospitalaria para la cobertura de cargos vacantes cubiertos interinamente al 20 de agosto de 2022. Como resultado de los concursos 8 profesionales ingresaron a planta permanente para cubrir especialidades de: clínica quirúrgica, oftalmología, bioquímica, psicología, abogacía, contadora pública y trabajo social, en diferentes áreas del CUCAIBA (Centro Provincial de Histocompatibilidad, Banco de Tejidos Oculares, CRAI Sur, Departamento de Compras y Servicio Social).

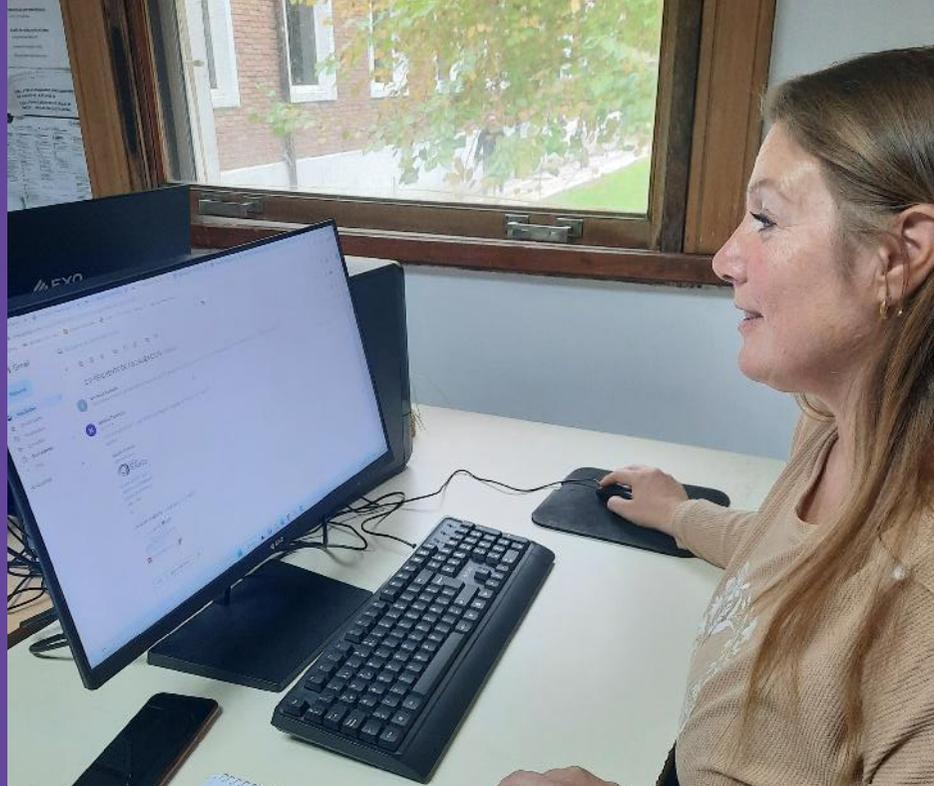
También se realizó el concurso de función jerárquica interina por la Jefatura de Departamento de Apoyo Técnico Administrativo de la Ley 10.430, resultando la designación de jefa de departamento para María Soledad Llorens, por antecedentes, examen de valoración de capacidad e idoneidad y consenso.

## “Ser parte del equipo del CUCAIBA me pone muy contenta”

### Verónica Passaro, del VACUNATE a CUCAIBA

Verónica Passaro es una de las compañeras que en el transcurso del año 2022 se incorporó a CUCAIBA, luego de haber formado parte del equipo del Plan “Buenos Aires VACUNATE”.

Orgullosa de haber pertenecido y trabajado en el programa de emergencia sanitaria cuenta que “ser parte del Vacunate fue una experiencia personal maravillosa”. Su lugar de trabajo fue en la posta de vacunación instalada en el Estadio Único Diego Armando Maradona de la Ciudad de La Plata. “La coordinación estuvo a cargo de personas muy capacitadas” comenta y agrega que lo bueno del



grupo fue poder resolver, en ese contexto, entre todas las personas que conformaron el equipo.

Verónica cuenta que organizaron la logística por sectores para vacunar en una misma dirección y así agilizar el tránsito, separando a las personas que se habían vacunado de las que no. Por otra parte, para los grupos de riesgo que muchos llegaban en autos, se acondicionó una especie de camino para poder entrar, vacunarse y salir, sin inter-

ferir en la tarea de las y los vacunadores que atendían a la gente de a pie.

“Superamos con el trabajo en equipo todo lo que se iba presentando, lidiamos con la desinformación que la gente replicaba, pero con el transcurrir del tiempo las personas que llegaban estaban decididas a vacunarse y muy agradecidas.

Así como esta pandemia sorpren-

dió a cualquier persona de este mundo, también sorprendió a las personas que estuvimos colaborando. Con el transcurrir del tiempo todo fue más calmo, ya que los primeros meses se trabajaba continuamente. “Cuando llegó el momento de finalizar con nuestra tarea, ya que la mayoría de la población estaba vacunada, estuvimos muy contentas y contentos, porque terminaba la pandemia, pero nos invadió la incertidumbre”. Fue a partir de la finalización del plan que desde el Ministerio de Salud informaron que estaba disponible la continuidad laboral.

Hoy Verónica trabaja en el Departamento de fiscalización del CUCAIBA, “ser parte del equipo del CUCAIBA me pone muy contenta. Fue excelente la predisposición de compañeras y compañeros y muy linda la recepción. Estoy realmente a gusto y tengo en claro que el mejor trabajo se realiza en equipo”.

## Una oportunidad que valora el trabajo de todo el equipo

Hace 22 años que María Soledad Llorens trabaja en la Secretaría del Ente para el Financiamiento de Trasplante de Órganos (EFTO), que se ocupa de asistir económicamente a todo habitante de la provincia de Buenos Aires que requiera prestaciones trasplatólogicas y que carezca de medios económicos o no cuente con cobertura social para solventarlas.

Durante estos años, Soledad, llevó adelante sus tareas con responsabilidad, la misma que le dio acceso a poder concursar el cargo de la Jefatura de Departamento de Apoyo Técnico Administrativo, dependiente de la Presidencia del CUCAIBA.

Soledad cuenta que el día que le avisaron del concurso supo que

iba a ser todo un desafío: “Si bien tenía muchos años haciendo mi trabajo, poder llegar a la Jefatura me sumaba un plus de responsabilidad, porque el cargo era algo formal.”

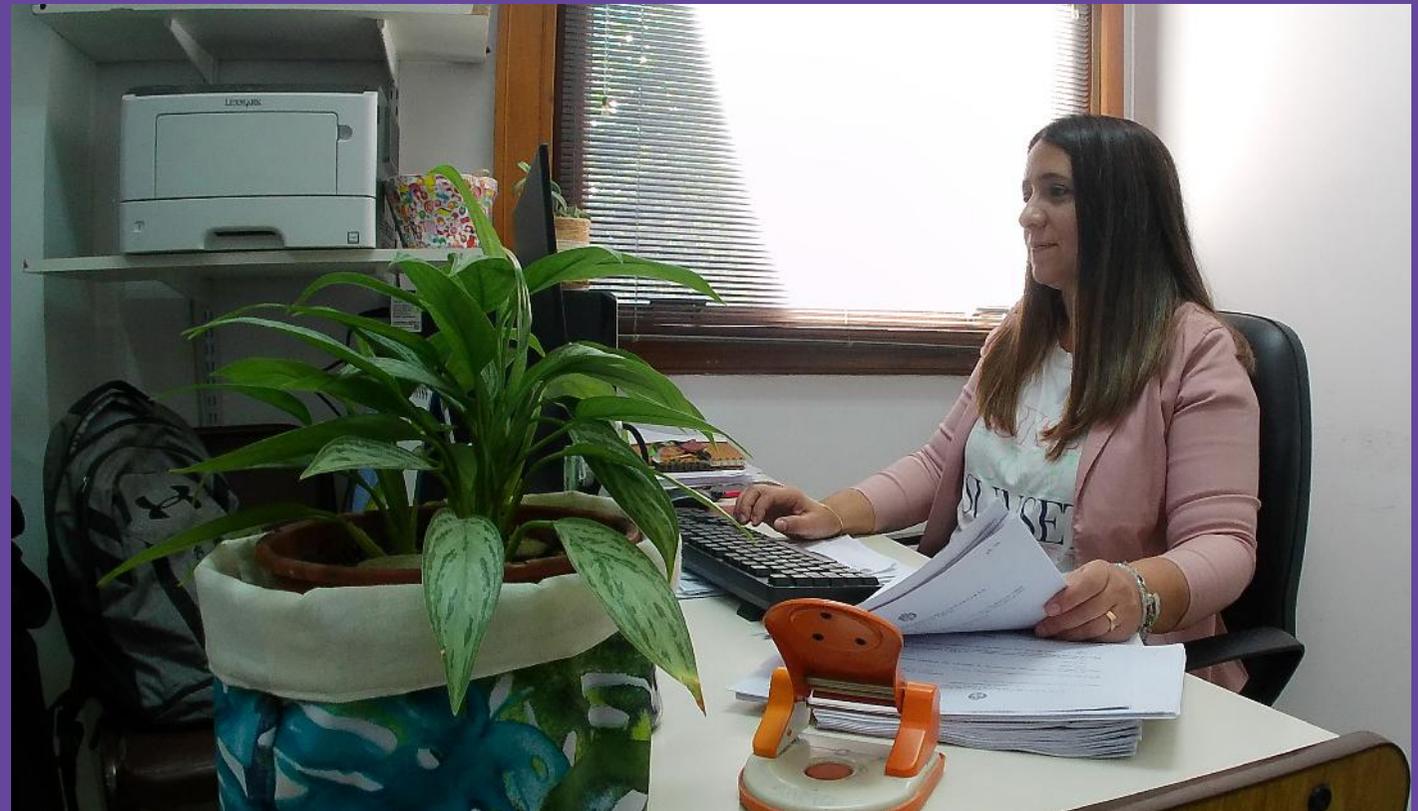
Aunque esperaba ese momento, la inmediatez de la noticia le provocó una mezcla de sensaciones. “Fue todo muy rápido, por un lado me puso muy contenta que hubie-

ra llegado el momento” y aclara que al mismo tiempo sabía que todo el proceso iba a ser muy importante de superar, desde combinar los tiempos de trabajo y de estudio para el examen hasta la elección y presentación del proyecto.

Luego de mucho esfuerzo, el 16 de noviembre de 2022, María Soledad Llorens, concursó para el cargo de la

jefatura de departamento con muy buenos resultados.

Toda esa preparación, incluidas las dudas y los nervios, terminaron siendo para ella, una experiencia muy enriquecedora, “valoro que la gestión posibilitó la apertura de los concursos en las distintas áreas reconociendo la labor, esfuerzo y compromiso del personal”.



## Renovación del Parque Automotor de CUCAIBA

A principios del año 2022 empezaron a rodar las cuatro nuevas camionetas Mercedes Benz Sprinter destinadas al traslado de las personas que intervienen en los procesos de donación de órganos y tejidos, formado por un equipo multidisciplinario que incluye: médicas/os, psicólogas/os, enfermeras/os, técnicas/os, cirujanos e instrumentadoras quirúrgicas.

Los móviles, conducidos por choferes profesionales, recorren la provincia de Buenos Aires para la resolución de las cuestiones operativas del proceso y el traslado de los órganos y tejidos hacia los Centros de Trasplante.





**Acuerdos y  
vinculación  
interinstitucional**

Potenciando  
oportunidades

Uno de los pilares para el desarrollo de las actividades de promoción sobre la donación de órganos, tejidos y células para trasplante, es la implementación de convenios de colaboración con municipios y organizaciones de los distintos niveles comunitarios.

El Departamento de Asuntos Legales del CUCAIBA, en dependencia directa de la Presidencia, lleva adelante diferentes acciones que contribuyen a la ejecución de programas y a la consecución de objetivos institucionales.

Durante el año 2022 se elaboraron y rubricaron 11 convenios colaborativos que tienen como meta afianzar el compromiso del trabajo en equipo e impulsar la difusión y promoción de la donación de órganos, tejidos y células, como así también sangre y células progenitoras hematopoyéticas (CPH).

Los convenios suscriptos fueron:

**Con municipios:** Florencio Varela,



Berazategui, Colón, General Paz y Roque Pérez.

**Con clubes:** Gimnasia y Esgrima La Plata, y Estudiantes de La Plata.

**Con universidades:** Universidad Nacional de San Martín.

**Con sindicatos:** Unión de Docentes de la Provincia de Buenos Aires (UDOCBA) y la Central de Trabajadores de la Argentina (CTA).

**Con regiones sanitarias:** Región Sanitaria X (comprende Chivilcoy, Suipacha, Mercedes, Navarro, Lobos, Roque Pérez, Saladillo, 25 de Mayo, Alberti y Bragado).

También el convenio en el marco de la Ley N° 25.392 y decreto reglamentario N° 267/2003 con el INCUCAI y el Instituto de Hemoterapia de la provincia de Buenos Aires “Dra. Nora Etchenique”, junto a Centros Regionales de Hemoterapia y el Registro Nacional de Células Progenitoras hematopoyéticas, para promover la donación de

CPH en los servicios de Hemoterapia de la Provincia.

A nivel hospitalario, el CUCAIBA impulsa políticas destinadas al desarrollo de programas de procuración y trasplante. En este contexto, se firmó un convenio de colaboración mutua con el Hospital “General San Martín” de La Plata para asegurar la continuidad de programas de trasplante.

Y se rubricaron 7 convenios de colaboración para la creación y desarrollo de servicios de procuración y trasplante, con los siguientes hospitales: Hospital “Simplemente Evita” de González Catán; HIGA “Luisa Gandulfo” de Lomas de Zamora; Hospital Descentralizado Zonal General “Mariano y Luciano de la Vega” de Moreno; HIGA “Petrona V. Cordero” de San Fernando; Hospital Zonal Gral. De Agudos “Isidoro G. Iriarte” de Quilmes; HIGA “San Roque” de Gonnet e HIGA “Gral. San Martín” de La Plata.



Otro de los fuertes trabajos de articulación del año 2022 fue para el desarrollo y puesta en funcionamiento de una red para la obtención de placentas, y generación de apósitos y parches de membrana amniótica para su uso terapéutico en distintas patologías.

En este contexto se firmó un convenio marco con el Banco de Membrana Amniótica (BMA) para investigación, desarrollo, innovación, formación y transferencia de pro-

ductos desarrollados para el bienestar de la salud de la población.

Y 3 convenios específicos para obtención de placentas después del nacimiento para su procesamiento, disección de membrana amniótica y el uso de los productos elaborados a partir de ésta última. Estos acuerdos se llevaron a cabo con: BMA y Hospital El Dique (para el uso de membrana amniótica); BMA y Hospital Posadas (para colecta, preservación de pla-

centa y para el uso de membrana amniótica), y BMA y Hospital Municipal de Chivilcoy (para colecta y preservación de placenta).

Asimismo se dio marco a la conformación de la Comisión Asesora de Membrana Amniótica.

Se implementaron compromisos de gestión relacionados con el Fondo Solidario de Trasplante -en el marco de la Ley de Trasplante N° 27.447- entre el INCUCAI, Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires y los siguientes hospitales: “Sor María Ludovica” de La Plata; “Prof. Dr. Rodolfo Rossi” de La Plata; Hospital Penna de Bahía Blanca; Crai Norte y Crai Sur.

Por último, se generó el acto administrativo para la renovación de la plantilla de integrantes del Comité Mixto de Salud y Seguridad en el Empleo del CUCAIBA, en cumplimiento con la normativa vigente en esta materia.

## Situación económica financiera

En el año 2022 el CUCAIBA contó con un presupuesto que representó un 34.03 por ciento de incremento con respecto al año anterior.

Con el presupuesto aprobado por Ley de Presupuesto 15.310, el CUCAIBA pudo cumplir con la totalidad de los procesos de compras de medicamentos para pacientes trasplantados, y la compra de insumos destinadas a las unidades propias de trasplante. También se pudo hacer frente a todos los subsidios otorgados a las/os pacientes sin cobertura social mediante el Ente para el Financiamiento de Trasplante de Órganos (EFTO)

El presupuesto vigente se destinó en parte a las compras de medicamentos solicitados por la Farmacia Central del CUCAIBA y la compra de reactivos destinados al Centro Provincial de Histocompatibilidad que posibilitaron hacer frente al convenio firmado entre INCUCAI/ CUCAIBA, en el cual se estableció que el Laboratorio de Histocom-

patibilidad recibe y procesa las muestras de donantes cadavéricos y de potenciales receptores inscriptos en lista de espera en todo el ámbito Nacional. A tal fin se firmó la DISPO-2023-123-CUCAIBA en la cual se establecen los valores de las prácticas de referencia.

Respecto a los bienes de capital, se contó con una adecuación presupuestaria destinada a la compra de Ecógrafo Doppler Transcraneal utilizados para la certificación de muerte encefálica en el Servicio Provincial de Procuración y de equipos informáticos de escritorio que reemplazan los equipos de escritorio obsoletos dentro del Plan Institucional de Actualización Tecnológica.

Gracias al esfuerzo de las áreas dependiente de esta dirección se logró ejecutar de manera satisfactoria el presupuesto asignado a la Cuenta Especial FONDO PROVINCIAL DE TRASPLANTE DE ORGANOS para el ejercicio 2022.

## Compras y contrataciones

Se efectuó la provisión de insumos y equipamiento como así también se contrataron todos los servicios necesarios para el normal funcionamiento de las unidades de trasplante, laboratorios, áreas y departamentos dependientes del CUCAIBA.

Se realizaron más de 120 procesos de contratación en todas sus instancias: pliegos de bases y condiciones, actos administrativos de autorización y aprobación de los pliegos, actos y actas de apertura, actos administrativos de aprobación del proceso y se libraron las correspondientes órdenes de compra.

49 procesos fueron con cargo a la cuenta Fondo Provincial de Trasplante que se realizan a través del Sistema de Compras Electrónicas de la Provincia de Buenos Aires (PBAC). En tanto, 75 procesos se realizaron en forma presencial: 32



con cargo a la cuenta Rentas Generales y 43, con cargo a la cuenta SAMO.

Se confeccionaron más de 100 dictámenes de preadjudicación y recomendación de ofertas y se emitieron (entre órdenes de compra originales, ampliaciones, prórrogas y revisiones de precios):

73 órdenes de compra a través del Sistema Informático para Adquisición y Contrataciones Hospitalarias (SIPACH): 40 Órdenes de Compra con cargo a la cuenta Rentas Generales y 43, a la cuenta SAMO.

3 órdenes de compras a través del Sistema Integral de Gestión y Administración Financiera (SIGAF-PBA) y 215 a través del PBAC, todas estas con cargo a la cuenta Fondo Provincial de Trasplante.

Además se realizaron más de 80 contrataciones en el marco del artículo 18, inciso 1) apartado c) del Decreto Reglamentario DECTO-2019-59-GDEBA-GPBA.

Paralelamente, se continuó con el proceso de formación y capacitación permanente participando en las jornadas de capacitación dictadas por la Contaduría General de

la Provincia y el Organismo Provincial de Contrataciones – como Autoridad de Aplicación de la Ley N° 13.981- y el Instituto Provincial de la Administración Pública (IPAP).

Asimismo, desde el Departamento de Compras -en conjunto con el Departamento de Gestión de la Calidad y Monitoreo dependiente de la Dirección de Gestión del Conocimiento-, se organizó y desarrolló una jornada de trabajo con las y los referentes de los servicios, unidades, bancos y sectores encargados de gestionar las compras y contrataciones. El objetivo fue optimizar los procesos de tramitación y especificar la metodología mediante la aplicación de un instructivo formal de requerimientos de solicitud de compras al CUCAIBA.



0-800-222-0101



[cucaiba.gba.gov.ar](http://cucaiba.gba.gov.ar)



**CUCAIBA**

Centro Único Coordinador de Ablación  
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

MINISTERIO DE  
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**



**CUCAIBA**

Centro Único Coordinador de Ablación  
e Implante de la Provincia de Buenos Aires

MINISTERIO DE  
SALUD



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**